



PLAN ESTRATÉGICO DE LA REGIÓN DE MURCIA

2022-2027



DOCUMENTO DE PLAN



INDICE

1.	INTRODUCCIÓN	4
2.	PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	5
3.	INDICADORES DE EVOLUCIÓN PLAN IRIS 2014-2020	6
4.	ANÁLISIS POR CAPITALES	9
4.1.	CAPITAL NATURAL	9
4.2.	CAPITAL CONSTRUIDO	21
4.3.	CAPITAL HUMANO	31
4.4.	CAPITAL SOCIAL	39
4.5.	CAPITAL DE IMAGEN	44
5.	ANÁLISIS POR PROCESOS	50
5.1.	BIENESTAR	50
5.2.	MODELO PRODUCTIVO	62
6.	PRINCIPALES DATOS DE LA SITUACIÓN ACTUAL Y EVOLUCIÓN	129
7.	MEGATENDENCIAS	131
7.1.	ENVEJECIMIENTO POBLACIONAL	131
7.2.	DIVERSIFICACIÓN, EDUCACIÓN Y DIGITALIZACIÓN	134
7.3.	AUTOMATIZACIÓN Y EMPLEO	135
7.4.	CAMBIO TECNOLÓGICO	136
7.5.	INNOVACIÓN Y TALENTO	140
7.6.	CONSUMO y ECOLOGÍA	144
7.7.	ESCASEZ DE RECURSOS	146
7.8.	CAMBIO CLIMÁTICO	150
8.	DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA REGIÓN DE MURCIA	153
9.	MARCO DE POLÍTICAS DE REFERENCIA	162



10.	POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO	174
10.1.	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	178
10.2.	RELACIÓN DE OBJETIVOS Y LÍNEAS ESTRATÉGICAS	188
10.3.	RELACIÓN DE OPERACIONES ESTRATÉGICAS	192
11.	ENVOLVENTE FINANCIERA	195
12.	GESTIÓN Y SEGUIMIENTO	197
12.1.	DESARROLLO DEL PLAN	197
12.2.	SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y DIFUSIÓN	198
12.3.	INDICADORES	199

1. INTRODUCCIÓN

El presente documento constituye el “Plan Estratégico de la Región de Murcia 2022-2027 (PERM 2022-2027)” promovido por la **Consejería de Economía, Hacienda y Administración Digital** del **Gobierno de la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia**.

Este documento contiene todos los componentes del Plan Estratégico 2022-27, tanto los de Diagnóstico y Participación, como sus componentes nucleares, Visión Objetivos Estratégicos y Líneas Estratégicas, y los contenidos operativos de desarrollo en Esquemas trienales y deslizantes y la Gestión del Plan.

Los elementos del Diagnóstico más relevantes expresan la situación actual en relación con España y los principales rasgos evolutivos. Además de los análisis del capital territorial que permite extraer conclusiones sobre la sostenibilidad del modelo (ambiental, social y económica), se han analizado los principales procesos relacionados con el bienestar y la estructura productiva.

Para poner en contexto temporal el diagnóstico se recogen las principales conclusiones del análisis de megatendencias realizado en el proceso de elaboración del Plan Estratégico.

Este ejercicio se enmarca en políticas estratégicas muy relevantes como los objetivos de desarrollo sostenible 2030, la RIS4CARM, la estrategia de cambio climático, los fondos Next Generation y la programación de fondos europeos a 2027.

Los Objetivos Estratégicos, los Criterios Transversales y las Líneas Estratégicas, compatibilizan la visión compartida sobre el futuro de la Región, con la terminología y requerimientos de la programación de los fondos europeos y dan respuesta a los grandes retos contemporáneos: cambio climático, crisis energética, crisis económica y crisis de biodiversidad.

Las Actuaciones concretas del Plan se recogen en los Esquemas Operativos que se elaboran cada año con un horizonte de tres ejercicios.

El Plan Estratégico de la Región de Murcia PERM27 se acompaña de un documento de programación para el primer período, Esquema Operativo 22-24 y de un documento con Documentación Complementaria.

2. PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El **proceso de participación** ha contado con diferentes actividades que han servido para involucrar a los actores sociales relevantes en la elaboración del Plan y, adicionalmente, extraer información primaria sobre la situación de la Región de Murcia desde diversos puntos de vista.



Este proceso participativo comenzó con la constitución de un mapa de actores, el cual permitió identificar tanto a las personas que colaboraron en las entrevistas en profundidad, como a los actores involucrados en la participación de los grupos de trabajo.

En consulta individual se realizaron encuestas y entrevistas. Se hicieron dos tipos de encuestas, diferenciándose entre encuestas para la población, que estuvieron disponibles para cualquier interesado en la página web del Plan, y encuestas para las empresas, que fueron enviadas personalmente a diversas entidades. Además, se efectuaron diversas entrevistas a los actores identificados, como se ha comentado anteriormente.

Junto a las herramientas de generación de información primaria mencionadas, se llevaron a cabo actividades grupales con personas expertas en ámbitos empresariales, universitarios, sociales e institucionales.

Los resultados de este proceso han alimentado el contenido del Plan Estratégico y se recogen en un documento específico.

3. INDICADORES DE EVOLUCIÓN PLAN IRIS 2014-2020

A continuación, se identifican los indicadores recogidos en el **Cuadro de Mando** del anterior instrumento estratégico de la Región, el **Plan Iris 2014-2020**, incluyendo el dato más reciente disponible para cada indicador. Este panel expresa la evolución de la región en relación con lo esperado y lo planificado.

LÍNEA ESTRATÉGICA	INDICADOR	DEFINICIÓN	FUENTE	DATO BASE		OBJETIVO 2020	DATO 2020
LE.1- Transformación de la Administración Regional	Superávit/Déficit Público sobre PIB	Diferencia entre ingresos y gastos del Gobierno de la Región de Murcia en cada año natural, ponderado por su PIB regional.	CARM	-3,2%	2013	Estabilidad (≥0)	-1,12%
	Valoración de Riesgo por las Agencias de Rating Internacionales	Valoración que las principales Agencias de Calificación de Riesgos emiten sobre el resto de impago y el deterioro de la solvencia del Gobierno de la Región de Murcia como emisor de deuda pública. DEUDA largo plazo.	Moody's	Ba2 positiva	2013	Aa1	Ba1 estable
			FITCH	BBB (-) estable	2013	AA+	BBB(-) estable
	Plazo medio de pago de la CARM	Plazo medio de pago Administración Regional.	CARM	171,9	2013	30	23,2
	Índice de Transparencia de las CCAA	Las seis Áreas de transparencia que se evalúan en el INCAU 2012 son las siguientes: A) Información sobre la Comunidad Autónoma; B) Relaciones con los ciudadanos y la sociedad; C) Transparencia económico-financiera; D) Transparencia en las contrataciones de servicios, obras y suministros; E) Transparencia en materia de Ordenación del Territorio, Urbanismo y Obras Públicas; F) Indicadores nueva Ley de Transparencia.	ONG Transparencia Internacional	55,0	2012	90	96,9 (2016)
Utilización de la e-administración	Personas que interactúan con la Administración Pública a través de Internet.	INE	29,3%	2013	50%	42,2%	
LE. 2 - Tejido productivo y entorno empresarial	% PIB pc RM / ES	Ratio entre el PIB pc en la Región de Murcia y el PIB pc en el conjunto de España.	INE	83,0%	2013	90%	81,90% (2019)
	Tasa de Empleo Total (20 a 64 años)	Ratio entre el nº de personas ocupadas y la población para un grupo de población determinada (20 a 64 años).	INE	55,9%	2013	70%	64,2%
	Productividad aparente Región de Murcia / España	Ratio entre la Productividad aparente (Valor Añadido Bruto / Nº de personas empleadas) Región de Murcia y la Productividad aparente de España.	INE	85,3%	2013	100%	84,2% (2019)
	Número de empresas	Nº de empresas registradas	INE	87.146	2013	100.000	95.764
	Volumen total exportado (millones €)	Volumen total exportado (millones de €).	CARM	9.354	2013	15.000	9.929

LÍNEA ESTRATÉGICA	INDICADOR	DEFINICIÓN	FUENTE	DATO BASE		OBJETIVO 2020	DATO 2020
LE. 3 - Economía basada en el talento	Inversión privada en I+D (miles de €)	Inversión del sector privado en acciones de I+D (miles de €).	INE	87.396	2013	120.000	153.983 (2019)
	Personas trabajando en I+D	Nº de personas dedicadas a investigación en EJC (equivalente a jornada completa).	INE	3.711	2013	5.500	4.218 (2019)
	Nº empresas innovadoras	Nº de empresas innovadoras con gastos asociados a la innovación en la Región.	INE	412	2013	1.000	957 (2019)
	Conexión a Internet empresas	% de empresas con conexión a Internet y sitio / página Web.	INE	64,7%	2013	100%	70,0%
	Solicitud de patentes	Nº de Patentes solicitadas a la OEPM (Oficina Española de Patentes y Marcas).	INE	72	2013	100	58
LE. 4 - Educación, empleabilidad y capacitación	Alumnado bachillerato de Ciencias	Nº de alumnos matriculados en Bachillerato de Ciencia.	Ministerio Educación, Cultura y Deporte	38,0%	2012-2013	50%	41,8% (2018/2019)
	Puntos PISA:	Puntos en informe PISA por resultado de alumnos de los centros educativos de la Región de Murcia.	Ministerio Educación, Cultura y Deporte				
	• Competencia matemática			462	2012	490	474 (2018)
	• Competencia lectora			462	2012	490	481 (2018)
	• Competencia científica			479	2012	490	479 (2018)
	Tasa de Abandono escolar temprano	% de alumnado que no cursa estudios más allá de la enseñanza obligatoria.	INE	26,3%	2013	15%	18,7% (2019)
	Alumnos en Educación Superior	% de personas cursando Educación Superior del total de población existente entre 20 y 24 años.	EUROSTAT	72,70%	2012	75%	25,8%
	Población con Estudios superiores	Población entre 30 y 34 años con estudios superiores (ISCED 5-6).	EUROSTAT	29,3%	2013	40%	61,7%
Aprendizaje permanente	% de población, entre 25 y 64 años, que han participado en algún tipo de acción formativa en las últimas 4 semanas antes de la elaboración de la encuesta.	EUROSTAR (sobre datos EPA del INE)	11,9%	2013	15%	12,8%	

LÍNEA ESTRATÉGICA	INDICADOR	DEFINICIÓN	FUENTE	DATO BASE	OBJETIVO 2020	DATO 2020
LE. 5 - Infraestructuras	Nº pasajeros avión (miles personas)	Nº de pasajeros en la Región de Murcia que usan el transporte aéreo (miles de personas).	INE	1.140 2013	3.500	217,9
	Total tráfico portuario (miles Tn)	Toneladas de tráfico portuario que circulan por el Puerto de Cartagena (miles Tn).	INE	29.374 2013	40.000	32.674
	Víctimas en accidentes de carretera	Nº de víctimas de accidentes de carretera.	INE	1.365 2013	800	3.843 (2019)
LE. 6 - Bienestar social y lucha contra la exclusión	Tasa de riesgo de pobreza	% de personas que está por debajo del umbral de la pobreza (umbral de la pobreza= 60% de la mediana de los ingresos por unidad de consumo).	INE (Encuesta de Condiciones de Vida)	26,8% 2013	25%	25%
	% de personas con dificultad para llegar a fin de mes	% de personas con dificultades para llegar a fin de mes con los ingresos actuales (nivel de dificultad= Cierta Dificultad).	INE (Encuesta de Condiciones de Vida)	28,9% 2013	18%	25,5%
	Esperanza de vida al nacer	Esperanza de vida al nacimiento.	INE	82,3 2013	82,5	82,4%
	Ratio de camas por población	Número de habitantes por cada cama hospitalaria.	CARM	317,3 2011	319	325,4 (2019)
LE. 7 - Ordenación Territorial y Sostenibilidad Ambiental	% emisiones gases de efecto invernadero con respecto a 2005 (año base)	% de emisiones de gases de efecto invernadero con respecto a los valores registrados en el año 2005.	MAGRAMA /CARM	3,3% 2013	-10%	28,1% (2019)
	Superficie afectada por Incendios Forestales	Superficie, en Has., afectada por incendios forestales.	MAGRAMA/ CARM	83,4 2013	60,0	478,6
	Volumen de Agua disponible	Volumen total de agua disponible para todos los usos (litros/habitante/día)	INE	239 2013	300	234 (2018)
	Volumen de Agua reutilizada	Volumen de agua reutilizada para cualquier uso (Hm ³ /año)	CARM	68,8 2013	100	98,8 (2018)

La valoración general de la situación que expresan estos **indicadores es de cumplimiento de previsiones favorables** y estabilidad **en los grandes factores estratégicos** de la Región de Murcia. No obstante, hay que señalar valores bajos en Valoración de Riesgo por las Agencias de Rating Internacionales, crecimiento insuficiente del % PIB pc RM / ES y en la Comparativa de productividad aparente, en Volumen de exportación y en Patentes; se ha empeorado en % de personas con dificultad para llegar a fin de mes, Superficie afectada por incendios forestales y Agua disponible.

4. ANÁLISIS POR CAPITALES

4.1. CAPITAL NATURAL

Suelos

Calidad agroedafológica de los suelos

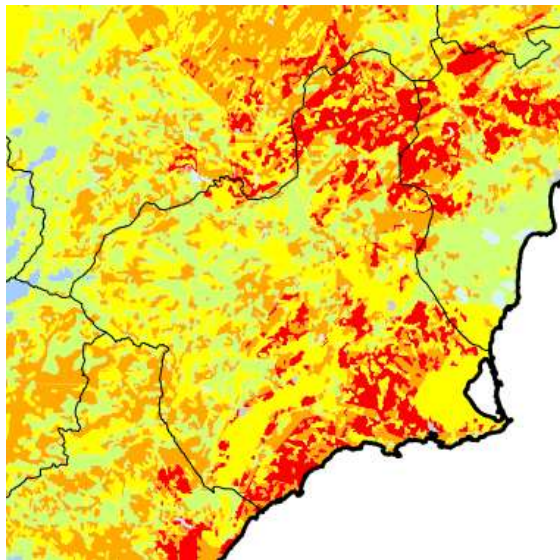
Los suelos de la Región de Murcia son, por lo general, poco desarrollados, estando **condicionados por la aridez** de su clima, una baja cobertura forestal y su **complejo relieve** de sierras, depresiones, altiplanicies y llanuras. Únicamente en los valles fluviales, destacando el del Segura, se localizan suelos de mayor valor agroecológico, más desarrollados y profundos, donde la fertilidad natural es mayor debido a los aportes aluviales. La actividad humana ha mejorado históricamente la capacidad agrológica de los suelos de la Región, especialmente en el último siglo.

Erosión y desertificación

El 33,6% de la superficie erosionable de la Región sufre procesos erosivos medios y altos (pérdida de suelo anual superior a 10 tn/ha). En términos absolutos, la pérdida media de suelo anual es de 17,62 tn/ha (media nacional de 12,2 tn/ha). En las zonas de riesgo extremo ante procesos erosivos de Murcia la pérdida anual media es 318,26 tn/ha.

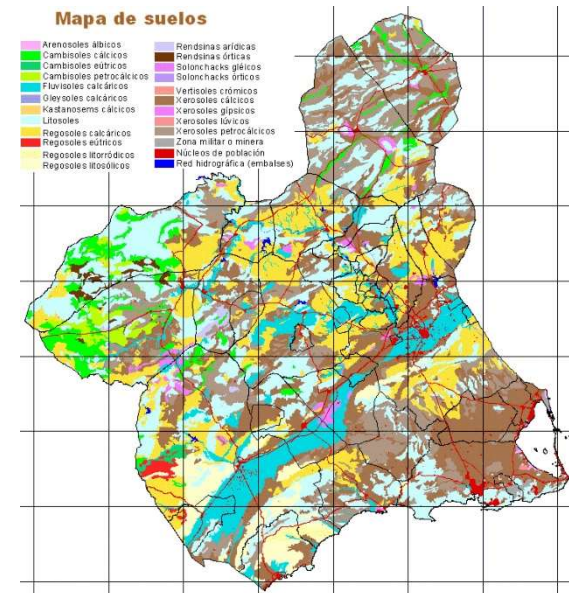
La erosión desencadena otros fenómenos asociados, entre los que destacan la **desertificación** (riesgo medio a muy alto en más del 70% de su superficie)¹. La desertificación es un proceso complejo de degradación del territorio por causas humanas, en zonas climáticamente propicias a la desertización (regiones áridas). La Región de Murcia es uno de los territorios españoles y europeos más vulnerables

Mapa del riesgo de desertificación en Murcia



Fuente: Servidor de Datos Científicos del Mar Menor (SDC).
Universidad Politécnica de Cartagena

Mapa de suelos de Murcia



¹ Programa de Acción Nacional contra la Desertificación. Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino.

En el contexto actual de cambio climático (mayor aridez) y explotación intensiva de los recursos hídricos y edáficos, el proceso de desertificación puede llegar a ser irreversible en la región a corto plazo, derivando en una crisis económica, social y ambiental.

Sellado y contaminación de suelos

En la última década la superficie de parcelas urbanas edificadas ha aumentado un 24,5% (la segunda tasa más alta de España y el doble de la media nacional, 11,3%). Los únicos suelos oficialmente reconocidos como contaminados en la Región están en el municipio de Cartagena (El Hondón, ZINSA y Peñarroya).

Usos del suelo

La Comunidad Autónoma de la Región de Murcia presenta una estructura de los usos del suelo en la que las superficies agrarias y las zonas forestales abarcan más del 94% de la superficie regional.

Las superficies agrarias representan el 54,6% de la Región de Murcia, con cerca de 630.000 ha dedicadas a la agricultura y, en menor medida, a la ganadería. La huerta murciana está ampliamente representada entre frutales (187.000 ha), terrenos regados permanentemente (120.000 ha), tierras de labor en secano (119.000 ha) y en el caso de las zonas forestales, se extienden por unas 457.000 ha (39,6% de la CARM) y se distribuyen principalmente por los espacios naturales protegidos y aquellas zonas donde la agricultura encuentra inconvenientes para su desarrollo (mayor relieve y suelos pobres). Los pastizales con 192.000 ha y los bosques de coníferas (157.000 ha) son los principales usos forestales, secundados por matorral boscoso de transición, vegetación esclerófila y otras zonas.

Por su parte, las superficies artificiales abarcan en torno a 43.000 ha, suponiendo un 3,7% de la superficie regional y se distribuye entre el tejido urbano (21.000 ha), las zonas industriales y comerciales (11.000 ha) y, en menor medida, infraestructuras, zonas de extracción minera y otras zonas alteradas.

Las superficies de agua y zonas húmedas tienen un carácter residual en extensión (24.000 ha aprox.) en relación a la superficie total de la Región de Murcia (2,1%). Se corresponden principalmente con el Mar Menor, el litoral, y los diferentes embalses que abastecen a la Comunidad Autónoma.

Usos del suelo de la Región de Murcia



Clima y recursos energéticos renovables

La región de Murcia posee un clima seco o árido, debido a la baja precipitación media registrada en la mayor parte de su territorio (inferior a 400 mm/año). Las precipitaciones se asocian a la entrada de frentes mediterráneos, generalmente más secos, y a su choque con masas de aire frío en altura (DANA) dando como resultado lluvias torrenciales. La insolación es muy elevada, superándose las 2.800 horas anuales de sol. El clima se atempera en las zonas de baja altitud próximas al Mar Mediterráneo, pero en estas zonas las lluvias son aún menos copiosas. Por el contrario, en las sierras del interior, el clima es mediterráneo seco o subhúmedo, gracias a una mayor pluviometría (precipitación media entre 400 y 600 mm/año).

Mapa de irradiación solar global horizontal



Mapa de velocidad media del viento y zonas excluidas



Recursos energéticos renovables

La **energía solar** es el mayor recurso energético de la Región. Cuenta con una irradiación solar global superior a 5 kWh/m², siendo máxima en el litoral y el Campo de Cartagena (5,3 kWh/m²). El potencial energético es de 57,7 TWh/año, sin aplicar restricciones ambientales o técnicas. La electrólisis fotovoltaica para generación de Hidrógeno se presenta como un nuevo ámbito de generación renovable con gran potencial en la región.

Recursos energéticos renovables	
Recurso	Potencial
Irradiación solar	5 kWh/m ²
Potencial eólico	2,9 GW
Biomasa potencial disponible	1.362,342 tn/año (3,3 TWh/año)
Energía marina	0,21 TWh/año
Energía geotermia potencialmente aprovechable	35-60 W/m

Fuente: Elaboración propia a partir de distintas fuentes, 2021

La **energía eólica** es otro recurso energético importante en la Región de Murcia. Un 6,37% del territorio dispondría de recurso eólico aprovechable a 80 m de altura. El potencial eólico se estima en 2,9 GW, que generarían cerca de 5,5 TWh/año. Las zonas más ventosas son el Altiplano, las sierras Subbéticas, el Campo de Cartagena y el litoral.

El potencial de aprovechamiento energético disponible procedente de **biomasa** se estima en 1.362.342 tn/año, que se traducirían en 3,3 TWh/año. La biomasa agrícola, fundamentalmente restos agrícolas, representarían el 93,7%, siendo el resto de origen forestal.

Las **energías del mar** poseen un aprovechamiento subóptimo en comparación a otras zonas de España (0,21 TWh/año). Por último, la **geotermia** es potencialmente aprovechable (35-60 W/m) a baja temperatura (hasta 90°C) en las arenas del Prebético Meridional, Moratalla, Calasparra, Cieza, valle del Guadalentín, Mazarrón, Cuenca de Cartagena y Cuenca de Mula. Su aprovechamiento a media temperatura (hasta 150°C) destaca en el área Bética Interna de la provincia.

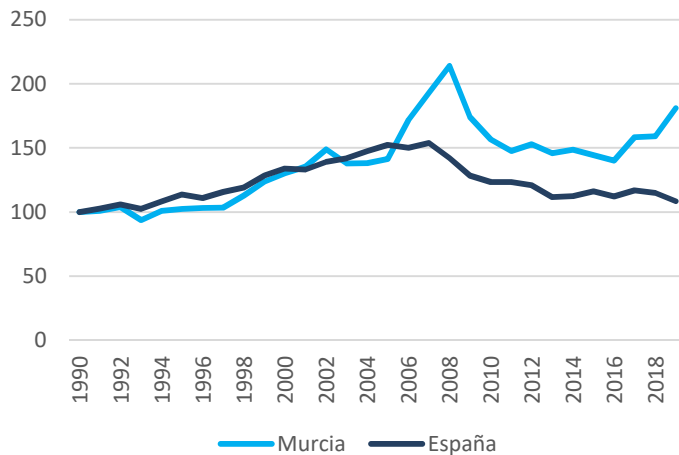
Cambio climático

Emisiones de gases de efecto invernadero

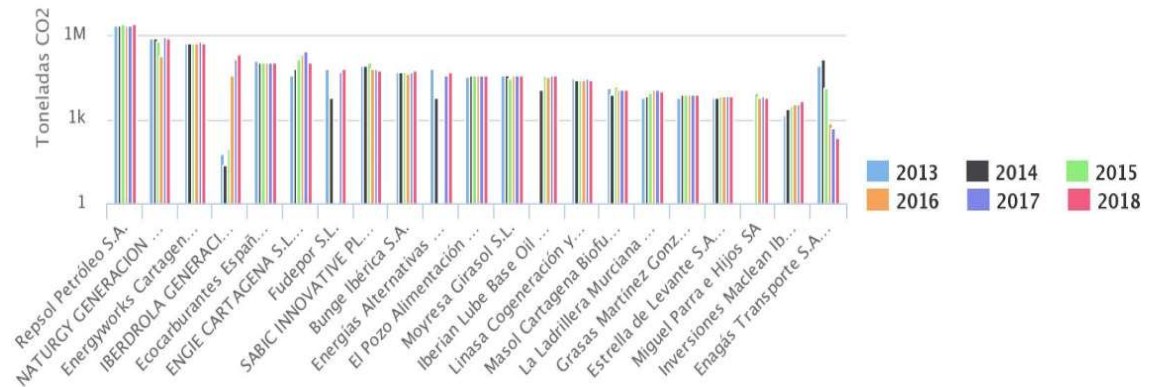
Los gases de efecto invernadero (GEI) de origen antrópico son los principales causantes del cambio climático global. En la Región de Murcia se emitieron **11.006 kt CO_{2eq}** en 2019, el **3,5% de las emisiones GEI de España**². La población murciana representa el 3,2% de la española, y su PIB el 2,6% del PIB nacional, por lo que su contribución a las emisiones GEI es ligeramente superior a la media nacional, tanto per cápita como por peso económico.

Además, atendiendo a fuentes oficiales, la tendencia de estas emisiones a escala autonómica es al alza, mientras que a nivel estatal disminuyen, de manera que el peso de las emisiones de la región **ha crecido en las últimas décadas**, pasando del 2% de las emisiones españolas al 3,5%. La emisión por **sectores económicos no difusos** o ETS (generación eléctrica, refino de combustibles fósiles e industria) se concentra en **21 grandes instalaciones** que representan cerca del **50% de las emisiones GEI de Murcia**³.

Evolución comparada de las emisiones GEI en la Región de Murcia y en España 1990-2019 (kt CO_{2eq}). Índice 100-1990



Evolución de emisiones validadas de GEI ETS en la Región de Murcia por instalación, entre 2013 y 2018⁶.



Los **sectores difusos** en Murcia aportan la mitad de las emisiones: transporte (54,7% de éstas), ganadería (19,1%), agricultura (7,6%), tratamiento de residuos (6,4%) y otros sectores, como el residencial o el terciario (12,2%).

El objetivo de Murcia para 2030 es reducir un 26% las emisiones GEI de los sectores difusos, lo que supone reducir aproximadamente una cuarta parte las emisiones totales.

² “Emisiones de GEI por Comunidades Autónomas a partir del Inventario Español – serie 1990-2019”, MITERD, 2021.

³ Servicio de Fomento del Medio Ambiente y Cambio Climático, Región de Murcia, 2019.

Escenarios de cambio climático

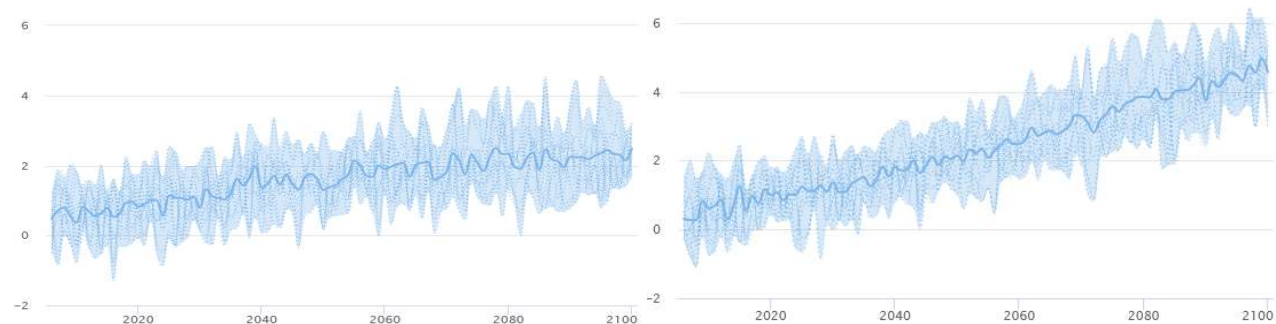
La Región de Murcia es un **territorio muy vulnerable** al cambio climático⁴ incluso en los escenarios futuros más benignos de reducción de emisiones mundiales de gases de efecto invernadero y de adopción de medidas de control.

Los modelos prevén un **aumento de cerca de 2°C** de la temperatura máxima media anual para 2050, que se estabilizaría hasta 2100 en escenarios de adaptación y mitigación (RCP4.5) pero que en escenarios de altas emisiones (RCP8.5) se elevaría hasta 5°C. Paralelamente, para 2100 las precipitaciones se reducirían progresivamente, sin un aumento significativo de las lluvias torrenciales. Esto se traducirá una **mayor aridez** en toda la región, con un aumento del número de días y noches cálidas, y un aumento de la **sequía** (reducción de entre el 6% y el 12% de los recursos hídricos disponibles en la Demarcación Hidrográfica del Segura).

Escenarios de cambio climático en Murcia				
Indicadores (2020)	RCP4.5		RCP8.5	
	2050	2100	2050	2100
Δ T ^a máx. media	+1,3°C	+2,5°C	+2,2°C	+4,6°C
Δ T ^a mín. media	+1,3°C	+2,2°C	+2,1°C	+4,0°C
Δ N ^o noches cálidas	+27%	+47%	+55%	+100%
Δ N ^o días cálidos	+24%	+50%	+45%	+96%
Δ N ^o días olas de calor	+45%	+119%	+66%	+245%
Δ P ^o media diaria	-3%	-12%	-9%	-28%
Δ N ^o días de lluvia	-6%	-17%	-14%	-30%
Δ Nivel del mar	+0,3m	+0,4m	+0,6m	+0,8m

Fuente: Plataforma sobre Adaptación al Cambio Climático en España (AdapteCCa), MITERD, 2021

Aumento de la temperatura máxima media anual en los escenarios RCP4.5 (izquierda) y RCP8.5 (derecha)



El aumento de los períodos cálidos se relaciona con una mayor duración de las **olas de calor**. Si a día de hoy estos episodios persisten de media en la Región unas dos semanas, para 2050 se alargarían una semana más y en 2100 **su duración podría duplicarse o triplicarse** respecto de la actualidad. Las olas de calor **afectan negativamente a la salud ecológica y humana**. Están asociadas a picos de mortalidad, especialmente de población vulnerable. Por último, el cambio climático conllevaría un **aumento del nivel medio del mar** y una modificación de las propiedades marinas y la dinámica litoral actual, por aumento de la temperatura del agua, entre otros factores⁵.

⁴ Observatorio Regional de Cambio Climático, Región de Murcia, 2021.

⁵ Grupo mediterráneo de Cambio Climático del Instituto Español de Oceanografía, 2021.

Eventos extremos vinculados al Cambio Climático en la Región de Murcia:

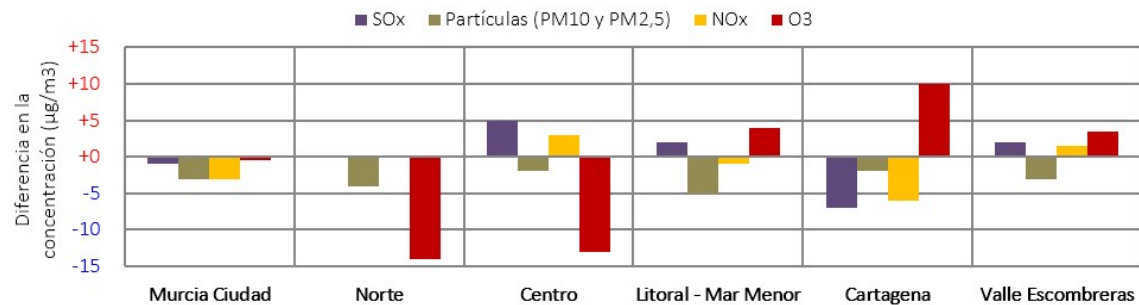
- Lluvias torrenciales vinculadas a DANAS
- Inundaciones fluviales y costeras
- Desertificación
- Colapso ecológico del Mar Menor
- Afección a la salud humana por olas de calor
- Incendios forestales
- Proliferación de especies invasoras
- Pérdida de biodiversidad

Calidad del aire

La Red de Vigilancia Atmosférica de la Región de Murcia evalúa de forma sistemática la calidad atmosférica mediante estaciones en 6 zonas representativas (Norte, Centro, Murcia Ciudad, Litoral – Mar Menor, Cartagena y Valle Escombreras). Se analizan diversos contaminantes atmosféricos (SOx, NOx, O3, partículas en suspensión y metales pesados), así como la intrusión de polvo sahariano.

Atendiendo a fuentes oficiales autonómicas⁶ en la última década los niveles de contaminantes atmosféricos han disminuido ligeramente en la Región de Murcia.

Variación de las concentraciones diarias medias de contaminantes atmosféricos entre 2009 y 2019, por zona.

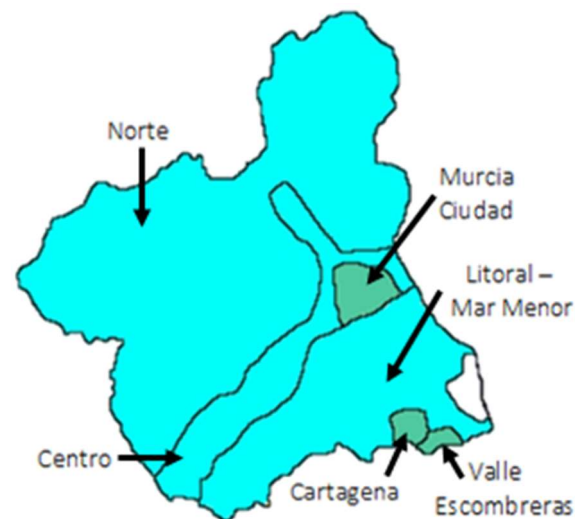


⁶ “Evolución de la contaminación atmosférica”, Centro Regional de Estadística de Murcia, 2021.

En 2019⁷ no se superaron los límites legales establecidos de concentración de contaminantes, a excepción de:

- Superación del valor de protección de la salud humana ante **ozono troposférico (O₃)** en 2019 en Murcia Ciudad (estación de Alcantarilla).
- Superación del valor de protección de la salud humana a largo plazo ante **O₃** en todas las zonas.
- Superación del valor de protección de la vegetación ante **O₃** en 2019 en Murcia Ciudad y zonas Centro (estación de Lorca), Norte (Caravaca) y Valle Escombreras (Alumbres).
- Superación del valor objetivo de protección de la vegetación a largo plazo ante **O₃** en todas las zonas de la Región, excepto Norte.

Es significativo que, pese a la alta frecuencia de **intrusión de polvo sahariano** (105 episodios en 2019 y 130 en 2018, concentrados en el verano, pero presentes todo el año), no se superaron los umbrales diario y anual de partículas en suspensión (PM₁₀ y PM_{2,5}) en el último año.



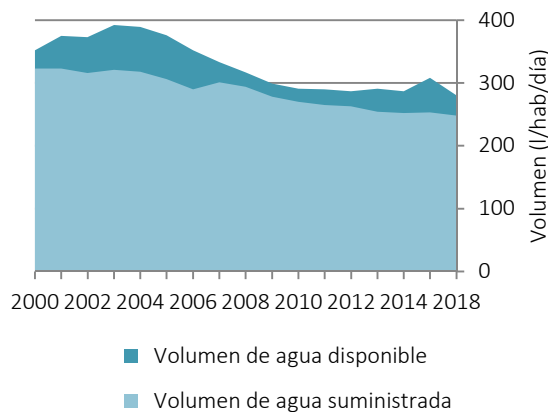
⁷ “La calidad del aire en la C.A. de la Región de Murcia. Informe Anual 2019”, CARM, 2021.

Agua

Recursos hídricos

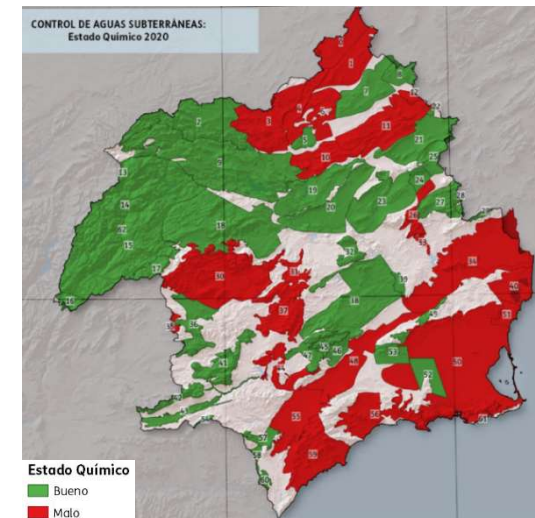
Murcia cuenta con escasos recursos hídricos superficiales continentales debido a su régimen termoplumiométrico. El **río Segura** es el principal cauce, cuya cuenca drena la mayor parte de la región. Sus principales tributarios en Murcia son los ríos Alhárabe, Argos, Guadalentín y Mula. Tampoco son abundantes sus recursos subterráneos, pese a la amplia extensión de sus acuíferos, por una baja capacidad de recarga. No obstante, Murcia posee una inagotable reserva de aguas saladas y salobres en su litoral. La cuenca del Segura cuenta con embalses con una capacidad conjunta de 1.140 Hm³, interconectados entre sí y con los centros de consumo del agua mediante una compleja red de canales y acequias, además de la propia red hidrológica. El trasvase desde la cuenca del Tajo aporta entre 100 y 600 Hm³/año adicionales, además de recursos no convencionales (136 Hm³ de agua potabilizada y 36 Hm³ de agua no potabilizada⁸), ya que se han llevado a cabo notables avances en la reutilización y la mejora de la eficiencia en el uso del agua, principalmente en el sector agrícola.

Comparativa en el volumen medio de agua disponible y suministrada por habitante y día en Murcia (arriba) y España (abajo)



Calidad del agua

Según datos oficiales (CHS) en la Región de Murcia sólo un 10% de sus principales cursos de agua y masas superficiales de agua (embalses incluidos) presenta un buen estado global: el río Segura aguas arriba de la central hidroeléctrica de Cañaverosa, el río Alhárabe, otros cursos menores y los embalses de Argos y Puentes. La red hidrológica natural se encuentra muy intervenida para asegurar el abastecimiento hídrico en núcleos urbanos, industrias y zonas agrícolas, gracias a una extensa red de canales y acequias. El 60% de las masas de agua de la Región de Murcia presenta un estado químico bueno. Los principales contaminantes son de origen agrario (plaguicidas, nitratos y sulfatos), cuya concentración es mayor en el Campo de Cartagena, el Mar Menor, el litoral de Mazarrón y La Huerta de Murcia. También se registra localmente intrusión salina, así como sobreexplotación de los acuíferos. Las masas de transición y costeras también presentan un deterioro de su calidad, al recibir los efluentes de toda la Región.



⁸ Confederación Hidrográfica del Segura

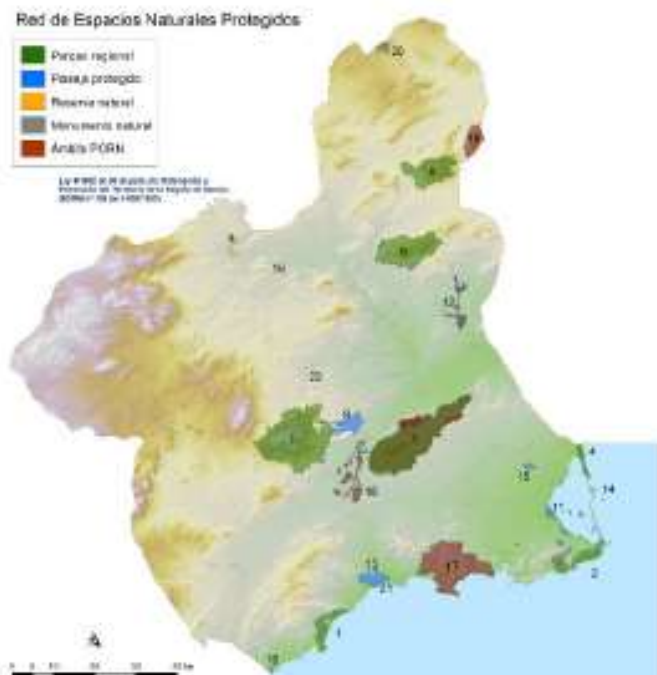
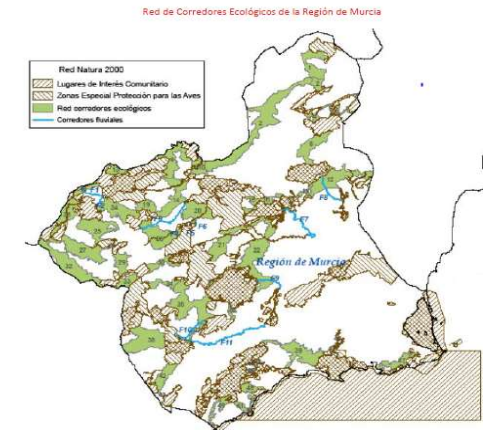
Patrimonio natural y biodiversidad

El Patrimonio natural de la región ofrece grandes oportunidades cuando se desarrolla un uso compatible con su conservación. Esta valoración y reconocimiento de los productos y espacios naturales es creciente, tanto desde la propia población murciana (según “Encuesta ciudadana del Plan Estratégico”) como a nivel general.

La **Red de Espacios Naturales Protegidos** de la Región de Murcia está formada por 22 espacios, que ocupan conjuntamente el 7,2% de la Comunidad Autónoma (810,4 km²). Abarcan zonas de litoral y sierras de interior.

Red de Espacios Naturales Protegidos de la Región de Murcia		
Figura	Nº	Superficie (ha)
Parque Regional	7	55.551
Reserva Natural	1	225
Paisaje Protegido	7	8.248
Monumento Natural	3	608
Otros	4	16.407
Total	22	81.039

La **Red Natura 2000** en la Región de Murcia está formada por 18 zonas de Especial Conservación (ZEC), 31 Lugares de Interés Comunitario (LIC) y 26 Zonas de Especial Protección para las Aves (ZEPA). En conjunto ocupan el 23,6% de su superficie terrestre (2.715 km²) y adicionalmente unos 2.920 km² en el medio marino. Por otro lado, el Área del Mar Menor y la Zona Oriental Mediterránea de la Costa de la Región de Murcia se considera **Zona Especialmente Protegida de Importancia para el Mediterráneo (ZEPIM)**. Abarca 275 km² a lo largo de 59 km de costa.



Asimismo, la Región de Murcia cuenta con **3 Humedales RAMSAR**, **150 Lugares de Interés Geológico**, **1 Reserva Natural Fluvial**, **2 Reservas Marinas**, **17 Áreas de Protección de la Fauna Silvestre**, **347 árboles singulares** y **16 arboledas singulares**. Se registran además **50 tipos de Hábitats de Interés Comunitario**, que abarcan el 40% de la extensión de la comunidad autónoma.

Especies protegidas presentes en la Región de Murcia				
Grupo	EN	VU	IE	EX
Flora	28	128	184	3
Fauna	6	15	24	15

Fuente: Catálogo de Especies Protegidas de la Región de Murcia. EN: en peligro de extinción, VU: vulnerables, IE: interés especial, EX: extintas

En cuanto a la **flora amenazada** se contabiliza un total de 340 taxones registrados en el Catálogo Regional de Flora Silvestre, mientras que, con respecto a la **fauna amenazada** el Catálogo de Especies Amenazadas de la Región de Murcia cuenta un total de 60 especies de fauna registradas. **Las especies exóticas e invasoras** son una de las principales causas de pérdida de biodiversidad, contabilizándose 27 especies de fauna y 20 de flora de esta tipología.

El Mar Menor

El Mar Menor es la laguna salada más grande de Europa, con 170 km² de superficie, una longitud de costa de 73 km y una profundidad media de 7 m. En su interior se erigen cinco islas de origen volcánico (Mayor, Perdiguera, Sujeto, del Ciervo y Redondela), y una barra de arena de 22 km apoyada en contrafuertes rocosos, la denominada “Manga del Mar Menor”, que la separa del Mar Mediterráneo.

Dada la importancia ecológica del Mar Menor, este espacio se encuentra protegido por diferentes figuras de protección, varias de ámbito internacional:

- Red Natura 2000 (ZEC y ZEPA)
- Paisaje Protegido “Espacios Abiertos e islas del Mar Menor”
- Humedal de Importancia Internacional (Ramsar)
- Zona Especialmente Protegida de Importancia para el Mediterráneo (ZEPIM)

Debido a sus características tanto climatológicas (altas temperaturas medias anuales, escasez de precipitaciones, alta insolación y evapotranspiración) como morfológicas e hidrogeológicas (pocas salidas al mar Mediterráneo, escasos aportes hídricos continentales) se caracteriza por una alta salinidad y acusados contrastes térmicos en sus aguas. El Mar Menor y sus zonas palustres periféricas configuran un ecosistema singular que favorece una biodiversidad muy particular (flora y fauna), dotándolo de un elevado valor e interés científico y cultural, que ha llevado a su protección bajo diferentes figuras.

Junto al interés ecológico, tiene un elevado valor cultural, ya que en su entorno atesora valiosos paleontológicos, arqueológicos e históricos (destacando la Cueva Victoria) y elementos como las salinas, balnearios, molinos, cultivos y viviendas tradicionales, de enorme importancia histórica y cultural.

Presiones sobre el Mar Menor

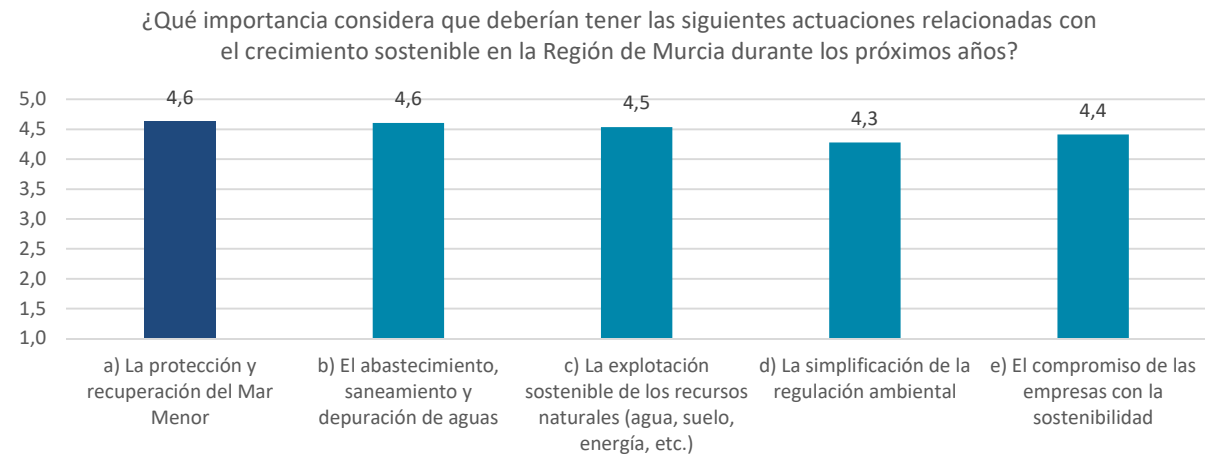
Desde los años 60 el Mar Menor ha sufrido diversas presiones y transformaciones, tanto debido a roturaciones, drenajes o la apertura de golas, como a numerosos vertidos que han generado una **creciente** eutrofización (aguas residuales urbanas, agrícolas y ganaderas). La gran cantidad de nutrientes (nitratos, fosfatos y amonios) es responsable de su eutrofización, una alteración de su ecosistema que ha dado lugar a sucesivos episodios de anoxia (falta de oxígeno disuelto) provocando una elevada mortalidad de su flora y su fauna.

Especies endémicas y/o en peligro de extinción en el Mar Menor	
Especie	Tipo
Gaviota de Audouin	Fauna
Charrancitos comunes	Fauna
Chumberillo de lobo	Flora
Zanahoria marítima	Flora
Fartet (en peligro de extinción)	Fauna
Caballito de mar (en peligro crítico)	Fauna
Nacra	Fauna
Seba	Flora

Valor ecológico e identitario

Desde distintos grupos de expertos se reconoce el Mar Menor como símbolo de identidad social y cultural para los ciudadanos de la Región de Murcia y también para muchos visitantes que eligen pasar su veraneo, largas temporadas o incluso establecer su residencia en este entorno único.

Existe una gran preocupación por la situación y evolución de este espacio natural por lo que representa como patrimonio natural, como gran contribuyente a los equilibrios ecosistémicos a diversas escalas y a la imagen de territorio atractivo.



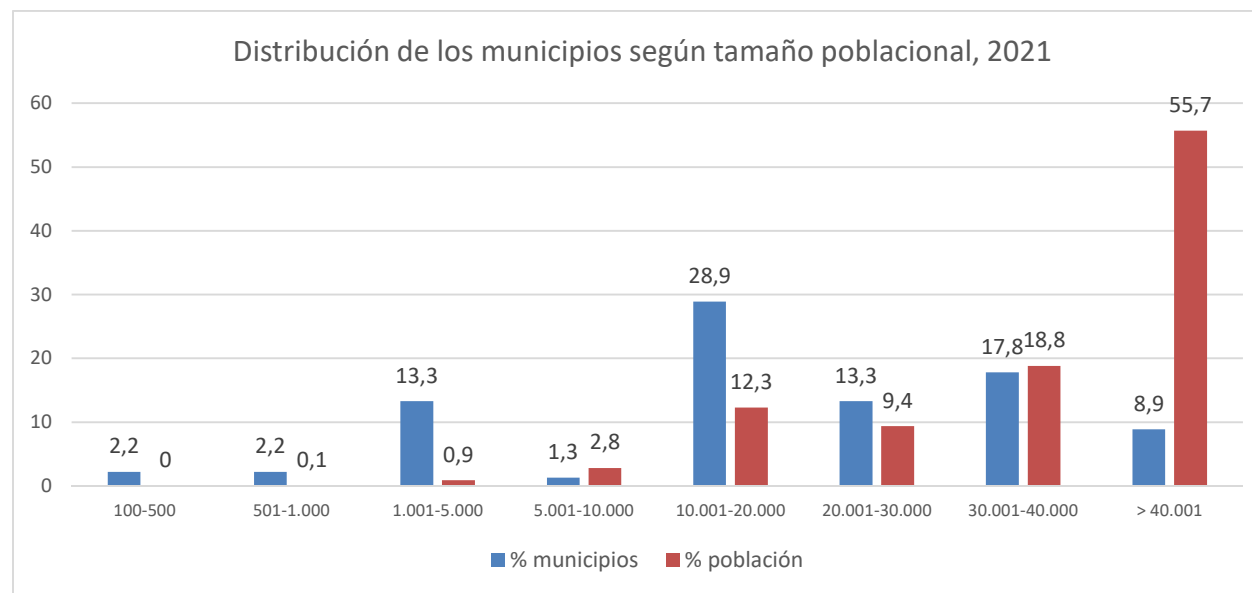
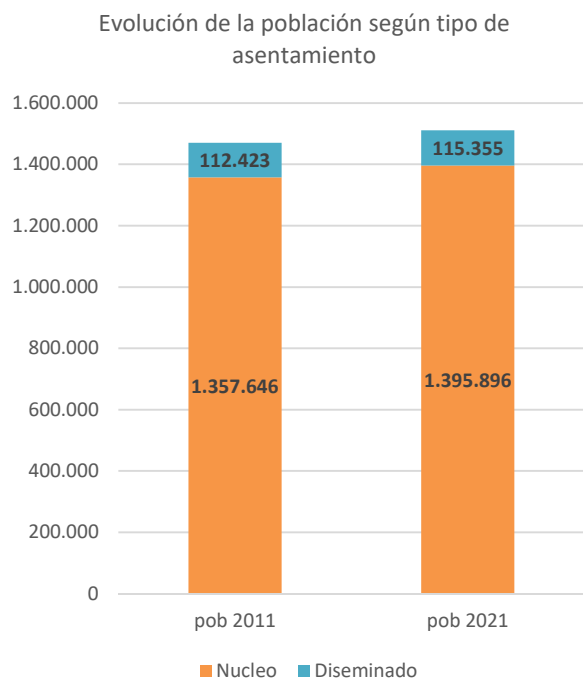
Fuente: Encuesta a las empresas (Plan Estratégico de la Región de Murcia 2021-2027), 2022

En torno a la necesidad de encontrar soluciones efectivas a esta grave problemática se contabilizan numerosas iniciativas científicas, entre las cuales destaca el Comité de Asesoramiento Científico del Mar Menor, así como iniciativas de regulación como la Ley 3/2020, de 27 de julio, de recuperación y protección del Mar Menor y el Plan de Ordenación Territorial de la Cuenca Vertiente del Mar Menor.

4.2. CAPITAL CONSTRUIDO

Sistema de asentamientos



La población del conjunto de la región (1.511.251 habitantes) se organiza en 45 municipios, donde se registran 720 núcleos de población en los que reside el 92,4% de la población, mientras que el resto (115.355 hab.) lo hace en diseminado.

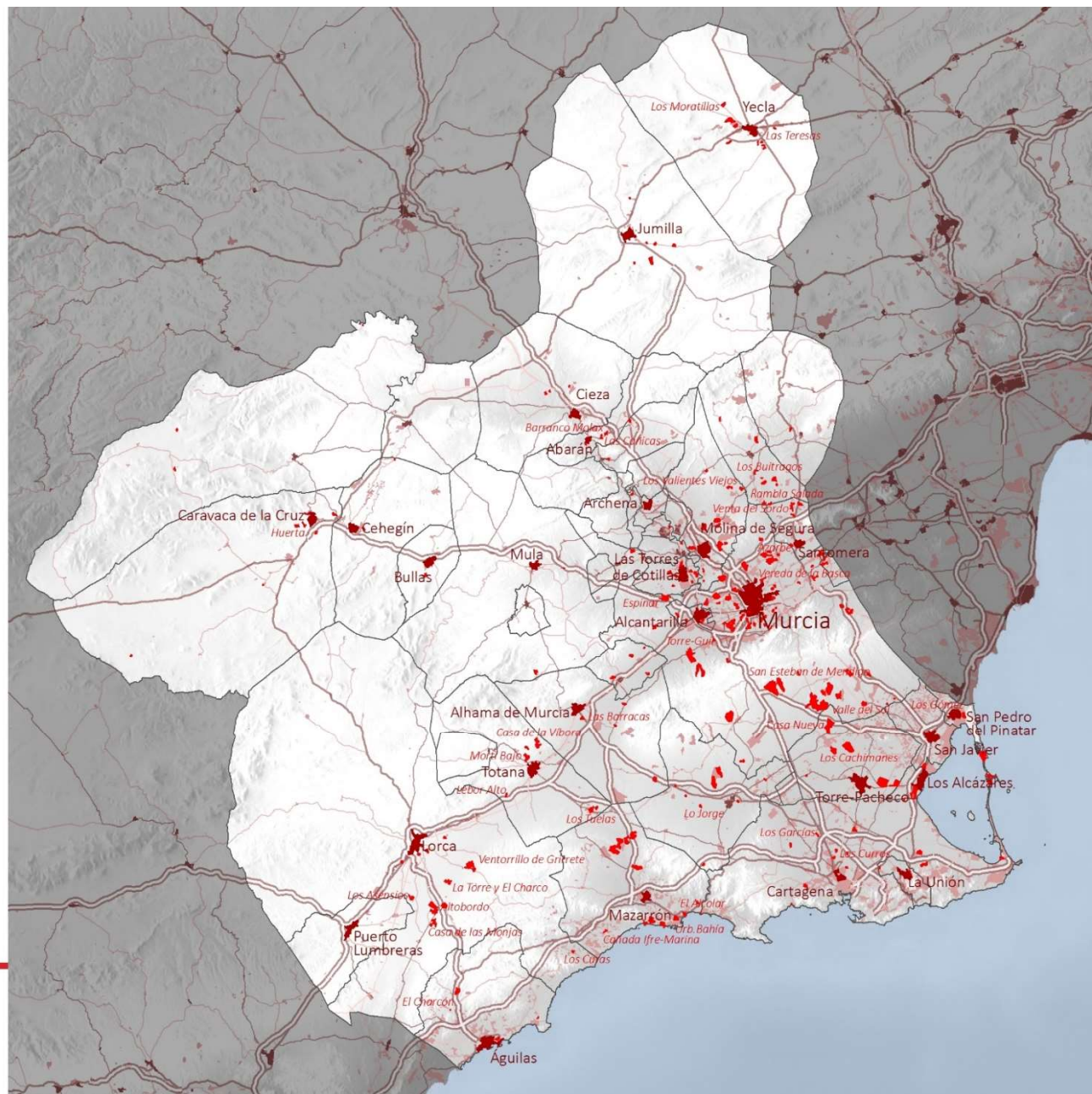


Fuente. Padrón Municipal de Habitantes. INE, 2022

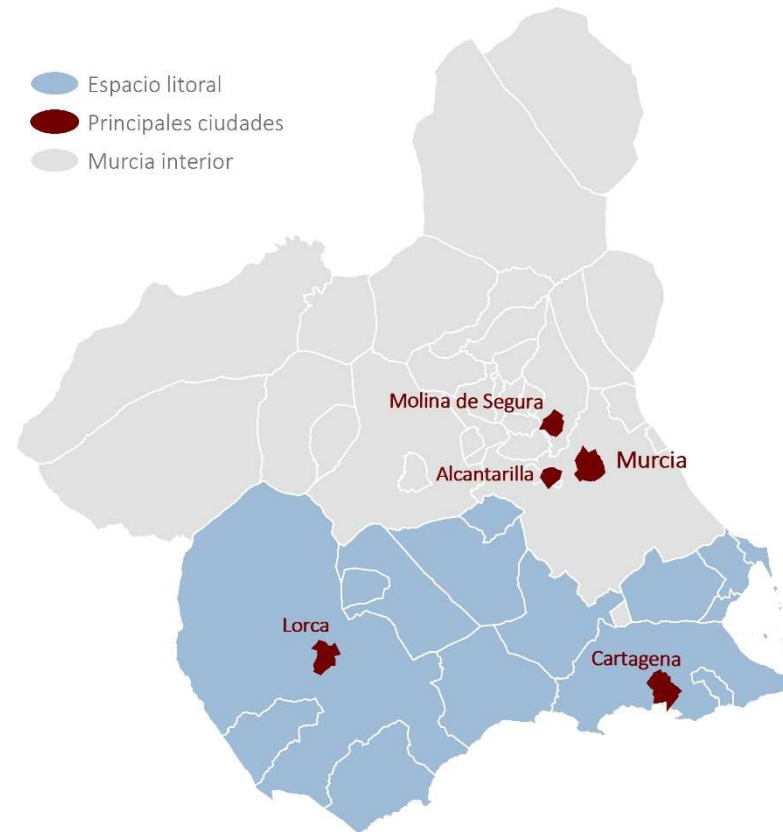


SISTEMA DE ASENTAMIENTOS

-  Núcleos de población
-  Diseminado



El sistema de asentamientos se concentra fundamentalmente en el entorno de la capital Murcia, en el Valle de Escombreras y en el espacio litoral, donde se perciben una fuerte congestión en determinados espacios, con exceso de oferta inmobiliaria construida que altera los usos naturales del suelo. El desarrollo de nuevas urbanizaciones de segundas residencias compite por el “escaso suelo disponible” con hoteles y otros usos naturales que aportan mayor calidad y valor añadido al territorio.



Infraestructuras de conexión

Red de transporte y movilidad

La articulación de la Región de Murcia con otros centros peninsulares se apoya en la red de autovías, entre las cuales, los ejes más destacados son la A-30 (comunica la región con Madrid), la A-33 o también conocida como Autovía del Altiplano (comunica la región con Valencia y con tres corredores de gran importancia entre el centro peninsular y levante) y la A-91 (comunica la región con Andalucía, en concreto Granada y Sevilla). Estas vías junto con otras carreteras estatales y otras autonómicas y municipales concentran los desplazamientos habituales.

Red viaria de la Región de Murcia

Tipo	Matrícula	Denominación de la vía	IMD (vehículos)	% vehículos pesados
Carreteras del Estado	A-7	Autovía del Mediterráneo	50.412	16%
	A-P7	Cartagena - Vera	13.983	6%
	A-30	Cartagena - Albacete	108.513	5%
	A-33	Murcia – Valencia	9.641	23%
	A-91	Murcia – Granada y Sevilla	12.792	17%
	MU-30	El Palmar - Alcantarilla	36.478	9%
	MU-31	Murcia – Alcantarilla	11.318	12%
Carretera convencional	N-345	La Unión – Portmán	2.298	10%
	N-344	Almería – Valencia por Jumilla y Yecla	5.269	12%
Carretera Autonómica y Local	RM-12	Autovía de la Manga	27.517	3%
	RM-15	Autovía Noroeste – Río Mula	15.490	11%
	RM-19	Autovía del Mar Menor	20.002	6%

Fuente: Plan Director de Transporte de viajeros de la Región de Murcia, 2020

La red de autovías requiere de mejoras para completar la conexión con el Corredor Mediterráneo y con Andalucía. Las conexiones terrestres se deben completar con la línea férrea de Murcia al Corredor Mediterráneo y con Andalucía. La Región de Murcia cuenta con 295 km de red distribuidas en 5 líneas de pasajeros, una de mercancías, más una línea de tranvía urbana. La línea de mercancías va desde el Puerto de Cartagena hacia la línea Cartagena – Murcia. Además, cuenta con 17 apeaderos y 18 estaciones ferroviarias. La red se estructura por operadores, esto quiere decir que nos encontramos con red de carácter urbano y periurbano, línea FEVE, cercanías y regionales, media distancia y larga distancia.

La puesta en marcha del AVE supondrá una mejora de la conectividad en la Región de Murcia. Esta conexión debe ser completada con conexiones adecuadas en la Región, concretamente con buenas conexiones con el litoral.



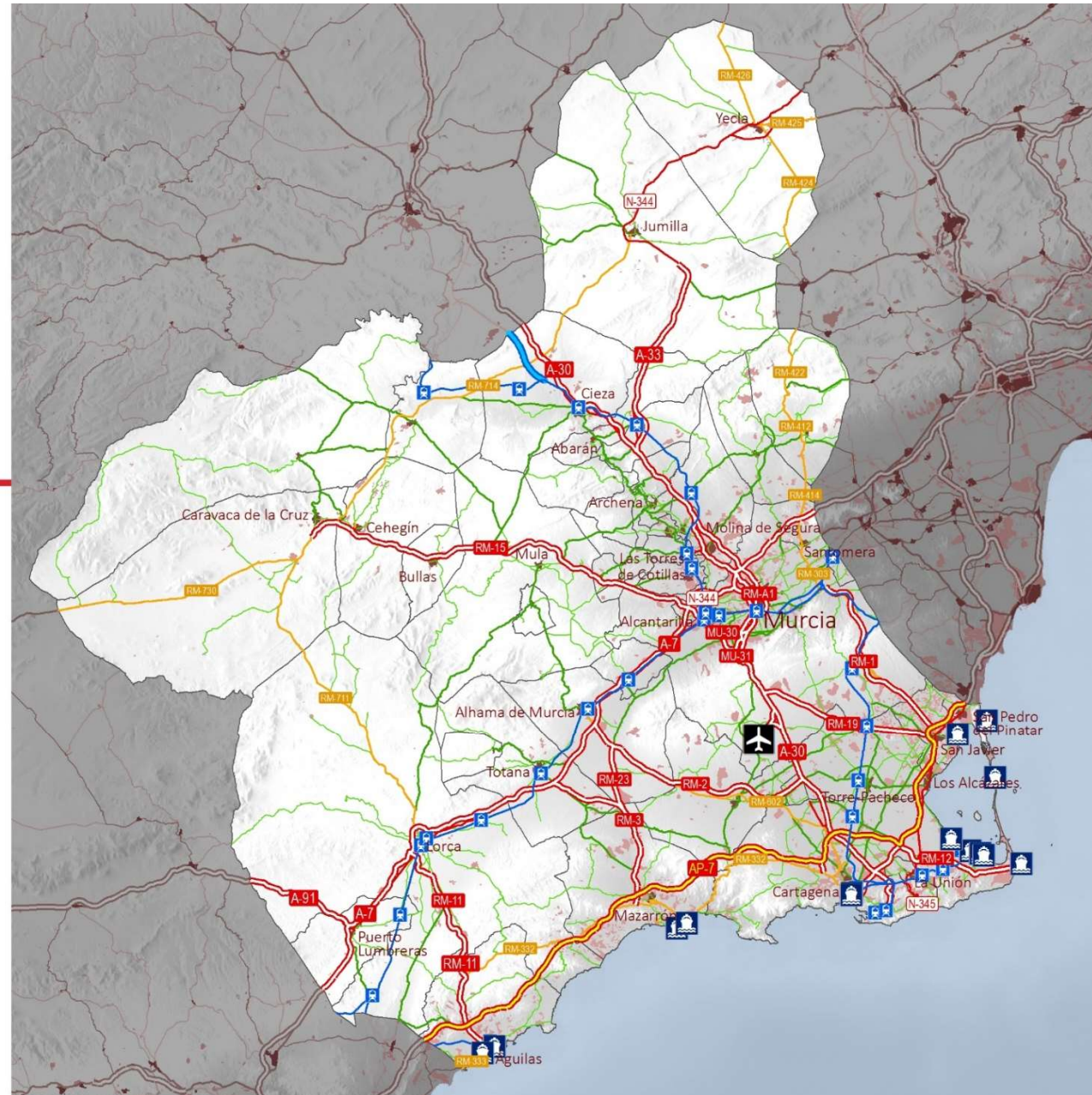
INFRAESTRUCTURAS

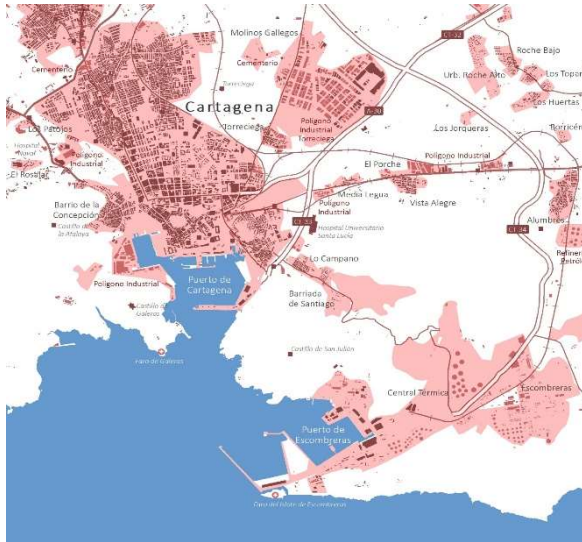
RED VIARIA

-  Autopista
-  Autovia
-  Nacional
-  Autonómica
-  Red de Primer Nivel
-  Red de Segundo Nivel
-  Red de Tercer Nivel

FERROCARRIL

-  Estacion ferrocarril
-  ferrocarril convencional
-  Alta velocidad
-  PUERTO MARÍTIMO
-  AEROPUERTO





Murcia cuenta con una infraestructura portuaria formada por 23 puertos en sus 208 km² de costa, la mitad de ellos localizados en el municipio de Cartagena. 17 de ellos están integrados en “Puertos marítimos de la Región de Murcia”. El Puerto de Cartagena de la Red de Puertos del Estado está inmerso en un proceso de inversión para ampliar su capacidad de movimiento de contenedores. En 2019, registro 34,3 millones de toneladas, consolidando la tendencia creciente que viene registrando en las dos últimas décadas.

El aeropuerto internacional de la Región de Murcia, gestionado por Aena, tiene una capacidad de 3 millones de pasajeros al año, aunque en 2019 el número de pasajeros fue de 1.290.418, lejos del nivel alcanzado en 2007 cuando se registraron algo más de 2 millones de pasajeros. En las entrevistas realizadas se ha señalado que es fundamental aumentar el número de conexiones aéreas y el número de destinos a los que conecta para facilitar la transformación del modelo turístico actual, propiciando un mayor peso del turista internacional.

Estas importantes infraestructuras de comunicación juegan un importante papel en el desarrollo logístico de la Región (Valle de Escombreras, Entorno de Murcia, etc.), en el que la conexión con el corredor mediterráneo y con Andalucía resultan estratégicas.

Red de telecomunicaciones

La conectividad telemática es fundamental para el desarrollo de la Región de Murcia, que aunque cuenta con un buen nivel de cobertura de red de banda ancha en todo su territorio, ello no garantiza siempre que se puedan realizar las operaciones que la tecnología actual permite. En algunas zonas (Yecla, Fortuna, Albanilla...etc.) se detectan deficiencias en la instalación de fibra óptica, la cual es fundamental para garantizar una conectividad de calidad en capacidad y velocidad. La cobertura 5G aún tiene deficiencias para llegar a toda la población, en 2021 un total de 810.414 viviendas disponían de esta cobertura.

Cobertura de banda ancha de la Región de Murcia (Junio, 2021)

Ámbito	Cobertura ≥ 30 Mbps	Cobertura redes fijas ≥ 100 Mbps	Cobertura 4G	Cobertura 5G
Región de Murcia	95,35%	88,31%	99,86%	55,05%

Fuente: Ministerio de Asuntos económicos y Transformación digital, 2022.



Vivienda

La Región de Murcia, según el censo de 2011, cuenta con un parque de 776.853 viviendas, de las cuales aproximadamente un tercio (33,6%) son viviendas no principales, lo que supone 5 puntos más que el conjunto de España (28,3%).

Número de viviendas por tipo en la Región de Murcia

Territorio	Número viviendas totales	Viviendas principales		Viviendas no principales	
		Número	Porcentaje	Número	Porcentaje
Región de Murcia	776.853	515.367	66,3%	261.333	33,6%
España	25.218.536	18.083.692	71,7%	7.124.931	28,3%

Fuente. Censo de población y vivienda 2011. Instituto Nacional de Estadística.

La fuerte concentración de la vivienda de segunda residencia en los municipios litorales y en la capital regional ha caracterizado al modelo turístico de la Región de Murcia, donde predomina el modelo residencial frente al hotelero. En algunas localidades litorales como Los Alcázares y San Javier el peso de la segunda residencia es del 72%, condicionando de forma intensa el modelo urbano de uso y las estaciones veraniegas, dada la fuerte estacionalidad del segmento de sol y playa al que se vinculan dichas viviendas.

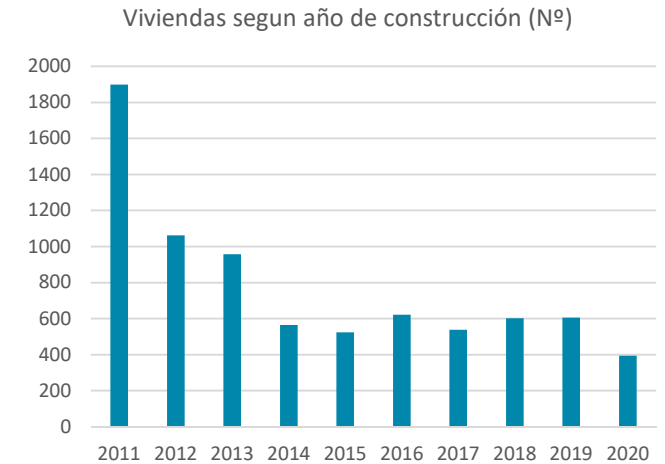
Municipio	Viviendas totales	Viviendas no principales	%
Murcia	207.618	50.655	24,40%
Cartagena	115.780	39.150	33,81%
San Javier	39.560	28.474	71,98%
Lorca	36.991	7.147	19,32%
Molina de Segura	31.411	8.262	26,30%
Mazarrón	29.138	15.827	54,32%
Los Alcázares	21.466	15.475	72,09%
Águilas	21.390	9.295	43,45%
Torre-Pacheco	20.387	9.642	47,29%

Fuente. Censo de población y vivienda 2011. INE

El crecimiento del parque de viviendas de la región se inició en los años 60-70, como en buena parte del litoral español, estabilizándose posteriormente para volver a crecer al inicio del siglo XXI hasta la crisis de 2008 cuando estalla la burbuja inmobiliaria y se detiene la actividad constructiva en toda España. En la actualidad, se registran tensiones de crecimiento en el sector inmobiliario, puntualmente atenuadas por la crisis del Covid-19.



Fuente: Censo de población y vivienda 2011. INE



Fuente: Catastro 2021. Ministerio de Hacienda

La caída de la promoción de viviendas de nueva planta, sumada al bajo ritmo de las rehabilitaciones, genera una situación de déficit de vivienda, tanto para la población que puede adquirirla en el mercado libre o alquilarla a precios de mercado, como el segmento de población con renta suficiente para acceder a la vivienda tanto en propiedad como en alquiler.

Espacios productivos

La Región de Murcia cuenta con al menos 71 espacios preparados para el desarrollo de las actividades productivas (polígonos industriales, parques empresariales, etc.). Ello supone un incremento del 24,6% con respecto a 2008, cuando se contabilizaban 57 Polígonos Industriales.

En los Polígonos Industriales están instaladas unas 10 mil empresas de diferente actividad. Solo el 22,1% pueden considerarse industriales, dedicándose la mayoría a la actividad comercial (37,7%) y a los servicios (28,1%), correspondiendo el resto a la construcción (9,8%), la energía (1,9%) y el sector agrario (0,4%).

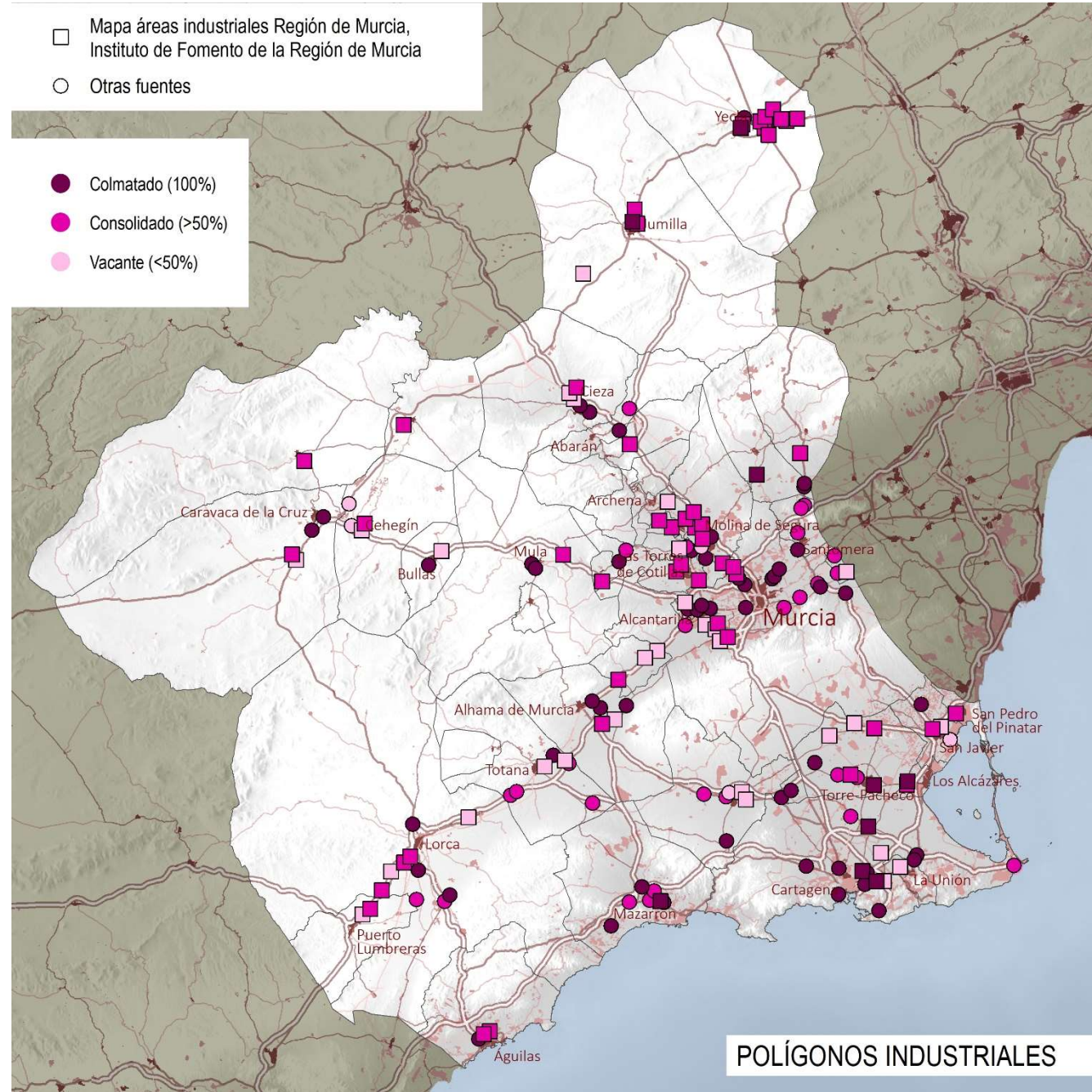
En la Región de Murcia se localizan un total de 17 centros comerciales repartidos por toda la comunidad.

Los polígonos industriales ocupan unas 6.250 ha, de las cuales un 11% están colmatadas, mientras que en más del 55% de ellas la ocupación aparente (edificación de parcelas) es elevada, siendo baja solo en el 33% restante.

Además, en la Región de Murcia se localizan 10 Centros Tecnológicos, que proporcionan servicios a las empresas en diversas materias de su interés (Calidad industrial (normalización); Formación Tecnológica; Cooperación Internacional; I+D+i; etc.).

Centros Tecnológicos en la Región de Murcia	
Nombre	Municipio
C.T del Calzado y del Plástico	Alhama de Murcia
C.T Nacional de la Conserva	Molina de Segura
C.T de la Energía y del Medio Ambiente	Cartagena
C.T de Mármol y la Piedra	Cehegín
C.T de la Artesanía	Totana
C.T Naval y del Mar	Fuente Álamo
C.T de la Construcción	Murcia
C.T del Metal	Murcia
C.T de las Tecnologías de la Información y la Comunicación	Murcia
C.T del Mueble y de la Madera	Yecla

Fuente: Instituto de Fomento de Murcia



4.3. CAPITAL HUMANO

Demografía

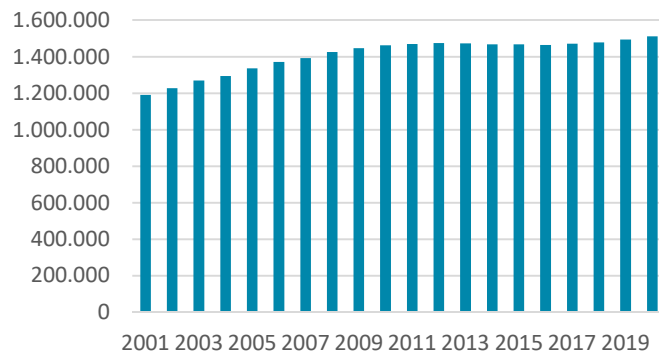
La población total de la Región de Murcia en el año 2020 era de 1.511.251 habitantes. En los últimos 20 años la población de la región ha aumentado un 27%, manteniendo una tendencia de crecimiento estable.

Murcia, capital de la Región, es el municipio más poblado (459.403 habitantes), seguido de Cartagena (216.108 habitantes) y Lorca (95.515 habitantes), todos ellos situados en la zona litoral donde se concentra la población y se registra la mayor densidad. En el polo opuesto se sitúan municipios de interior, con un reducido tamaño poblacional como son Aledo, Ulea y Ojós con 1.031, 849 y 510 habitantes respectivamente.

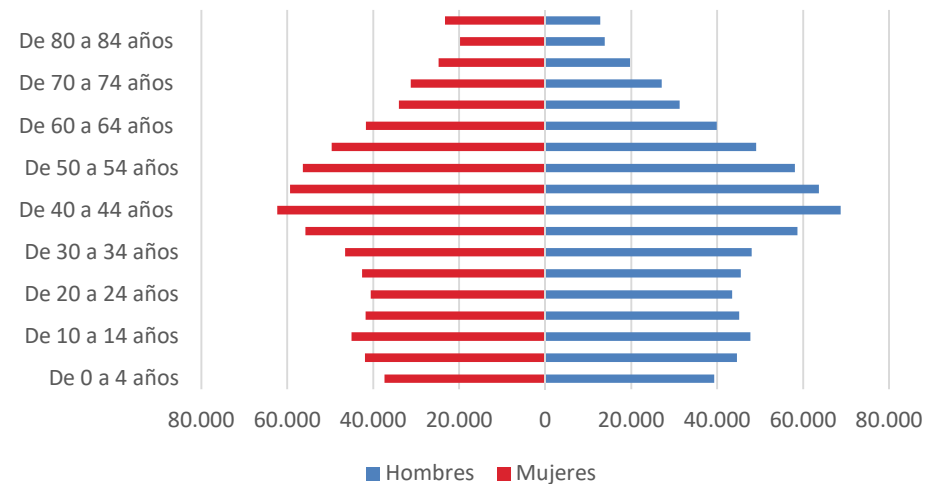
La estructura demográfica de la Región de Murcia muestra el proceso de envejecimiento que se está viviendo en la Comunidad Autónoma, similar al del conjunto de la nación. La base de la pirámide muestra unos valores más bajos que los intervalos de edad comprendidos entre los 35 y 60 años.

En la división por sexos existe una paridad entre mujeres y hombres, aunque en las edades más elevadas las mujeres tienen un peso mayor que los hombres, fenómeno similar a otras CCAA.

Evolución de la población en la Región de Murcia (2001-2020)



Pirámide de población de la Región de Murcia (2020)



Fuente: Padrón de habitantes. CREM; 2022; elaboración propia.

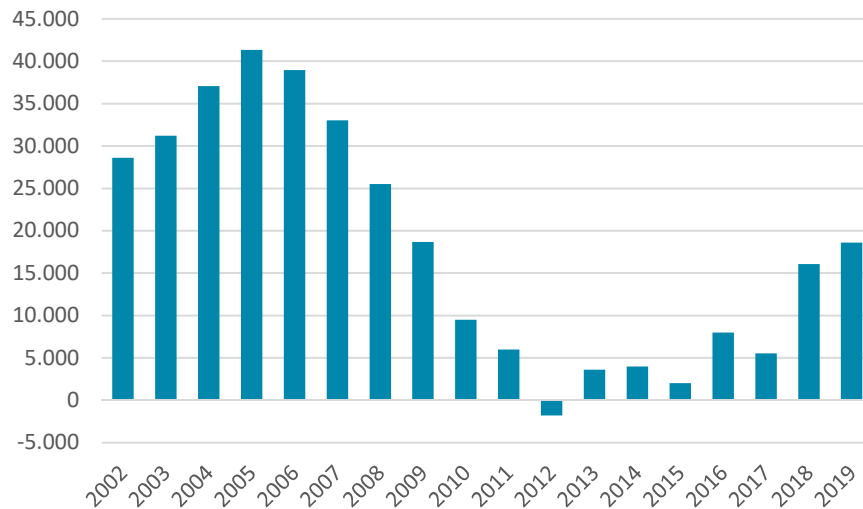
La edad media de la Región de Murcia es de 41 años (2021), mientras que la edad media de España es de 43,8 años. Solo Ceuta y Melilla tienen una edad media más baja que la Región de Murcia. El aporte migratorio es el principal factor que genera esta situación.

La natalidad de la Región es la tercera más elevada en España en términos de tasa con el 9,08% en 2021. Situación que también ocurre con la tasa de fecundidad (1,48% en 2021). En estos datos influye el comportamiento del aporte migratorio que experimenta la Región de Murcia.

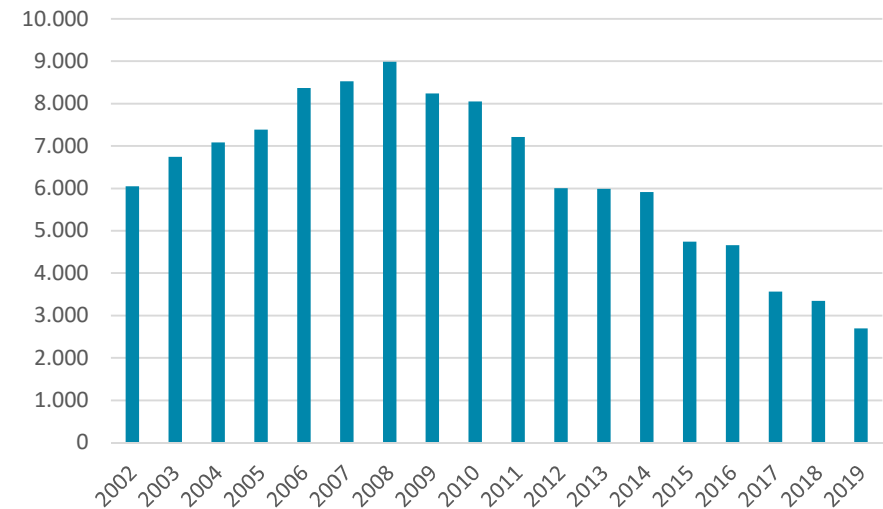
Por otro lado, la tasa de mortalidad de la Región de Murcia es de 8,26% en 2021, situada entre las más bajas de la España, sólo por detrás de las islas y las dos ciudades autónomas.

La suma de la dinámica vegetativa y la migratoria dan lugar a una población joven, que sitúa a la Región entre las diez más jóvenes de Europa.

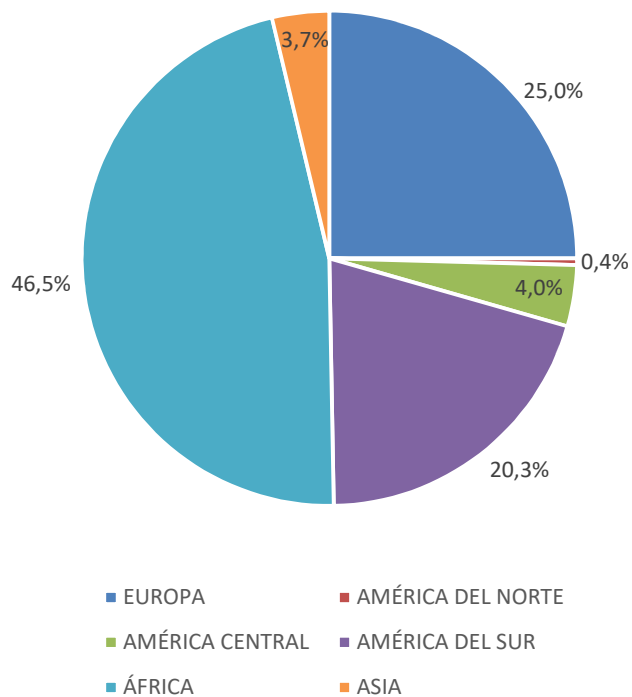
Evolución del crecimiento real en la Región de Murcia (2002-2019) (Nº)



Evolución del crecimiento vegetativo (2002-2019) (Nº)



Porcentaje de extranjeros por continentes

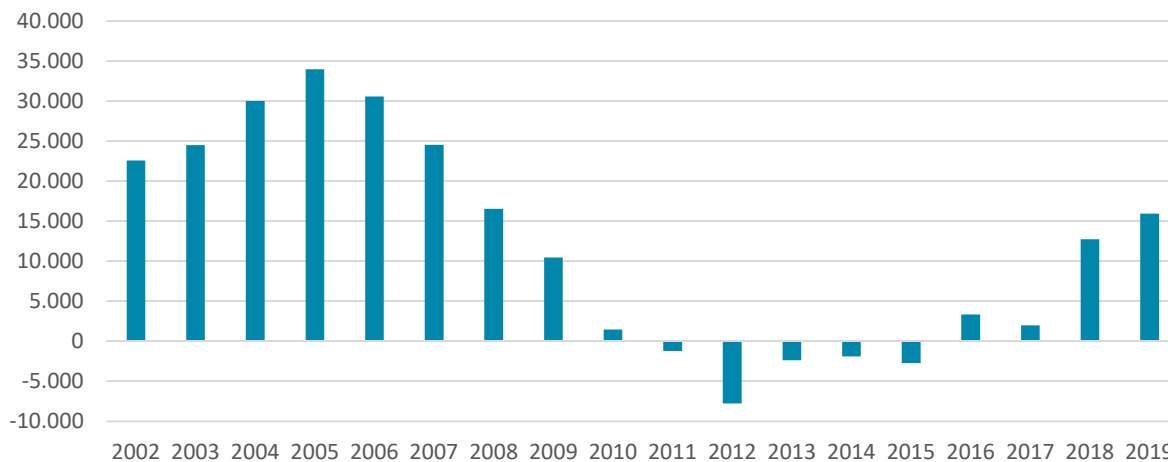


En la Región de Murcia se contabilizan un total de 222.217 extranjeros empadronados en 2020, lo que supone el 14,7% del total de la población murciana. Este aporte constituye un factor fundamental del modelo productivo y de la estructura social de la Comunidad Autónoma. Entre los migrantes extranjeros laborales predominan los provenientes de Marruecos, Ecuador, Rumanía o Bolivia. De hecho, Murcia es la tercera comunidad autónoma con un porcentaje de extranjeros más elevado de España (14,6% de la población).

Los municipios que cuentan con un porcentaje de extranjeros más elevado son Mazarrón, Los Alcázares, Torre-Pacheco, Fuente Álamo y Beniel, zonas donde predomina la agricultura intensiva en trabajo.

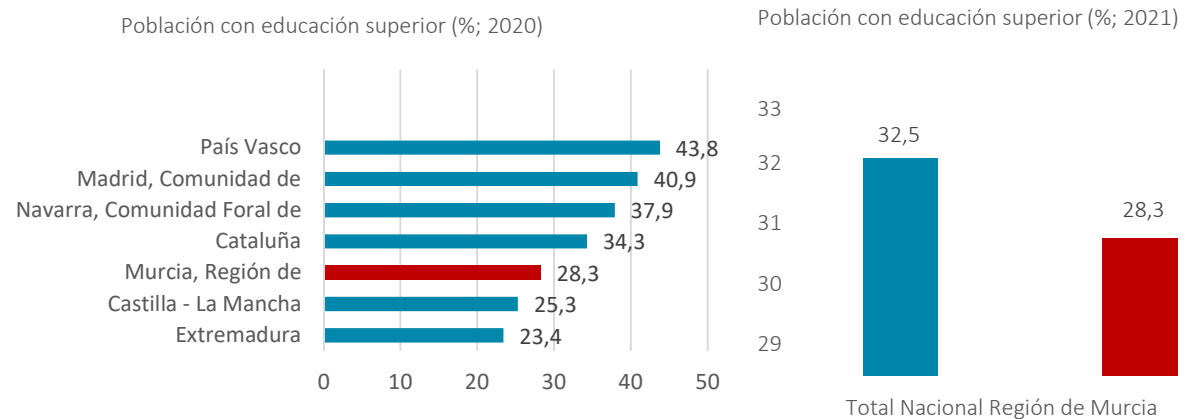
Además de la inmigración por motivación laboral hay que destacar la presencia de un colectivo de extranjeros que eligen Murcia para residir por su clima y condiciones favorables de calidad de vida. A este colectivo se les denomina “residentes climáticos” y el contingente de mayor entidad es el de nacionalidad británica, 15.062 personas empadronadas. Su incidencia en la generación de empleo no está bien estudiada.

Evolución del saldo migratorio



Formación y nivel de instrucción

El 28,3% de la población de la Región de Murcia alcanza un nivel de formación superior⁹ en 2021, 4,2 puntos porcentuales menos que la media del conjunto de España. Esta desfavorable situación comparativa sitúa a la región, en el quinto peor lugar entre las CCAA. Pese a esta situación, el número de alumnos matriculados en estudios de grado ha aumentado en la Región de Murcia, así como el número de estudiantes de régimen general.

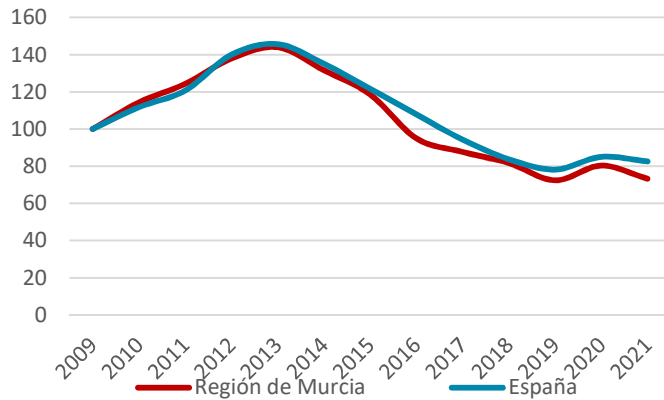


En la formación profesional reglada en 2021, según la familia profesional cursada, destaca de forma generalizada la matriculación en administración y gestión y sanidad. En los grados de nivel medio también son altas las matriculaciones en transporte y mantenimiento y electrónica; mientras que en los grados de nivel superior destacan los servicios socioculturales a la comunidad.

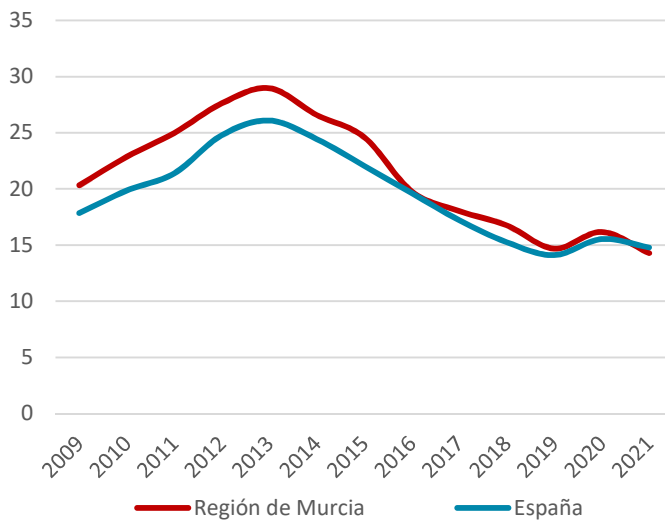
En el curso 2018-2019 las universidades murcianas registraron al menos 54.573 personas matriculadas. La mayoría cursaron estudios en la Universidad de Murcia (50,8%), seguido de la Universidad Católica de San Antonio de Murcia (30,9%), ya por debajo del 10% de personas matriculadas se encuentran la Universidad Politécnica de Cartagena y la UNED Cartagena-Centro Asociado UNED (9,9% y 8,4% respectivamente).

⁹ Definición y datos del Instituto Nacional de Estadística.

Evolución del número de personas desempleadas en la Región de Murcia y en España 2009-2021 (2009=100)



Tasa de paro en la Región de Murcia y en España 2009-2021 (%)



Fuente: Encuesta de Población Activa. INE; 2022; elaboración propia.

Empleo

El empleo en la Región de Murcia está fuertemente influenciado por el carácter estacional de dos sectores clave, como son la agricultura y el turismo. La población activa de la Región de Murcia en el año 2021 ha sido de 748.300 personas, de las cuales 612.900 son personas ocupadas (81,9%) y 120.400 son desempleadas (16,2%).

La importante participación en el modelo productivo de la Región de Murcia de empresas centradas en modelos de negocio basados en la competitividad en precio, consolida una población trabajadora de bajo nivel de competencias y bajos salarios.

Los bajos salarios no solo afectan a los niveles de menor cualificación, sino que esta característica está presente también en trabajadores especializados.

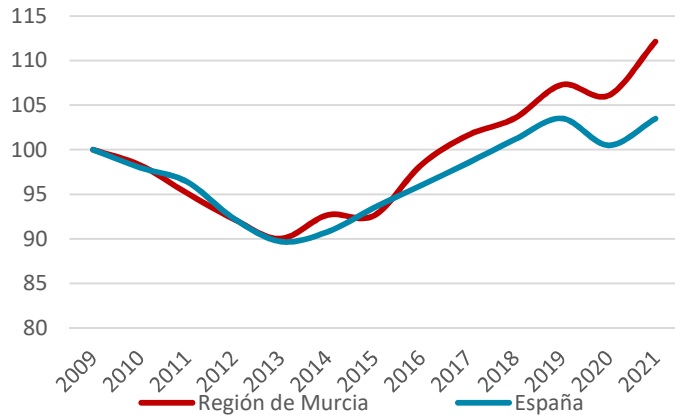
Así, si bien en el lustro 2009-2013 aumentó el número de personas desempleadas respecto al año anterior, un 44,0% más en 2013 respecto a 2009, en cada uno de los años del periodo 2014-2021 se produjo un descenso alcanzando una bajada del 70,8% en 2021 respecto a 2013, de tal forma que el número de personas desempleadas en 2021 es un 26,8% inferior que en 2009.

Esta evolución ha sido similar a la del conjunto de España, presentando la Región de Murcia mejores datos desde 2012, pues el número de personas desempleados descendió más que en el conjunto de España desde entonces, situándose en 2021 la región 9,3 puntos por debajo en número de desempleados respecto a la media española.

La tasa de desempleo ha evolucionado como el número de personas desempleadas, en todos los años del periodo 2009-2013 se aumentó respecto al año anterior, con un balance de 9,0 puntos porcentuales más en 2013 respecto a 2009, y un descenso desde 2014 hasta 2021, de 14,7 puntos porcentuales en 2021 respecto a 2013, de tal forma que en este último año la tasa de paro era 6,0 puntos porcentuales inferior a la de 2009.

En España la tasa de paro fue inferior a la de la Región de Murcia en todos los años del periodo 2009-2020, si bien la diferencia se ha reducido progresivamente y en 2021 la media española se situó 0,5 puntos porcentuales por encima de la tasa de paro de la Región de Murcia.

Evolución del número de personas ocupadas en la Región de Murcia y en España 2009-2021 (2009=100)



El número de personas ocupadas en la Región de Murcia descendió en el periodo 2009-2013, situándose en 2013 un 10,0% por debajo de la cifra de 2009, para aumentar 22,1 puntos porcentuales en 2021 respecto a 2013, un aumento de 12,1 puntos respecto al número de ocupados en 2009.

En el conjunto de España la evolución ha sido muy parecida, y como en el caso anterior, la Región de Murcia presenta mejores datos desde 2012, pues el número de personas ocupadas aumentó más que en el conjunto de España desde entonces, excepto en 2015, situándose en 2021 la región 8,7 puntos por encima en número de personas ocupadas respecto a la media española.

La tasa de empleo ha evolucionado como el número de personas ocupadas, en todos los años del periodo 2009-2013 descendió respecto al año anterior, con un balance de 5,3 puntos porcentuales menos en 2013 respecto a 2009, recuperando desde 2014 hasta 2021, a excepción de 2020 debido al Covid-19, con un aumento de la tasa de empleados en 2021 de 2,9 puntos porcentuales respecto a 2009.

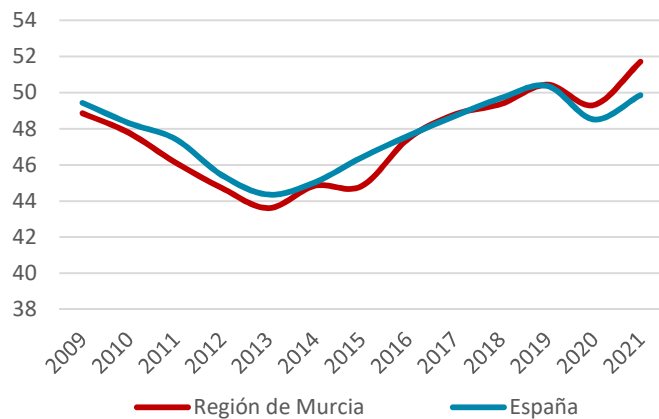
En el conjunto de España la tasa de empleo ha sido superior que en la Región de Murcia hasta 2019, con una evolución muy similar (0,4 puntos porcentuales de crecimiento en 2021 respecto a 2009 frente a 2,9 puntos porcentuales en la Región de Murcia), experimentado en el trienio 2019-2021 un descenso de 0,5 puntos frente a los 1,3 puntos porcentuales de crecimiento de la tasa de empleo en la Región de Murcia.

Mercado laboral de jóvenes y mujeres

En el año 2021, la población activa de los habitantes entre 16 y 24 años es de 56.040 personas, de los cuales 39.300 hab. cuentan con trabajo (población ocupada). Esto se corresponde con el 32,75% del total de habitantes con esta edad en la Región de Murcia, por lo que un tercio de la población joven murciana tiene trabajo o está buscándolo en el año 2021.

La tasa de paro de la población comprendida en este rango de edad es del 29,9%. Esta tasa de paro es ligeramente inferior a la del conjunto nacional, cuyo valor para el mismo rango de edad es del 31%. Si sólo se atendiese al rango de edad entre los 16 y 19 años, la tasa de paro es todavía mayor, con un valor del 53,7%.

Tasa de empleo en la Región de Murcia y en España 2009-2021 (%)



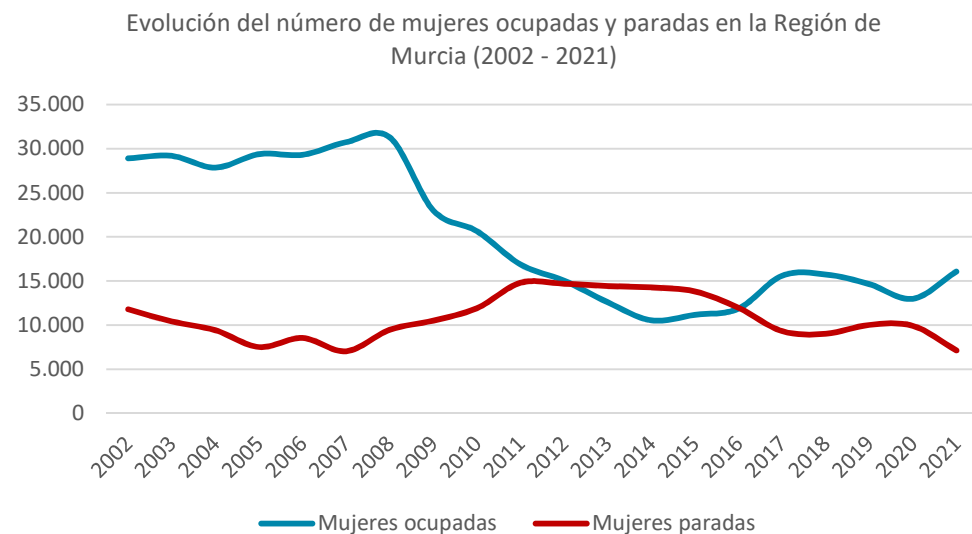
Fuente: Encuesta de Población Activa. INE; 2022; elaboración propia.

Con respecto al número de mujeres que cuentan con trabajo o lo están buscando en la actualidad, el valor total es de 23.200 hab., lo que representa el 41,4% del total de la población activa. De ellas, 7.140 mujeres se encuentran desempleadas.

Con la llegada de la crisis económica, se produjo un descenso significativo del número de mujeres ocupadas y en el año 2012, el número de mujeres paradas superó al número de ocupadas. No obstante, desde el año 2016 se produjo un incremento y nuevamente las mujeres ocupadas superaron a las paradas. La crisis del Covid-19, producida en el año 2020, generó una pequeña bajada del número de ocupadas; si bien, en 2021 vuelve a

Número de personas ocupadas, paradas y total de población activa en la Región de Murcia (valor promedio de los 4 trimestres)						
Año	Ocupados		Parados		Población activa	
	16 – 19 años	20 – 24 años	16 – 19 años	20 – 24 años	16 – 19 años	20 – 24 años
2002	15.850	60.450	7.475	12.600	23.325	73.050
2005	16.725	61.525	5.000	9.250	21.725	70.775
2010	7.125	36.725	8.525	20.025	15.650	56.750
2015	4.200	24.700	6.600	23.000	10.800	47.700
2021	5.060	34.240	5.880	10.860	10.940	45.100

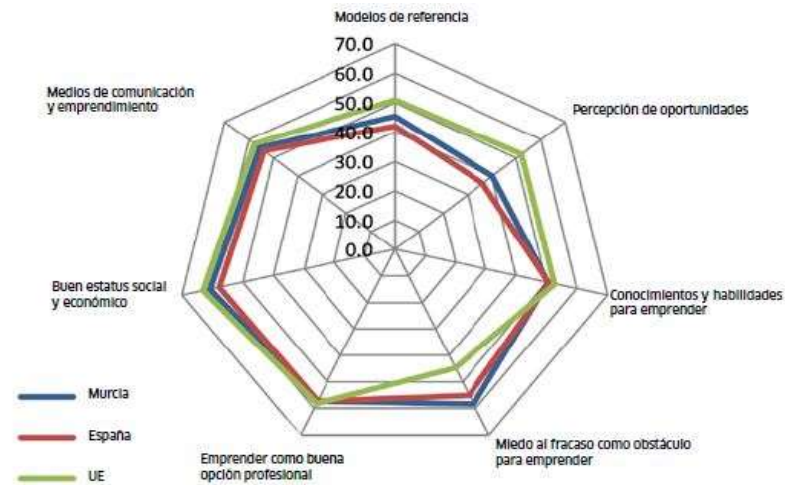
experimentarse un crecimiento significativo (aumento del 23,7%). En cualquier caso, estos datos ponen de manifiesto una dificultad de las mujeres para encontrar ocupación en este mercado de trabajo.



Emprendimiento

En líneas generales, la Región de Murcia muestra unos niveles en materia de emprendimiento similares a la media nacional, e incluso en algunos aspectos, la Comunidad Autónoma se sitúa muy por encima de los valores medios nacionales.

La población de la Región de Murcia concibe que en su territorio hay grandes oportunidades para emprender, mientras que, en las capacidades percibidas por la población para emprender, la Región de Murcia se sitúa cercana a los valores medios nacionales. Es una población muy adversa al riesgo, contando con altos valores de miedo al fracaso como obstáculo para emprender. Por el contrario, en la Región de Murcia se percibe más que en otras CCAA la cercanía de emprendedores como modelo de referencia.



Fuente: Entorno, actividad y cultura para emprender en la Región de Murcia. 2020

La Región de Murcia es la Comunidad Autónoma con un mayor nivel de emprendedores potenciales de toda España; es decir, de personas con intención de emprender en los próximos 3 años. En cambio, cuenta con valores intermedios tanto en lo que a empresas nacientes se refiere como a la constitución de nuevas empresas en la actualidad.

4.4. CAPITAL SOCIAL

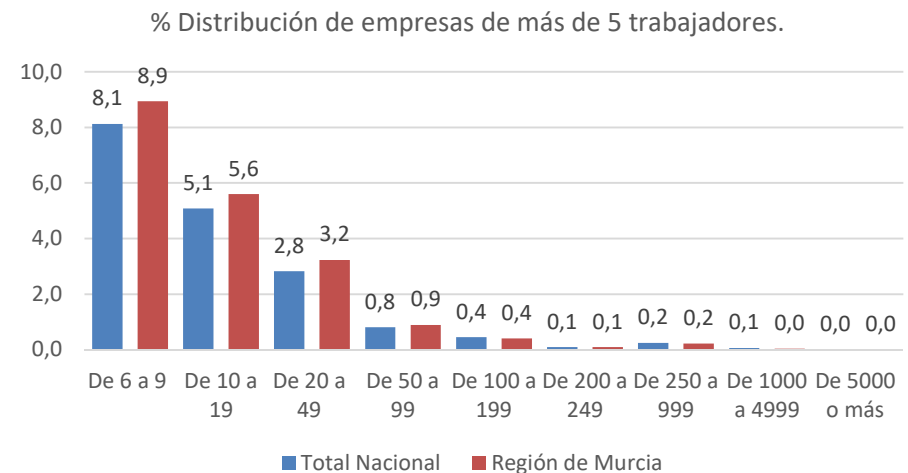
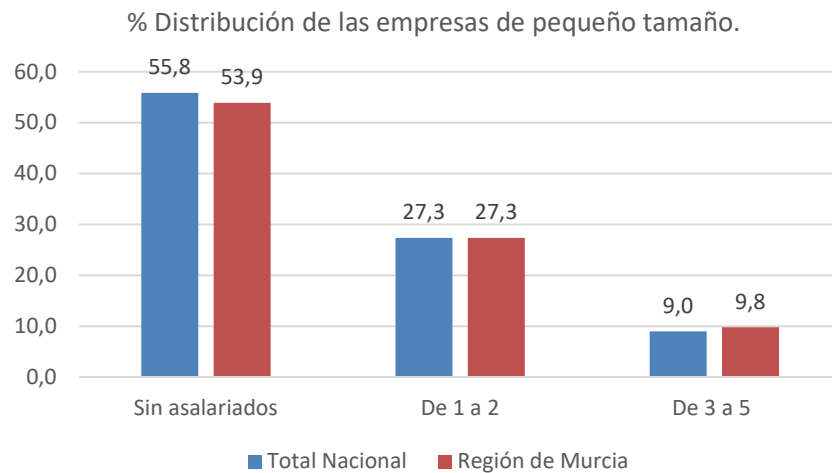
El capital social de un territorio es la capacidad del mismo de organizarse y dotarse normas, procedimientos y entidades público-privadas que le permitan dar respuesta colectiva a las necesidades de la sociedad. La capacidad de un territorio de posibilitar el desarrollo de su población y el compromiso de ésta con las entidades y reglas que lo organizan permiten medir la fortaleza de su Capital Social. La cohesión social es fundamental para que las sociedades prosperen económicamente y para que su desarrollo sea sostenible.

En el capital social de un territorio tienen especial relevancia la fortaleza y dimensión de su tejido empresarial, que provee de medios de vida (empleo y renta) a la población; el dinamismo de su tejido asociativo que le permite reivindicar y defender sus derechos y organizar su actividad lúdica-cultural en sentido amplio, o el nivel de cumplimiento de las normas, como máxima expresión del compromiso de la población con su sociedad. El análisis de estas cuestiones permite determinar la fortaleza del capital social de la Región de Murcia y en qué medida éste contribuye a resolver los problemas de la ciudadanía, especialmente de la que se encuentra en riesgo de pobreza y/o exclusión.

Tejido empresarial

El tejido empresarial de la Región de Murcia, según el Directorio Central de Empresas (DIRCE) del año 2021, está compuesto por 95.294 empresas, un 98,8% de las existentes antes de la crisis del Covid-19, lo que pone de manifiesto una gran capacidad de recuperación del ecosistema empresarial murciano. En estas empresas trabajan unas 610.000 personas, de lo que resulta un tamaño medio de empresa de 6,4 trabajadores por empresa.

Este tejido empresarial está compuesto fundamentalmente por microempresas, de las cuales casi el 54% no tiene ningún asalariado y otro 27,3% tiene uno o dos trabajadores. El resto del tejido se distribuye tal como se presenta en la gráfica adjunta, donde se observa que la empresa murciana presenta un mayor tamaño que la media española.



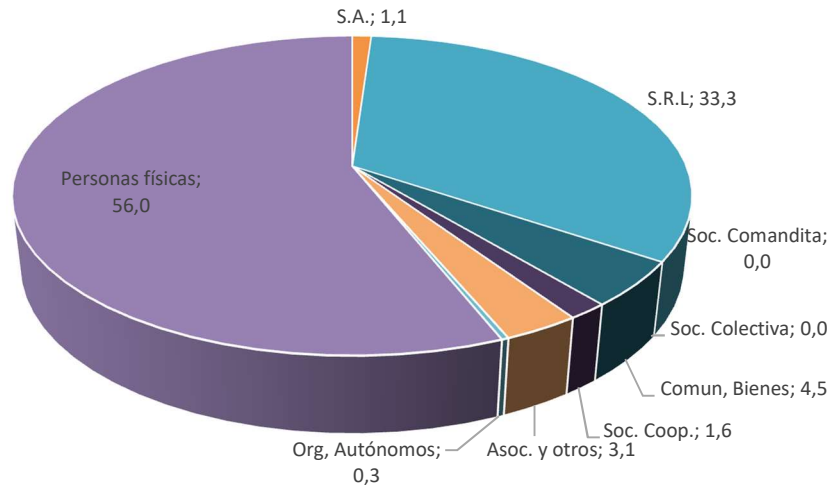
Fuente: Directorio central de empresas (DIRCE),2021. INE

La forma jurídica que toma el tejido empresarial de la Región de Murcia, al igual que en el conjunto de España, está protagonizado por los autónomos (personas físicas) que representan el 56% del tejido y las Sociedades de Responsabilidad Limitada con un 33,3%, seguidos a distancia por las Comunidades de Bienes (4,5%), las Asociaciones (3,3%), las Sociedades Cooperativas (1,6%) y las Sociedades Anónimas (1,1%). En esta forma de organizarse la sociedad para conseguir los medios de vida, una parte importante de la población depende de sí misma (autónomos o sin empleados) lo que pone de manifiesto una cierta precariedad del sistema y un talante emprendedor de la población.

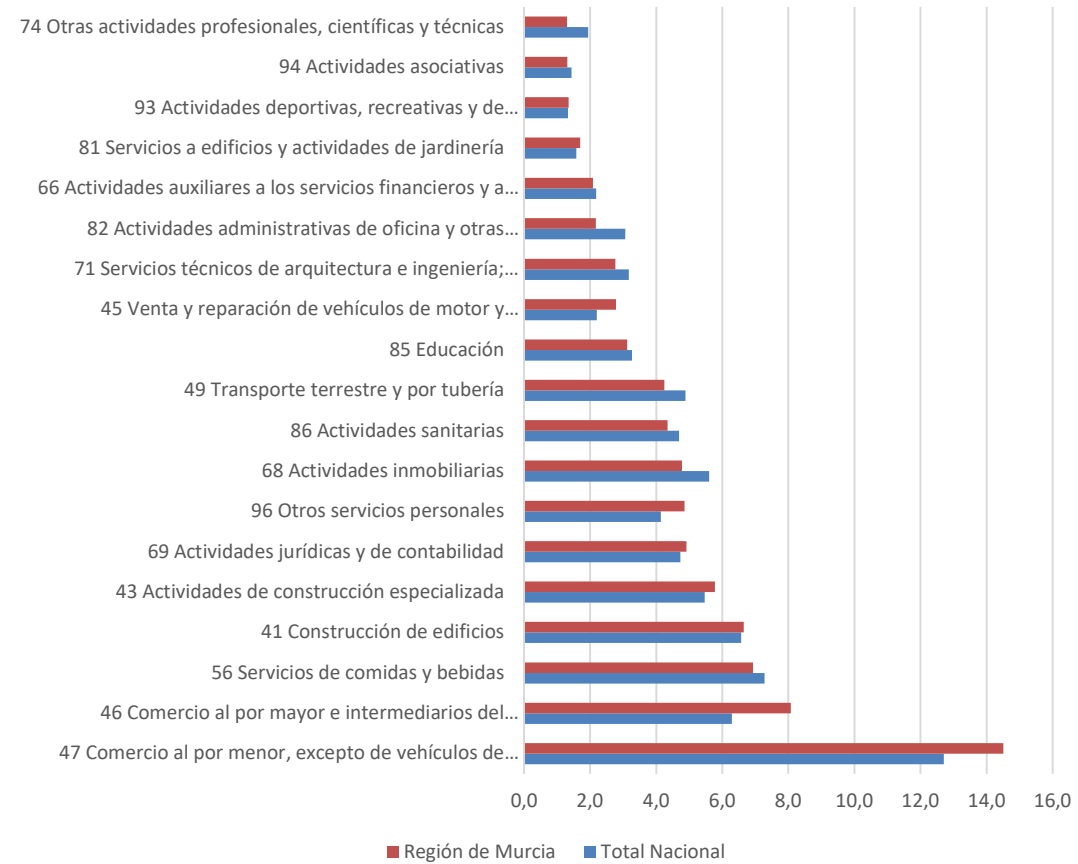
Los sectores de actividad en los que se concentra fundamentalmente el tejido empresarial de la Región de Murcia son el comercio (al por mayor y al por menor) que en conjunto representa el 22,6% del tejido, la Construcción (Edificios y Especializada) que representa el 12,4% del total, y los servicios de comidas y bebidas (6,9%). Todos estos sectores tienen un peso porcentual mayor en la Región de Murcia que en el conjunto de España, lo que indica cierta especialización de la Región en sectores, en los que el peso del autoempleo es también muy importante.



% Distribución tejido empresarial según forma jurídica



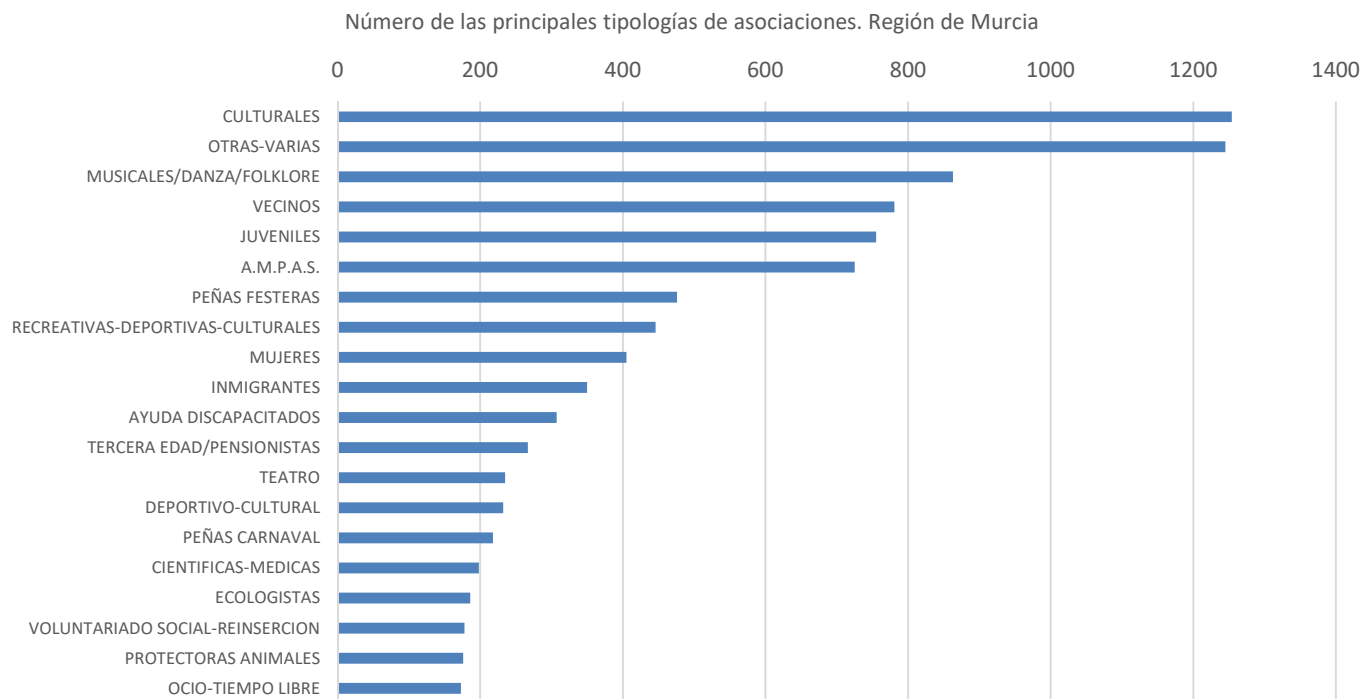
% Distribución del tejido empresarial por sectores.



Fuente: Directorio central de empresas (DIRCE). INE, 2021.

Asociacionismo

La estructura asociativa de un territorio es un fiel reflejo de sus intereses y preocupación, ya que son estas, normalmente, las que impulsan a las personas a unirse en su defensa o para su desarrollo. Formar parte de una asociación supone comprometerse con una causa colectiva de la que se benefician sus asociados, pero también normalmente la sociedad en su conjunto o algunos colectivos específicos.



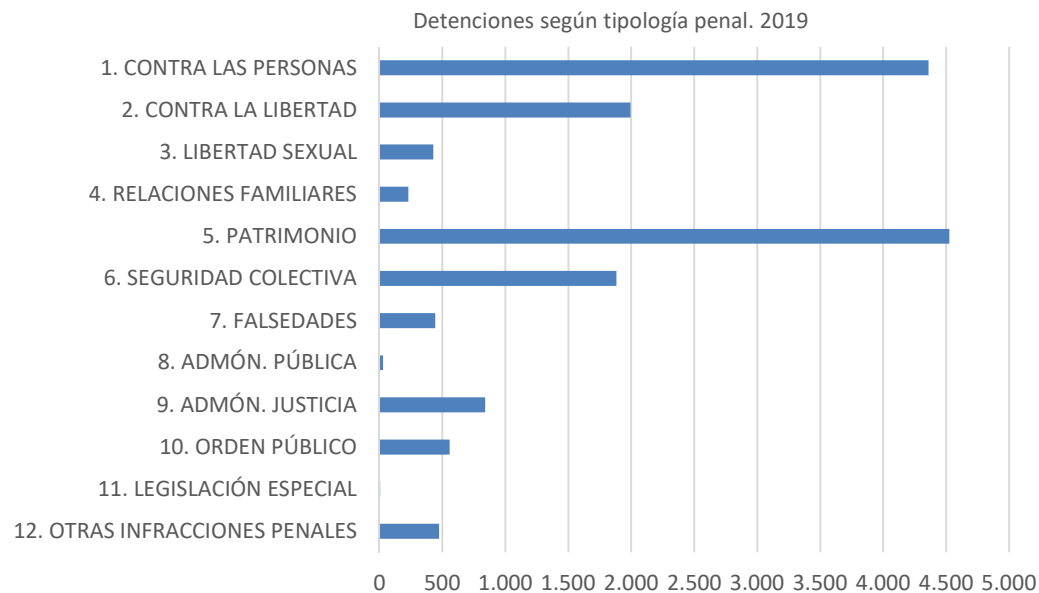
Fuente: Portal de Transparencia de la Región de Murcia, 2021

El registro de asociaciones del Portal de Transparencia de la Comunidad de Murcia identifica un total de 11.751 asociaciones, de lo que resulta una media de 7,7 asociaciones por cada 1.000 habitantes. Este importante número de asociaciones se distribuye por las principales ciudades de la Región, localizándose más de 4.000 asociaciones en Murcia capital; 1.620 asociaciones en Cartagena; 646 en Lorca y 493 Molina de Segura.

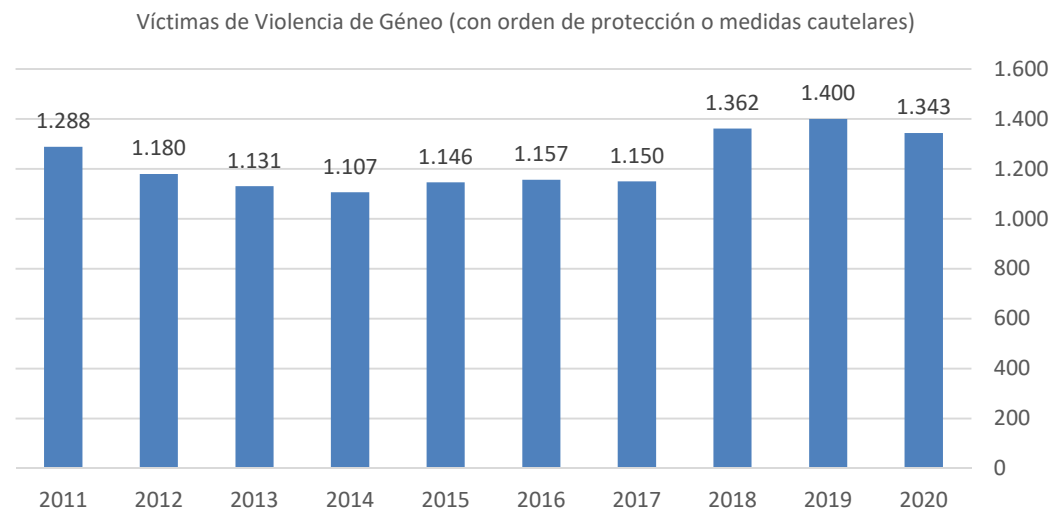
Atendiendo a sus objetivos y fines, existen gran variedad de tipologías de asociaciones, recogándose en el gráfico adjunto las 20 categorías más numerosas.

De entre todas ellas, se identifican un total de 137 asociaciones del tercer sector, donde destacan las que trabajan

en el ámbito de la exclusión social y las que prestan ayuda a personas con diferentes capacidades, que en conjunto son más de 70 asociaciones. El papel de estas asociaciones es fundamental en una sociedad cada vez más diversa y donde conviven personas con diferentes problemáticas. Es por ello importante impulsar medidas específicas que den respuesta a las situaciones que presentan los diferentes colectivos, por lo que el papel de asesoramiento, orientación y apoyo que realizan estas asociaciones es clave para evitar la cronificación de situaciones de exclusión, o para al menos atender las necesidades básicas de dichos colectivos.



Fuente: Ministerio del Interior. Portal Estadístico de Criminalidad. 2020.



Fuente: Ministerio de Igualdad. 2020.

Nivel de cumplimiento de las normas

Uno de los componentes fundamentales del capital social es la capacidad del grupo de cumplir las normas y desarrollar conductas cívicas. La comisión de delitos e infracciones en una comunidad debilita los lazos entre sus miembros y supone una barrera para la generación de redes de confianza.

La Región de Murcia presenta en este aspecto un comportamiento muy similar a la media española, registrando los valores máximos de la década pasada en 2011 cuando superó las 16.800 detenciones, bajando en 2019 hasta las 15.770 detenciones. La tipología de delito predominante en la Región son los que atentan contra el patrimonio (4.524 detenciones) y contra las personas (4.360 detenciones).

Uno de los delitos que mayor impacto tienen en la sociedad son los de violencia de género. En 2020 se registraron en la Región de Murcia un total de 1.343 víctimas de violencia de género (con orden de protección o medidas cautelares). Esta cifra supone un ligero descenso respecto de los dos últimos años, cuando se registraron los valores más altos de la década pasada.

4.5. CAPITAL DE IMAGEN

El capital de imagen de la Región de Murcia representa el conjunto de valores que se asocian a su territorio. Esta imagen se construye en función de diferentes atributos y es producto de la interpretación colectiva y puede estar asociado a realidades tangibles e intangibles.



Para analizar el capital de imagen de la Región de Murcia se han identificado los discursos presentes en diferentes fuentes secundarias digitales (343 publicaciones: 58 noticias en medios locales, 125 noticias en medios nacionales, 13 noticias en medios internacionales, 81 contenidos procedentes de webs y foros de turismo, y 66 folletos turísticos).

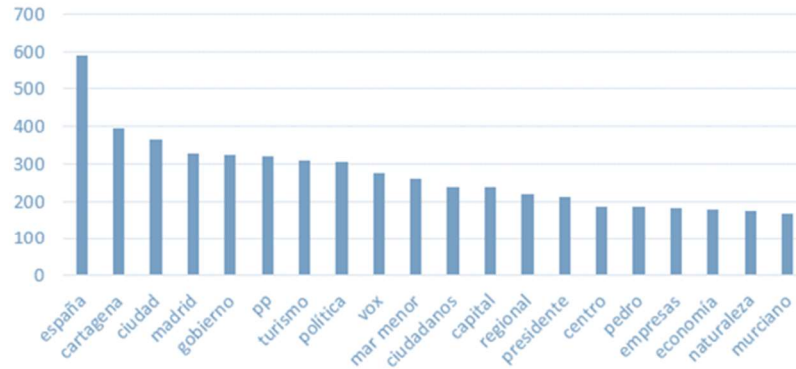
A partir de ese análisis, realizado con la herramienta de investigación cualitativa Atlas.ti, se han identificado los elementos tangibles e intangibles sobre los que se construye la imagen del territorio, dando como resultado **cuatro narrativas** principales. Las referencias asociadas a cada uno de estas cuatro narrativas se presentan en las gráficas adjuntas, destacándose a continuación las principales referencias de cada una de ellas:



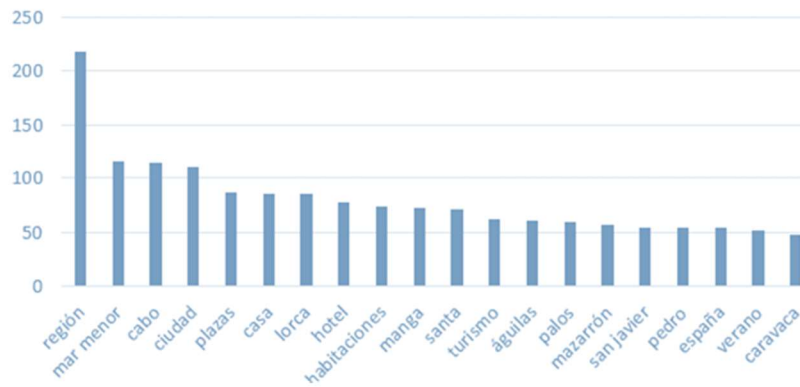
- 1. Las grandes ciudades: ciudad de Murcia y ciudad de Cartagena:** con 4.356 y 731 referencias respectivamente. Ambas zonas geográficas de la Región de Murcia se asocian a realidades distintas. Por un lado, los contenidos asociados a la ciudad de Murcia están relacionados con ámbitos geográficos y políticos: España (591 referencias), Cartagena (395 referencias) y Madrid (327 referencias). Cartagena, sin embargo, está relacionada con otras realidades, donde la asociación a España es mucho más débil (54 referencias), y sí está más vinculada a la Región de Murcia (218 referencias), al Mar Menor (116 referencias) y al Cabo de Palos (114 referencias).
- 2. Región de Murcia y el Mar Menor:** en segundo lugar, el relato que caracteriza el discurso sobre la Región de Murcia en las fuentes consultadas está relacionado con su realidad costera, con el Mar Menor. Esta idea es dominante en el grupo de documentos webs y foros de turismo, donde el mar (con 506 apariciones) es de gran relevancia. Para quienes hablan de la Región de Murcia en contextos de turismo, la comunidad autónoma son sus playas (217 referencias). La presencia del mar en los medios de comunicación digitales locales y nacionales, también es destacada entre las 20 principales ideas clave, aunque no de las primeras, apareciendo el Mar Menor con 230 referencias, y siendo además la única referencia a la costa de la región.



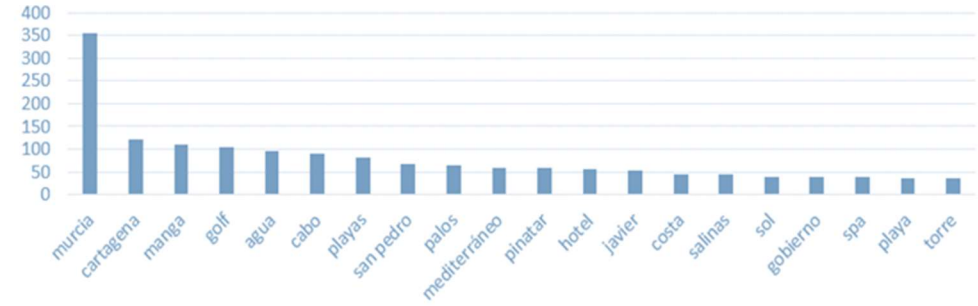
Ideas principales asociadas a la realidad de Murcia



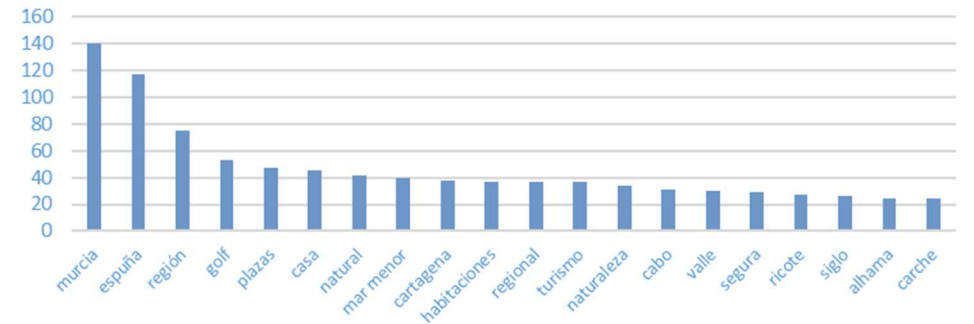
Ideas principales asociadas a la realidad de Cartagena



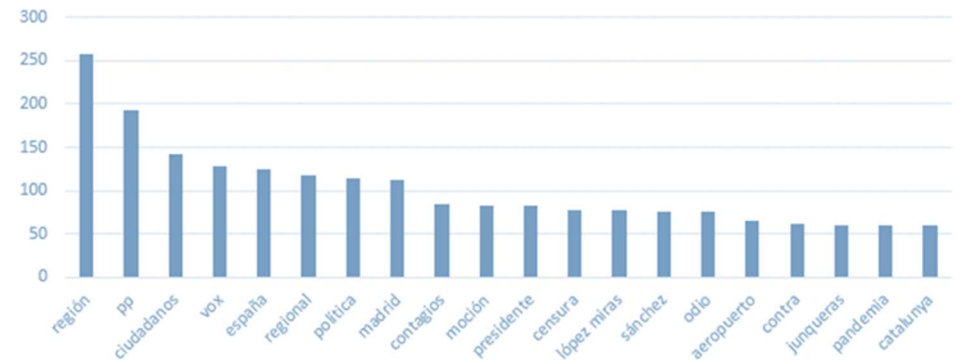
Ideas principales asociadas a la realidad del Mar Menor

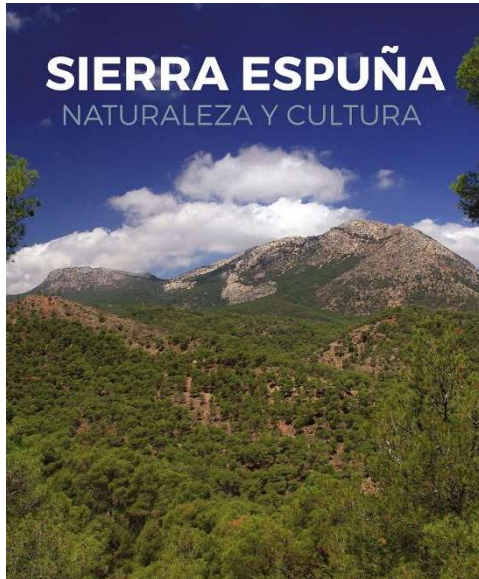


Ideas principales asociadas a la realidad de la sierra



Ideas principales asociadas a la palabra Gobierno





- 3. Sierra Espuña:** el paisaje de la sierra es otro de los relatos con fuerza de la Región de Murcia, sobre todo, en la imagen construida desde la Región hacia afuera, vinculando a Sierra Espuña un total de 117 referencias. Otros conceptos asociados a la sierra son los valles (30) que la conforman, destacando por su notoriedad el **valle de Ricote y el valle de Leiva**. Alhama de Murcia, ciudad asentada al pie de esta Sierra, es también una referencia destacada asociado a sus baños y aguas termales. También se encuentra entre las 20 palabras asociadas a la realidad de la sierra, otros espacios naturales muy diferentes entre sí como las sierras de Moratalla, sierra de Segura, sierra del Carche o la sierra de Salinas.
- 4. La Región de Murcia y su realidad política:** el relato sobre la realidad política de la Región de Murcia tiene gran fuerza en la imagen percibida desde fuera, estando muy presente en los medios de comunicación. Estos centran gran cantidad de su contenido en noticias diferentes sobre la realidad política. Las webs y foros también tratan este tema, pero en menor medida. En las publicaciones propias analizadas no hay contenidos sobre la realidad política.

[La imagen de Murcia en su principal mercado exterior, Reino Unido](#)

Para valorar la imagen de marca de la Región de Murcia en su principal mercado exterior se ha realizado un análisis sintético-tentativo del reconocimiento que tienen en Reino Unido de los principales productos y servicios de la Región.

En primer lugar, hay que señalar que en el exterior la imagen de España se impone, claramente, sobre la de sus regiones y las absorbe, a pesar de lo cual es posible identificar rasgos propios de la Región de Murcia en el imaginario social británico, especialmente, en relación al turismo y el sector agroalimentario, que son los que más referencias ofrecen en ese mercado.

En **turismo** cabe destacar la marca **Costa Cálida, Región de Murcia** que tiene más reconocimiento que otras marcas utilizadas por la Región (Mu&cia, una ciudad para compartir, etc.) aunque considerablemente menos que las de otros destinos turísticos españoles como Costa Brava, Costa del Sol, Islas Canarias o Islas Baleares, que reciben anualmente millones de turistas británicos. En general, la población británica es menos conocedora de la Región de Murcia que de otras zonas turísticas españolas, y aunque el destino Murcia es competitivo por la relación calidad/precio de sus productos turísticos, no cuenta con el apoyo de una marca territorial potente que refuerce los elementos de diferenciación asociados al territorio.

En relación a la promoción de la marca territorial hay que destacar que desde 2018, la Región de Murcia está incrementando la promoción entre los británicos para intentar combatir los efectos adversos del Brexit. La apuesta pasa por promocionar **Murcia como un destino multi-experiencia** que ofrece actividades durante todo el año y en todo su territorio (litoral, pero también en interior-rural y ciudades), y no solamente en el período estival y en el litoral¹⁰. Este cambio de estrategia de promoción debiera ir acompañado de un cambio de los mensajes asociados a la imagen de marca que recoja mejor el nuevo enfoque estratégico. Este nuevo enfoque ya se recoge en gran medida en el nuevo Plan de Turismo Horizonte 2030 donde aparece se produce un cambio en la marca principal, invirtiendo el orden de los conceptos “Región de Murcia, Costa Cálida” para destacar el carácter de destino multi-experiencial de la Región, desarrollándose también otras marcas en segmentos estratégicos (1001 sabores – Región de Murcia, Reino de la Monastrell, etc.) que refuerzan esa idea general.

Una cuestión diferente, aunque muy relacionada con el turismo, es el atractivo de Murcia como lugar para vivir (primera o segunda residencia). Las referencias analizadas afirman que la población británica considera la opción de Murcia en el contexto del litoral mediterráneo y valora que el precio de la vivienda en la Costa Cálida esté por debajo de otras zonas litorales populares entre los anglosajones¹¹.

En relación al **sector agroalimentario** hay que señalar que la gastronomía y los productos alimenticios españoles están altamente valorados en la cultura británica, así como en otros países europeos¹², donde la cultura de tapas, la dieta mediterránea y el tiempo empleado en la sobremesa se han convertido en referencias esenciales entre los británicos. Tanta importancia ha adquirido la cultura de tapas entre los británicos como Marca España que una gran parte de restaurantes españoles en Londres y en otros lugares del Reino Unido tienen en su nombre o carta la palabra “tapas”. Los productos murcianos forman parte de ese fenómeno en diferente proporción, aunque no suelen ser identificados como tales. Los productos con Denominación Oficial Protegida como los vinos de Jumilla, Yecla o Bullas, el arroz de Calasparra, el pimentón o el queso al vino, están presentes en los supermercados, aunque no ocupan los primeros lugares en aprecio de los consumidores con mayor propensión al gasto ni en volumen de ventas.

Los vinos con D.O. Jumilla están presente en todo el territorio inglés y están muy bien valorados entre los consumidores anglosajones. Las referencias encontradas acerca de los vinos con esta denominación de origen

¹⁰ Fuente: <https://www.petitfute.co.uk/r243-murcie/actualite/m4-idees-week-end-et-vacances/a22269-la-costa-calida-en-region-de-murcie-le-choix-d-une-region-aux-multiples-facettes.html>

¹¹ Fuente: <https://www.currencysolutions.co.uk/insights/valencia-to-murcia-spains-costas-compared>

¹² “Estamos encantados de comprobar el interés de los viajeros por la gastronomía del destino a la hora de viajar y saber que la gastronomía española es una de las más apreciadas por nuestros usuarios” comenta Blanca Zayas, responsable de comunicación de TripAdvisor. Fuente: <https://tripadvisor.mediaroom.com/2012-11-19-LA-GASTRONOMIA-A-ESPAOLA-LA-SEGUNDA-COMIDA-PREFERIDA-POR-LOS-EUROPEOS>

indican que son valorados como producto de calidad con un precio asequible y donde es frecuente el cultivo orgánico¹³. Los vinos con D.O. Jumilla están presentes también en restaurantes de todo tipo, en los lineales de supermercados de relevancia como Morrisons y Sainsbury's, además de marketplaces especializados en la venta de todo tipo de vinos procedentes de cualquier rincón del planeta. Estos vinos son apreciados en Reino Unido como afrutados, de un potente color y no muy fuerte¹⁴. No obstante, no existe vinculación reconocible entre Jumilla y Murcia. La nueva marca "Reino de la Monastrell" impulsada desde el Plan de Turismo Horizonte 2030 intenta reforzar esa vinculación.

Otro de los productos agroalimentarios que los británicos consumen y valoran son los derivados del cerdo, y especialmente el chorizo. Aunque la percepción de marca de estos productos entre los anglosajones está relacionada con España, puede destacarse la importante presencia en el mercado británico de estos productos originarios de la Región de Murcia. La presencia de la empresa El Pozo Alimentación en numerosos puntos de venta del Reino Unido, aunque no se asocia directamente a la Región de Murcia, sí vincula a este producto a con la región, lo que permitiría desarrollar la marca territorial también en este ámbito. Más aun, cuando en algunos de los supermercados de calidad media-alta del Reino Unido, Morrisons, se hace referencia a que este producto de la marca El Pozo hace un buen uso de conservantes¹⁵.

Por otra parte, hay que destacar la escasa repercusión a nivel de marca territorial de las exportaciones de frutas y verduras de la Región de Murcia a Reino Unido, a pesar de que uno de cada cinco productos hortofrutícolas exportados desde España proceden de territorio murciano, estos se identifican todos como de marca España.

A todo ello hay que añadir que tanto la agricultura como el turismo se ven afectados por los **problemas medioambientales** y por las imágenes del episodio de anoxia ocurrido en el Mar Menor que provocó una elevada mortandad de su fauna, lo que sin duda hizo un daño importante a la marca turística y agrícola de la Región de Murcia, y aunque se han tomado medidas importantes de forma urgente (Ley 3/2020, de 27 de julio, de recuperación y protección del Mar Menor), es necesario abordar el problema de una manera integral y plantear una reorientación del modelo productivo hacia vectores de sostenibilidad que permitan recuperar la buena imagen y calidad de los productos y servicios de la Región de Murcia.

¹³ Fuente: <https://www.thedrinksbusiness.com/2020/08/why-jumilla-should-be-on-every-wine-lovers-radar>

¹⁴ "Fruity but not too heavy, perfect with tomato-based Mediterranean dishes but works well with a steak too. Something a bit different!" Fuente: <https://www.laithwaites.co.uk/product/Camino-de-Seda-2019/1855019>

¹⁵ "The preservative E235 is an antifungal preservative rather than the carcinogenic sulphites which react with stomach acid and can cause stomach cancer. I don't eat cooked ham or sausages for this reason. Brilliant find!" Fuente: <https://groceries.morrisons.com/products/elpozo-chorizo-ring-456221011>



En definitiva, se puede afirmar que el binomio turismo y sector agroalimentario son componentes clave para la Región de Murcia en su relación con el territorio británico. El buen posicionamiento de los productos de estos sectores en dicho mercado parece descansar exclusivamente en su excelente relación calidad/precio sin que el apoyo de una marca territorial potente refuerce los valores de diferenciación de los productos de la Región de Murcia. No obstante, la importante penetración y presencia de estos productos en el mercado británico, debe dar soporte a una estrategia de **potenciación de la marca territorial que refuerce la competitividad basada en la diferenciación de producto**. Es preciso también abordar el cambio radical en la imagen ambiental de la Región de Murcia y lograr una efectiva situación de cuidado del territorio y de las personas que refuerce el sentimiento de bienestar de consumidores y visitantes.

5. ANÁLISIS POR PROCESOS

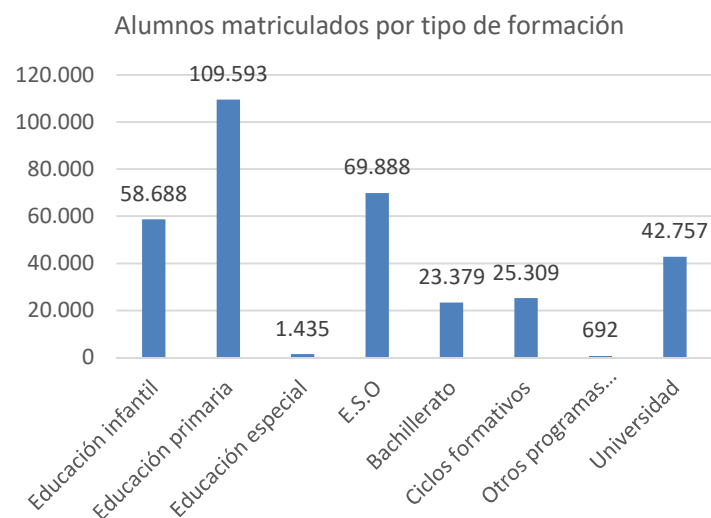
5.1. BIENESTAR

Educación

La Región de Murcia tiene una buena distribución territorial de sus centros de enseñanza, siendo los municipios de Murcia, Cartagena y Lorca los que concentran mayor número.

Todos los municipios cuentan con centros educativos públicos de escuela básica o primaria. Las ciudades de Murcia, Cartagena y Lorca concentran los centros de educación especializada. En total se contabilizan 970 centros educativos, de los cuales el 70,8% son de titularidad pública, mientras que el 29,1% son de enseñanza privada.

N. de centros por tipo de enseñanza en la R. de Murcia			
Tipo	E. Pública	E. Privada	Total
E. Régimen general	591	216	807
E. Régimen especial	71	63	134
E. de adultos	21	3	24
Universidad	4	1	5
Total	687	283	970



Concretamente, se contabilizan 687 centros de enseñanza pública y 230 de enseñanza privada en el curso 2020/2021.

Se ha experimentado una evolución creciente en el número de alumnos matriculados en la R. de Murcia, tanto en la educación obligatoria como en los ciclos formativos universitarios. Así, se ha pasado de contar con 37.739 alumnos matriculados en un grado en el curso 2008/2009 a 43.325 alumnos en la 2020/2021. Esto significa un aumento de alumnos matriculados del 14,8%. Sin embargo, el porcentaje de población que alcanza la educación superior es tan solo del 28,3%.

Número de alumnos matriculados por curso (2009-2020)			
Nº de alumnos	2009/2010	2013/2014	2016/2017
E. infantil y primaria	163.855	167.398	168.281
ESO y bachillerato	86.174	90.205	93.267
Ciclos formativos	14.280	20.416	25.309
Universidad	39.725	44.088	42.757

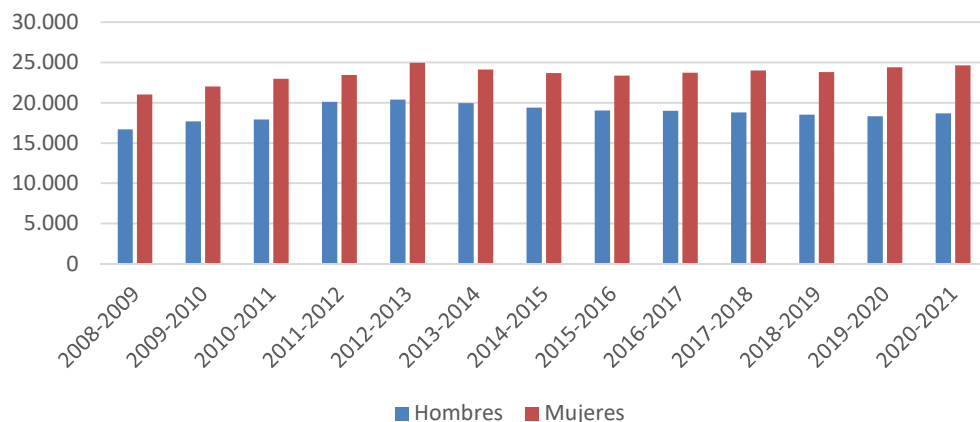
Concretamente, se contabilizan 687 centros de enseñanza pública y 230 de enseñanza privada en el curso 2020/2021.

A pesar del aumento de matriculados en educación universitaria en los últimos años, la Región de Murcia es una de las Comunidades Autónomas con los valores más bajos de población matriculada en educación superior de todo el país.

La Universidad de Murcia es la que concentra el mayor número de alumnos de toda la Región, aglutinando 27.719 alumnos, o lo que es lo mismo, el 64% del total de los alumnos universitarios de la Región.

En cuanto a la formación dual, se ha producido un aumento del número de matriculados en este tipo de formación en los últimos años previos a 2021.

Evolución de los alumnos matriculados en un grado



La formación dual se trata de un modelo de formación profesional caracterizado por la alternancia entre la formación educativa en el centro de enseñanza y en la empresa. Esto permite al estudiante poner en práctica lo aprendido en un centro de trabajo. Este modelo ha demostrado ser capaz de reducir el paro juvenil y mejorar la competitividad de las empresas.

En el curso 2015/2016, en la Región de Murcia, tan solo se contabilizaron 20 alumnos matriculados en formación dual. Sin embargo, en el año 2019-2020, aumentó a 386 alumnos, divididos en 273 en grado superior, 107 en grado medio y 6 en FP Básica. A pesar de este aumento, la cifra representaba tan solo el 0,1% del total de matriculados en Formación Dual en España.

La formación en los diferentes ámbitos (superior, formación profesional, SEF) se encuentra desconectada de la realidad de las necesidades del tejido productivo.

Por otro lado, en la Región de Murcia existe un importante número de personas que no han alcanzado la formación secundaria. Concretamente, el 16,3% de la población de más de 16 años tiene formación primaria o inferior. Además, el 2,4% de la población es analfabeta.

Alumnos matriculados en formación dual				
Año	G. Superior	G. medio	FP básica	Total
2015/16	20	0	0	20
2017/18	30	0	0	30
2018/19	188	120	10	318
2019/20	273	107	6	386

% de población mayor de 16 años por nivel de formación				
Analfabetos	E. Primarios incompletos	E. Primaria	E. Secundaria	E. superior
2,4	5,1	8,8	55,4	28,3

Fuente: Encuesta de población activa INE,2021.

Fuente: Encuesta de población activa INE,2021.

Este bajo nivel de formación tiene relación con la alta tasa de abandono escolar temprano de la Comunidad Autónoma, que en el 2019 era del 18,7%, muy lejos del objetivo planteado para 2020 en la Región de Murcia (15%) y superior también a la media nacional de ese año (17,2%).

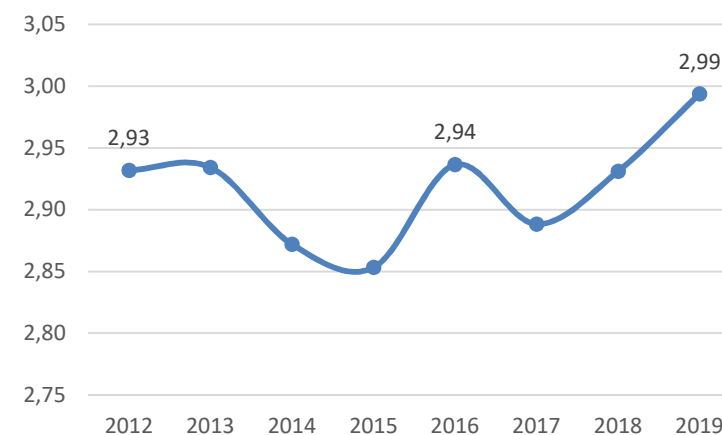
La Región de Murcia presenta unos bajos niveles de formación y una alta tasa de abandono escolar, lo que dificulta la inserción al mercado laboral de una parte importante de la población.

El informe PISA realizado en 2018 mostró los problemas de la educación en la Región de Murcia. En competencias de matemáticas y científica, la Región de Murcia está por debajo de la media española, aunque, en competencia lectora se encuentra ligeramente por encima.

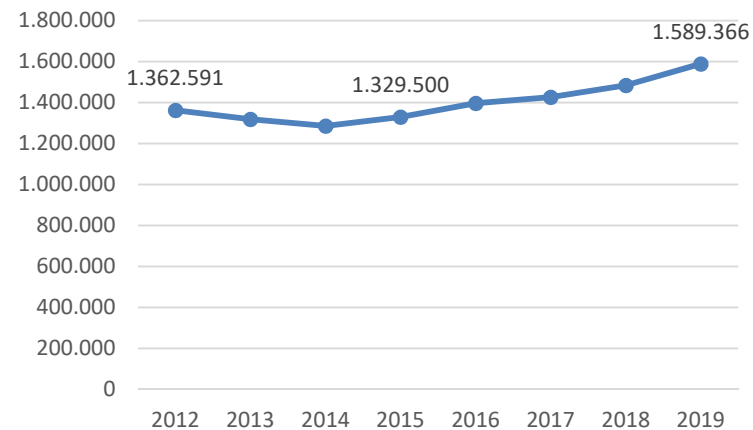
Indicador	Último dato	Objetivo para 2020	Media Española
Competencia matemática en 2018 (informe PISA)	474	490	481
Competencia lectora en 2018 (Informe PISA)	481	490	477
Competencia científica en 2018 (Informe PISA)	479	490	483

En cuanto al gasto en educación, el gasto público en la Región de Murcia fue de 1.589 millones de euros en el año 2019, lo que representa el 3% del total del gasto público educativo en España y ha tenido un crecimiento importante desde el año 2014.

Evolución del porcentaje del gasto público en la R. de Murcia con respecto al total nacional



Evolución del gasto público en educación en la R. de Murcia
 en miles de euros



A pesar del crecimiento del gasto público en educación en los últimos años en la Comunidad Autónoma, no se ha realizado un gasto importante dedicado a la digitalización del sector. Los planes de estudio no están adaptados a las nuevas demandas y exigencias de la población, existiendo un importante nivel de fracaso escolar. Además, la digitalización de la educación es un pilar básico en las nuevas políticas educativas, siendo un eje esencial que permite la inserción laboral para los alumnos.

En el mundo de la era digital, de la información y la hiperconectividad, las nuevas generaciones están demandando una educación diferente, más transversal, dinámica y experimental. Los nuevos modelos educativos están primando la construcción de relaciones sociales, dando respuesta a conceptos pedagógicos relacionados con habilidades personales, emocionales y sociales.

La digitalización se presenta como una oportunidad para el desarrollo de una educación más dinámica y acorde con las nuevas exigencias del mercado laboral. Algunas habilidades y conocimientos tales como el big data, el diseño gráfico, la ciberseguridad, el cloud computing, el blockchain, etc., obligan al alumnado y a los docentes a tener un mayor dominio en materia digital, pero tienen gran futuro en el mercado laboral.

Sigue existiendo una importante brecha digital y una falta de integración por parte de algunos sectores sociales en los procesos digitales, al igual que la administración pública, que muestra todavía importantes carencias digitales, especialmente en la relación entre administración y sociedad.

Entre los principales problemas del sector educativo encontramos:

- Sistema educativo poco digitalizado
- Existe poca relación entre el mundo educativo y el empresarial, por lo que los jóvenes tienen poca capacidad para acceder al mercado laboral
- Es un modelo educativo poco inclusivo, en el que muchos colectivos sociales se encuentran excluidos y con pocas posibilidades reales de insertarse en el mercado laboral

Una conclusión que se extrae de este análisis se basa en la relación existente entre el sistema educativo y el sector empresarial. Actualmente, existe una escasa relación entre ambos sectores y esto se hace más evidente si se tiene en cuenta el bajo número de matriculados en formación dual de la Región de Murcia. El sector formativo y empresarial han de tener una relación más fluida y estable. Esto mismo ocurre con la universidad, la cual no cuenta en la actualidad con un sistema de prácticas en las empresas y una educación que vaya acorde con la realidad del tejido productivo de la Comunidad Autónoma.

Otra conclusión se basa en la formación permanente. Este tipo de formación todavía no está presente en la mayoría de políticas y estrategias educativas. La mayor parte del sector empresarial no ha desarrollado una planificación que considere la formación permanente, por lo que los procesos de innovación son muy costosos y difíciles de realizar en la Región de Murcia.

Por último, en la Comunidad Autónoma existe un importante colectivo de inmigrantes que viven procesos de exclusión social. Suelen tener unos niveles formativos más bajos y terminan en trabajos precarios y mal remunerados. El modelo educativo actual es incapaz de ofrecer una inclusión a ciertos colectivos que permitan a estos grupos integrarse en el mercado laboral.

Salud

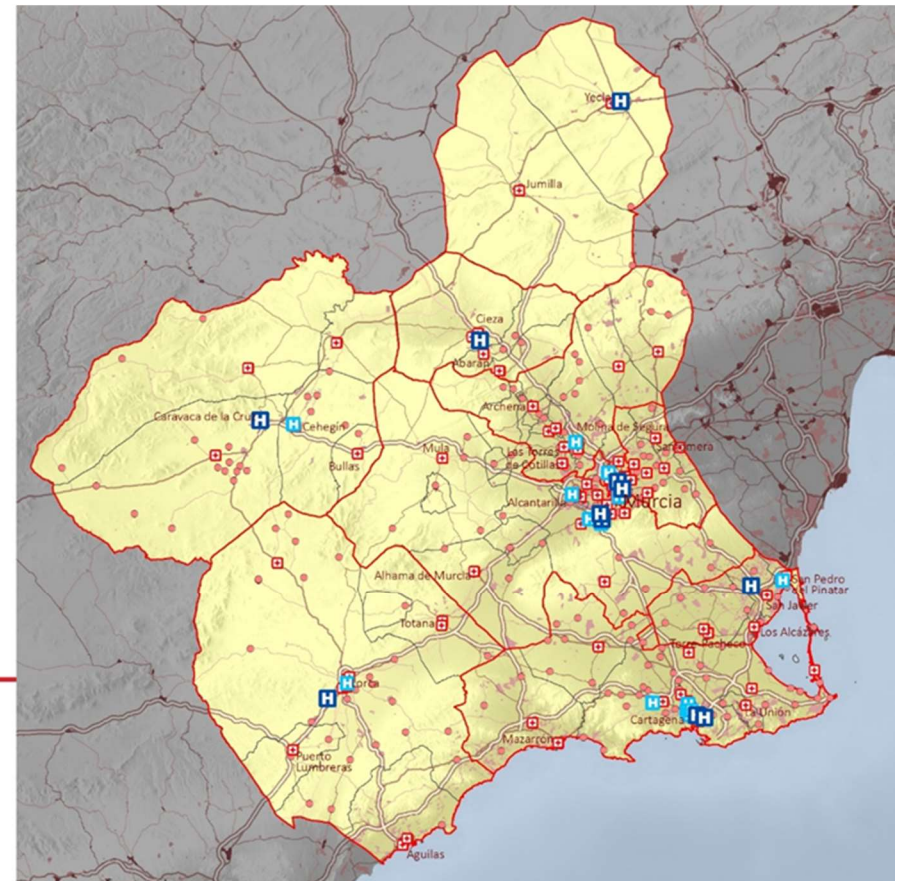
Si se atiende a la organización sanitaria de la Comunidad Autónoma, la Región de Murcia se organiza en 9 áreas de salud, que, a su vez, están organizadas en 89 zonas básicas de salud adscritas. En estas 9 áreas se contabilizan 85 centros de salud o equipos de atención primaria, 180 consultorios locales y 10 hospitales. La distribución es bastante regular, ya que todos los núcleos cuentan con un centro de salud o un consultorio local y todas las áreas cuentan con un hospital.

En la Región de Murcia se distribuyen servicios sanitarios públicos y privados que deben mejorar su coordinación y su comunicación para conseguir un servicio sanitario más eficiente.

Recurso sanitario	Número (año 2020)
Atención primaria	85
Bases 061-UME	17
Centros de salud	85
Centros de salud mental	16
Consultorios locales	180
P. de Atención Continuada	12
P. de Especial Aislamiento	9
Servicios de Urgencia	28
Zonas de Salud	90
Hospitales Públicos.	10

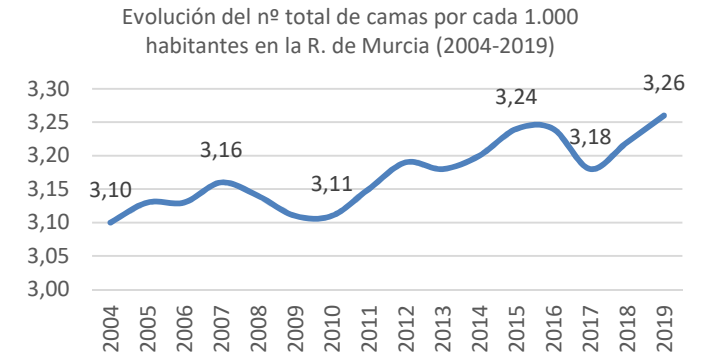
SANIDAD

-  Hospitales públicos
-  Hospitales privados
-  Centros de salud
-  Consultorios locales
-  Areas de Salud

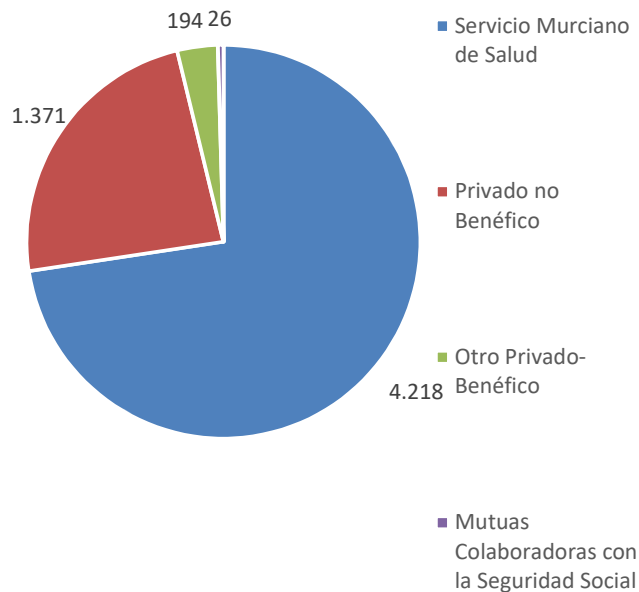


En la Región de Murcia se contabilizan 10 hospitales públicos, distribuidos entre los diferentes municipios que actúan como cabecera en los que se aglutinan la mayoría de servicios públicos:

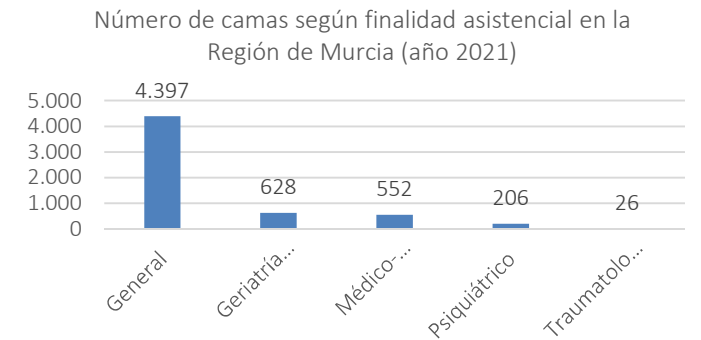
Hospital	Municipio
H. Comarcal del Noroeste de la R.M	Caravaca de la Cruz
H. G. Universitario Santa María del Rosell	Cartagena
H.G. Universitario Santa Lucía	Cartagena
H. De la Vega. Lorenzo Guirao	Cieza
H. Rafael Méndez	Lorca
H. G. Universitario Reina Sofía	Murcia
H. Universitario Virgen de la Arrixaca	El Palmar
H. G. Universitario J.M. Morales Meseguer	Murcia
H. Virgen del Castillo	Yecla
H. G. Universitario Los Arcos del Mar Menor	San Javier



Número de camas en Hospitales por tipo (año 2021)



Estos hospitales cuentan con 2,4 camas por cada 1.000 habitantes en el servicio público, idéntico valor que la media nacional, pero por debajo de la media europea (5/1.000 habitantes en 2017). El objetivo para 2020 es de poner 319 nuevas camas. La evolución de estas ha sido de manera paulatina y positiva en los últimos años, siendo las camas de modalidad general las más numerosas en la región seguidas de las camas dedicadas a geriatría y/o larga estancia.



En cuanto a los puestos de hospital de día por cada 1.000 habitantes, la región presenta los valores más bajos del país. En Murcia es de 27,8/1.000 hab., mientras que la media nacional es de 40,9.

Por tipología es el Servicio Murciano de Salud el organismo con más camas de hospital disponibles, seguidos por privados no benéficos.



La pandemia del Covid-19 ha demostrado las carencias del sistema sanitario español. La saturación de los hospitales y principalmente de la atención primaria, ocasionada por la crisis sanitaria, ha hecho reflexionar a la administración acerca de los problemas con los que cuenta la sanidad pública.

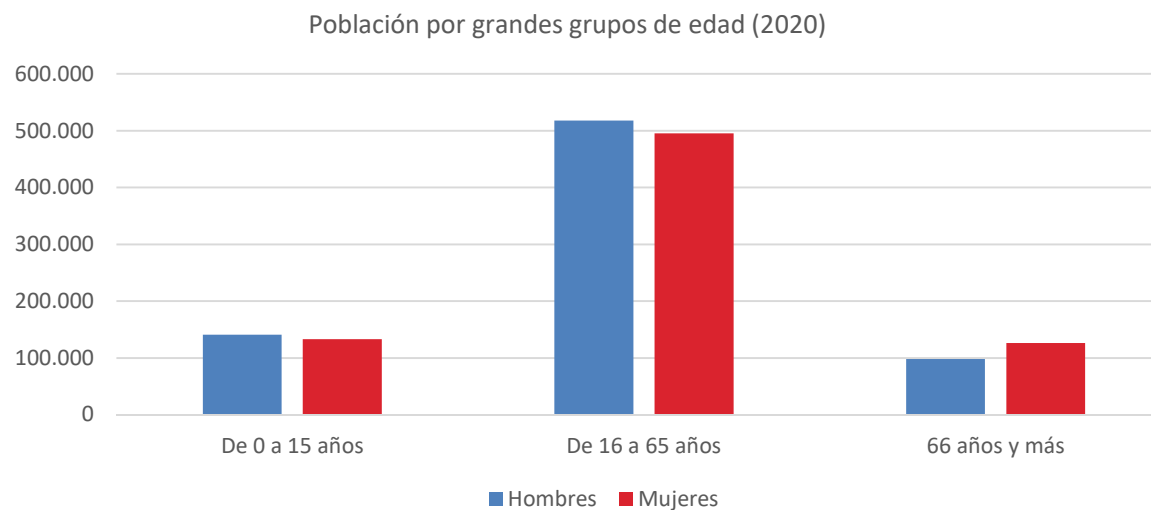
Por otro lado, es importante analizar la importancia que están teniendo las nuevas tecnologías en ámbitos de tanta importancia como la sanidad pública. La Cuarta Revolución Industrial (tal y como se le denomina) se concibe como una oportunidad mediante la cual se pueden generar enormes oportunidades y beneficios en aspectos como la sanidad.

Las oportunidades de mejora del sistema sanitario tienen una especial incidencia en el campo de la atención primaria y en el de la salud mental. La población de la región de Murcia está en proceso de envejecimiento, por lo cual, la adaptación de la sanidad al sector de la población debe ser crucial en el desarrollo de las nuevas tecnologías.

Así, la Consejería de Salud de la Región de Murcia invertirá cinco veces más en digitalización desde el inicio de la pandemia por Covid-19

Evolución de la población por grupo de edad(%)			
Grupo de edad	2010	2015	2020
De 0 a 15 años	18,6%	18,8%	18,1%
De 16 a 65 años	67,6%	66,2%	67,0%
Más de 65 años	13,8%	15,0%	14,9%

La población de la Región de Murcia está viviendo un proceso de envejecimiento, en línea con la tendencia general del conjunto del país. Se está produciendo en los últimos años un incremento del número de personas de más de 65 años a la par que desciende la población joven. Este hecho, afecta significativamente al sistema sanitario, ya que debe tener presente el aumento de personas mayores de 65 años en los próximos años. La tasa de envejecimiento es la tercera más baja del país (90,32%) y la tasa de dependencia es del 51,3% frente al 54,04% de la media nacional, siendo la cuarta comunidad autónoma con una tasa de dependencia más baja en toda España. La Región de Murcia está experimentando un proceso de envejecimiento menos acusado que el resto de comunidades autónomas de España. Sin embargo, la tendencia de envejecimiento de cara a los próximos años hace que sea necesario tenerlo presente en la gestión sanitaria.



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2021.

Servicios sociales

La Región de Murcia cuenta con importantes problemas relacionados con la desigualdad social, el riesgo de pobreza y el envejecimiento. Para hacer frente a estos problemas, tiene que existir un sistema de servicios sociales eficaz con capacidad para una prestación de servicios que dé cobertura a toda la población.

Los elevados niveles de paro de la Región de Murcia generan exclusión social y propician un elevado número de delitos en la Comunidad Autónoma. El nivel de delitos de la Región está por encima de la media nacional, aunque es inferior a la media del resto de regiones del Mediterráneo.

Todos los indicadores relacionados con la exclusión social y la pobreza son superiores en la Región de Murcia que en el conjunto nacional. La Comunidad Autónoma murciana tiene una alta tasa de riesgo de pobreza, un importante número de personas con dificultades para llegar a final de mes y una tasa de desempleo elevada.

Evolución de la tasa de paro (%)			
Territorio	2009	2014	2020
Región de Murcia	20,3%	26,6%	16,2%
España	17,9%	20,4%	15,5%

tasa de paro por edad (%) en 2020		
Edad	Región de Murcia	España
De 16 a 19 años	54,7%	58,4%
De 20 a 24 años	35,2%	31,7%
De 25 a 54 años	14,5%	15,3%
De 55 y más años	12%	10,6%

Indicador	Último dato (2020)	Objetivo para 2020	España
Tasa de riesgo de pobreza	25%	25%	21%
% de personas con cierta dificultad para llegar a fin de mes	27,2%	-	22,3%
% de personas con dificultad para llegar a fin de mes	18,4%	-	12,8%
% de personas con mucha dificultad para llegar a fin de mes	11,2%	-	10%
Tasa de empleo total (20 a 64 años)	64,2%	70%	57,44%

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2021.



Por otro lado, la Región de Murcia está viviendo un proceso de envejecimiento, lo que está dando como resultado un aumento de las personas de más de 65 años. Aumenta de esta forma la tasa de dependencia de manera notoria en estos años.

Además, en la Comunidad Autónoma murciana existen importantes problemas de exclusión social y segregación con los inmigrantes. Suelen ser personas menos formadas y con empleos de baja cualificación. Obtienen muy bajos salarios en unos trabajos precarios, normalmente relacionados con la agricultura. Los inmigrantes predominantes son los marroquíes y los procedentes de países del sur de América.

Evolución del nº de extranjeros en la Región de Murcia (2010-2020)						
Año	Total extranjeros	Europeos	Africanos	Americanos	Asiáticos	Oceanía y apátridas
2010	241.865	73.257	80.496	83.121	4.919	72
2015	208.355	59.357	86.122	56.449	6.386	41
2020	222.217	55.531	103.394	54.918	8.296	78

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2021.



Los inmigrantes de origen laboral cuentan, por lo general, con trabajos más precarios y unos ingresos más bajos que el resto de la población, lo que repercute en su nivel de vida. Parte de ellos se encuentran en riesgo de exclusión social. En definitiva, estos patrones de situación social, unido al importante número de trabajadores inmigrantes y sus familias, plantean un reto a los servicios sociales para lograr el bienestar en el conjunto de la población.

Para hacer frente a los problemas de exclusión social, pobreza y envejecimiento, la Región de Murcia cuenta con 502 centros donde se ofrecen servicios asistenciales y sociales, destacando por encima de todos, el número de servicios sociales ofertado a personas mayores, que representa el 23% del total de centros.

Los servicios sociales para mayores pueden diferenciarse en atención a personas mayores dependientes y atención geropsiquiátrica. En general, disponen de los siguientes servicios:

- Manutención y alojamiento
- Asistencia médica
- Asistencia social
- Servicio de fisioterapia
- Actividades socioculturales
- Departamentos de administración

Por otro lado, existe en la Región de Murcia una *Oficina Regional de Atención a la inmigración (OFRAIN)* cuya finalidad principal es facilitar el acceso a la población extranjera residente en nuestra Región a los sistemas normalizados de protección social. Además, busca instituir cauces de mediación, asesoramiento, información y atención a las necesidades cotidianas.

Existe en la Región de Murcia la denominada Asociación Murciana de Residencias y Servicios de Atención a los Mayores, cuyo objetivo principal es dar mejor calidad de vida a los mayores. Su objetivo es coordinar las iniciativas sin ánimo de lucro destinadas a satisfacer las necesidades de las personas mayores, comprometiéndose a mejorar su calidad de vida.

También existen otros tipos de servicios sociales como los de atención primaria, los cuales desarrollan cuatro programas básicos:

- Programa de Trabajo Social
- Programa de Apoyo a la Unidad convivencial y ayuda a domicilio
- Programa de Prevención e Inserción social
- Programa de cooperación y participación social

Número y tipo de centros asistenciales	
Tipo	Número
Discapacitados	20
Discapacitados y salud mental	37
Familiar	1
Infantiles	20
Juveniles	79
Ofrecidos por la mancomunidad	39
Mayores	117
Mujer	48
Servicios sociales generales	141
Total	502

5.2. MODELO PRODUCTIVO

Estructura productiva

El modelo productivo de la Región de Murcia presenta una elevada terciarización, como el de todas las regiones españolas y la mayoría de las regiones de otros países de la UE, con una aportación de los servicios al Valor Añadido Bruto (VAB) en torno a dos tercios del total (69,1% en 2020). Este predominio del sector terciario se explica por el mayor peso de los servicios prestados a la población, entre los que destacan las actividades comerciales, la hostelería y los servicios públicos.

A pesar de la notoriedad de este rasgo, la terciarización es moderadamente inferior que la del conjunto de España, 5,2 puntos porcentuales menos, fundamentalmente por la menor aportación que al VAB tienen los servicios prestados al tejido productivo (actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades administrativas y servicios auxiliares) y los servicios de información y comunicación (2,5 y 2,3 puntos porcentuales de diferencia). En todo caso, conviene recordar el diferente papel, en un análisis estratégico, de determinados servicios tales como los prestados a los turistas y los servicios avanzados respecto a la mayor parte de la actividad terciaria que corresponde a servicios a la población, los cuales pueden considerarse subsidiarios de las actividades tractoras y ramas asociadas.

Aportación de las actividades económicas al VAB (2020, %)



Fuente: Contabilidad Regional de España, INE; elaboración propia.

Diferencia en la aportación de las actividades económicas al VAB en la Región de Murcia y en España (2020, %)



Fuente: Contabilidad regional de España, INE; elaboración propia.

En el modelo productivo de la Región de Murcia tienen una escasa presencia las empresas dedicadas a actividades de **alta y media-alta tecnología**, cuya aportación al VAB está en torno a 1.200 millones de euros, aproximadamente un 4% del total, proporción que es la mitad de la que estas actividades representan en el conjunto de la economía española. No obstante, hay que destacar que, según opinión de los expertos, la Región dispone de un valioso tejido de empresas innovadoras en diferentes sectores, con un marcado carácter tecnológico que constituye un puntal para impulsar procesos de diversificación horizontal y vertical hacia sectores emergentes.

Los expertos afirman que se detecta una carencia de suficientes profesionales para atender a las necesidades de crecimiento y desarrollo de las empresas más avanzadas en tecnología y digitalización. Se recomienda la adopción de medidas para retener talento, aumentar el número de personas que se forman y atraer talento aprovechando el atractivo de la Región de Murcia por su calidad de vida.

Casi dos tercios del VAB generado en la Región de Murcia por las actividades de alta y media-alta tecnología corresponde a actividades industriales, principalmente ramas manufactureras de tecnología media-alta (62%

del VAB total), teniendo, por tanto, una muy baja aportación los servicios de alta tecnología (en torno a 400 millones de euros de VAB).

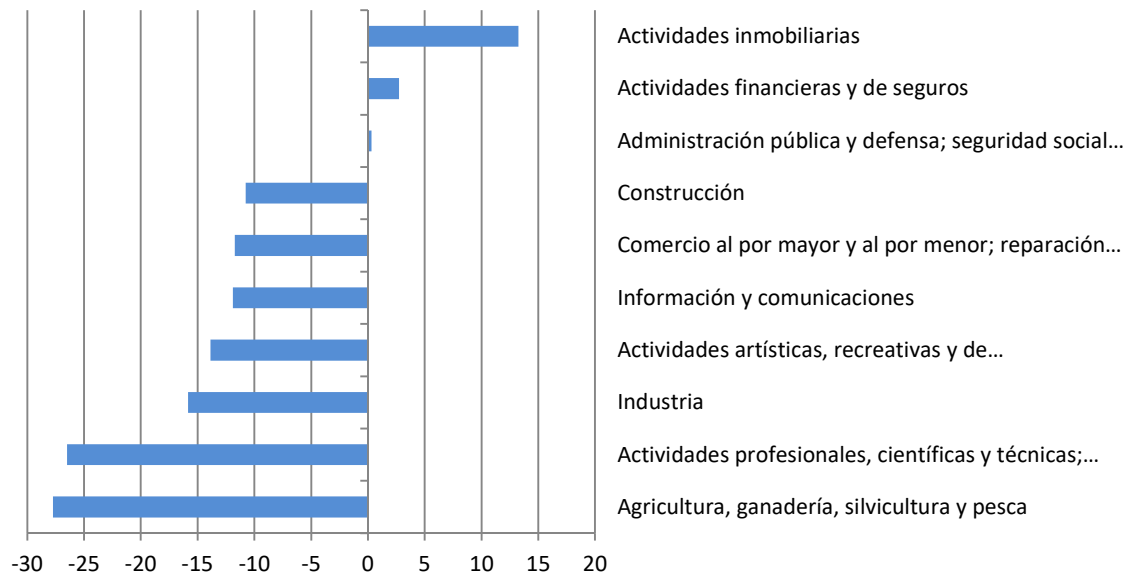
El tejido productivo dedicado a actividades de alta y media-alta tecnología ha tenido un fuerte crecimiento en los últimos años, un 28,8% más establecimientos en 2019 respecto a 2015, aumento que incluso ha sido superior en lo que se refiere a la cifra de negocio y al VAB (32,7% y 35,2% respectivamente en términos corrientes), con el consiguiente incremento del tamaño medio de los establecimientos (3,0% tomando la cifra de negocio).

El carácter micro de la mayor parte del tejido empresarial de servicios a la población, su importante peso relativo y la débil posición que muchas empresas tienen en las cadenas de valor en las que participan, influyen en que la productividad de la economía murciana sea moderadamente inferior a la de la economía española (un 14,7% de diferencia en 2020 por hora trabajada).

Esta situación ocurre en la mayoría de las ramas productivas en las que está organizada la información de la Contabilidad Regional de España, siete de las diez ramas en 2020, con diferencias negativas muy elevadas en “Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca” y “Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades administrativas y servicios auxiliares” (27,7% y 26,5% menos respectivamente).

Las “Actividades financieras y de seguros” y las “Actividades inmobiliarias” son las que se realizan con mayor productividad en la Región de Murcia que en el conjunto de España (13,3% y 2,7% más en 2020 por hora trabajada), en tanto que en “Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria; educación; actividades sanitarias y de servicios sociales” la productividad es prácticamente la misma (0,3% de diferencia a favor de la economía murciana).

Diferencia en productividad entre la Región de Murcia y en España (2020, VAB por hora de trabajo total)

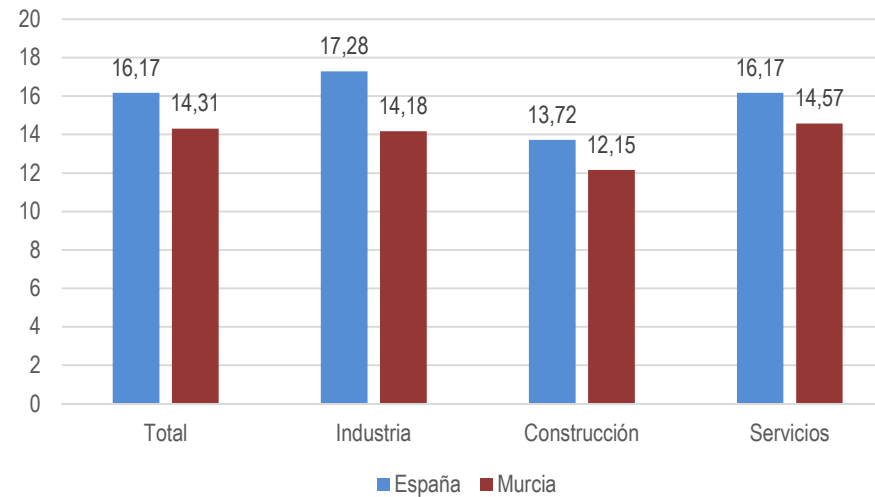


Fuente: Contabilidad regional de España, INE; elaboración propia.

La productividad condiciona el nivel de salarios de una economía, de ahí que en la Región de Murcia sean por lo general bajos, 14,3 euros de media por hora trabajada, algo más elevados en los servicios y en la industria que en la construcción (en torno a la media en los dos primeros sectores y algo más de 12 euros en el tercero).

La menor productividad de la economía Región de Murcia que la economía del conjunto de España provoca que los salarios en las empresas murcianas sean inferiores, un 11,5% menos en 2020 en promedio por hora trabajada, situación que ocurre en todos los sectores productivos, mucho más en la industria que en la construcción y más aún que en los servicios. El problema del bajo nivel salarial en la Región de Murcia repercute negativamente en los niveles de bienestar de la población y en una menor demanda de consumo de bienes y servicios.

Salarios en la Región de Murcia y España (%)



Fuente: Encuesta trimestral de costes laborales, INE; elaboración propia, 2020.

El sector agrario

La actividad agraria aportó en 2021 un valor añadido bruto a precios básicos a la Región de 1.303 millones de euros, según la última Estadística Agraria Regional (2022). El sector primario emplea en el ámbito a un 11% del total de ocupados (ambos sexos), en su mayoría población masculina (76% del total de ocupados en el sector). Según datos del INE de 2021, el valor añadido del sector agrícola alcanzó los 1.823 millones de euros, lo que representaba el 6% sobre el conjunto de la economía.

Sexo	Total ocupación		Sector Primario			
	Total Nacional	Región de Murcia	Total Nacional	Región de Murcia		
Ambos sexos	19.773,6	641,5	802,7	4,1%	71,4	11,1%
Hombres	10.651,7	366,7	610,7	3,1%	54,6	8,5%
Mujeres	9.121,9	274,8	191,9	1,0%	16,8	2,6%

Fuente: INE, 2021

La producción primaria en Murcia tiene un papel muy superior al que indican estos datos, tanto por el efecto de arrastre sobre sectores que proveen de bienes y servicios a la agricultura, la ganadería, la pesca o la acuicultura, como por las actividades que inducen una vez obtenidos los productos alimentarios, tales como empaquetamiento y preparación, apoyo tecnológico, comercialización, diseño, marketing, investigación, etc... A este conglomerado, en su acepción más amplia, se le denomina Agro-food y constituye el motor más destacado de la economía murciana.

La actividad agraria representa el 54,6% del total superficial de la Región. La superficie agraria útil de la Región de Murcia es de 1.131.619 ha (Consejería de Agricultura, Ganadería, Pesca y Medio Ambiente de la Región de Murcia). El cultivo supone una ocupación de esta superficie de 27,3% predominando dentro de éstos los cultivos leñosos con un porcentaje del 64,4% del total de superficie cultivada, y dentro de éstos destacan los frutales.

Tipo de cultivo	Porcentaje
TOTAL	100,0%
CULTIVOS HERBÁCEOS	35,6%
Cereales para grano	15,5%
Cultivos forrajeros	0,3%
Cultivos industriales	1,1%
Flores	0,1%
Hortalizas	17,0%
Leguminosas para grano	0,1%
Tubérculos consumo humano	1,5%
CULTIVOS LEÑOSOS	64,4%
Cítricos	12,7%
Frutales no cítricos	34,5%
Olivar	7,4%
Viñedos	9,3%
Viveros	0,1%
Otros cultivos leñosos	0,3%

Fuente: INE, 2021

Dentro de los herbáceos son las hortalizas y cereales los que cobran mayor protagonismo (32%). Es muy destacable la importancia superficial y relativa de la superficie de cultivo en regadío, que supone el 50,3% del total, frente al 49,3% de la superficie en cultivo de secano.

Los cultivos herbáceos se localizan fundamentalmente en las comarcas del Altiplano y Campo de Cartagena, concentrando hasta un 31% del total de la Región. Por otra parte, las que presentan más superficie de cultivos leñosos son la Vega del Segura y Altiplano con casi la mitad de todos los de la Región (49%). Los invernaderos por su parte, han tenido una evolución en los últimos 7 años del 14% (2014-2020). Los cultivos bajo plástico en Murcia son una importante fuente económica para la región con una superficie que supera las 5.800 ha (2020), en su mayoría destinada a cultivos de hortalizas, con un 96%, principalmente el tomate, pimientos y uvas (Instituto Murciano de Investigación y Desarrollo Agrario y Medioambiental). Por su parte, en los cultivos leñosos, los viñedos, predominan sobre el conjunto con un 80% de los mismos.

SUPERFICIE OCUPADA POR CULTIVOS BAJO INVERNADERO (ha)		
Cultivos herbáceos	Industriales	7
	Flores	176
	Hortalizas	4.135
	Total de cultivos herbáceos	4.318
Cultivos leñosos	Cítricos	17
	Frutales	112
	Viñedo	1.192
	Viveros	172
	Total de cultivos leñosos	1.493
Total de cultivos bajo invernadero		5.811

Fuente: Estadística Agraria de Murcia, 2020. Consejería de Agua, Agricultura, Ganadería, Pesca y Medio Ambiente, 2022

La ganadería murciana tiene un tamaño destacado en el panorama nacional, especialmente en el porcino, actividad en la que ocupa la segunda posición a nivel nacional y que aporta una cuarta parte de la producción final agraria regional.

El número de explotaciones ganaderas se sitúa en 6.962, destacando las de caprino (27% del total), seguidas por las de ovino y porcino con una importancia similar (43% en conjunto). Atendiendo al número de cabezas de ganado, la ganadería porcina es la más destacadas en la Región. En segundo lugar, sin contar el ganado avícola,

destacaría el ovino con más de 600.000 cabezas de ganado. Por otra parte, Murcia se sitúa entre las ocho principales Comunidades Autónomas distribuidoras de carne de cerdo con un 7,2% de la producción del total nacional, con un aumento del 8% de las cabezas de ganado en los últimos 10 años.

La ganadería murciana es un referente en el ámbito europeo de I+D+i y destaca la importancia de razas propias de la zona como Chato Murciano, la Cabra Murciano-granadina y el Cordero de Segura y La Sagra.

Ganado	Número de explotaciones	Número de cabezas
BOVINO	436	83.864
OVINO	1.557	617.366
CAPRINO	1.915	213.091
PORCINO	1.438	2.120.158
APÍCOLA	833	108.521
AVÍCOLA	582	1.358.443
CUNÍCOLA	201	-

Fuente: Estadística Agraria de Murcia, 2020

Papel de la industria

La industria representa en torno a una quinta parte del VAB que se genera en la Región de Murcia, del orden de 2 puntos porcentuales más que la media de España, a pesar de lo cual ocupa el undécimo puesto entre las regiones españolas por nivel de industrialización y está muy por debajo de las regiones españolas más industrializadas: País Vasco (24,3%), La Rioja (26,1%) y, fundamentalmente, Navarra (31,0%).

La aportación de la industria en la UE27 es ligeramente superior que en la Región de Murcia (en torno a 1 punto porcentual), como también es más elevado el VAB industrial respecto a la población (en torno a un 50% más) y en relación a la superficie (del orden del 20% superior), situándose un nivel de industrialización moderadamente bajo en el contexto de las regiones europeas.

La aportación de la industria a la economía de la Región de Murcia mantuvo un crecimiento continuo entre 2010 y 2015 (3,2 puntos porcentuales respecto a 2009), con un claro cambio de tendencia respecto a los años anteriores, pues entre 2000 y 2009 el retroceso fue de 4,0 puntos porcentuales. A partir de 2016 se produjo un leve retroceso (0,3 puntos porcentuales) por el mayor ritmo de crecimiento de otros sectores productivos, principalmente la construcción y las actividades profesionales, científicas y técnicas, administrativas y servicios auxiliares.

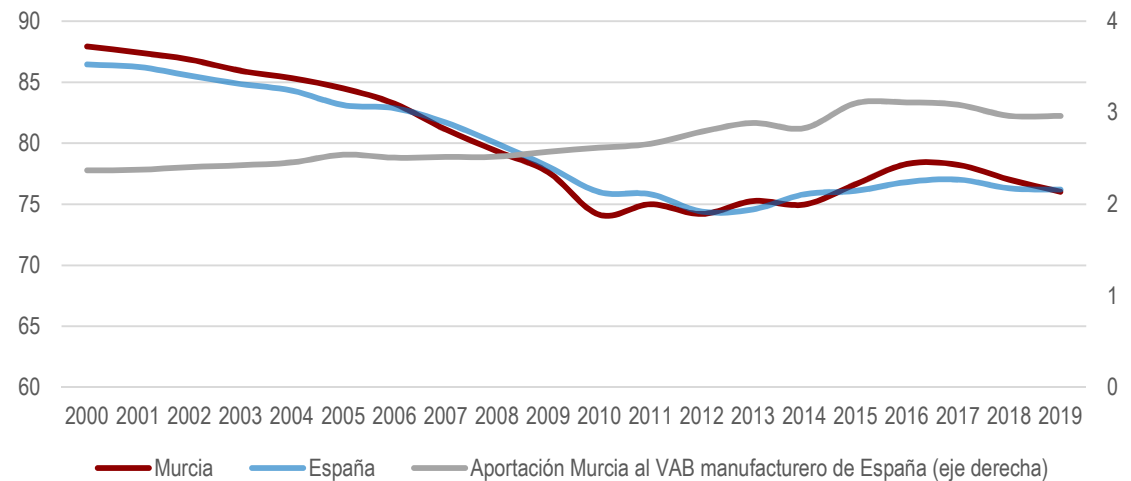
En 2019, la industria murciana superaba la aportación al VAB que tenía en 2008 (1,8 puntos porcentuales más), a diferencia del conjunto de España, pues la industria española no ha vuelto a alcanzar la participación que tuvo en 2008 (17,2%) y en 2019 aportaba 1,1 puntos porcentuales menos que en dicho año. La crisis del Covid-19 ha afectado a la actividad de industria murciana, provocando un descenso del VAB del 7,2%, descenso superior en 0,5 puntos porcentuales al del conjunto de la economía murciana.

La aportación de la industria murciana al VAB industrial de España mantuvo una tendencia positiva desde 2000 hasta 2015 (aumentó en 0,75 puntos porcentuales), para posteriormente retroceder ligeramente (0,11 puntos porcentuales). El balance a largo plazo es positivo, 0,68 puntos porcentuales más en 2020 respecto a 2000 y 0,33 puntos porcentuales más en 2020 respecto a 2010.

Las ramas manufactureras son las que más VAB aportan en la industria de la Región de Murcia, al igual que en la mayoría de las regiones españolas, el 75,5% del VAB industrial en 2020, prácticamente la misma proporción que la del conjunto de España (75,1%) y moderadamente por debajo de las regiones en las que las manufacturas representan más en la actividad industrial, que son las mismas tres regiones con mayor nivel de industrialización (en torno al 87% del VAB industrial procede de las manufacturas en País Vasco, La Rioja y Navarra).

La aportación de las manufacturas al VAB industrial tuvo una tendencia negativa desde el inicio del siglo XXI hasta 2010, periodo en el que redujo su participación en 13,8 puntos porcentuales, al igual que ocurrió en el conjunto de España, aunque con menos intensidad (10,3 puntos porcentuales de descenso). En los años posteriores la aportación de las manufacturas aumentó ligeramente en la Región de Murcia y se redujo en España (1,4 y - 0,9 puntos porcentuales respectivamente hasta 2020).

Aportación de las manufacturas al VAB industrial en la Región de Murcia y en España (%)

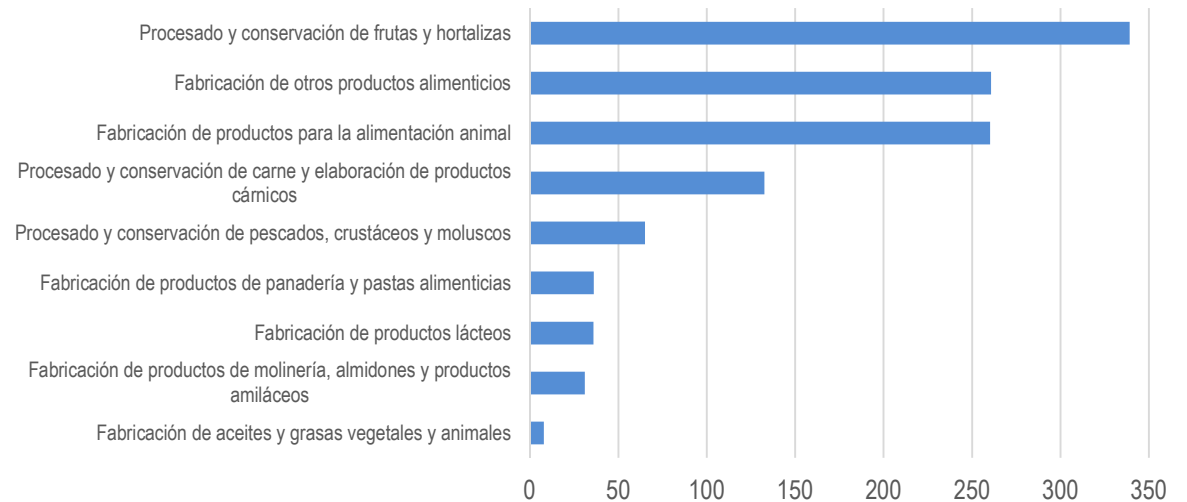


Fuente: Contabilidad Regional de España. INE; 2021; elaboración propia.

La **elaboración de alimentos** es una pieza fundamental de la producción manufacturera de la Región de Murcia, al representar en torno al 30% del total de este epígrafe, lo que la sitúa entre las ramas en las que más especializada está la industria murciana en el contexto de la industria de España y de la UE.

La principal actividad en la industria alimentaria murciana es el “Procesado y conservación de carne y elaboración de productos cárnicos”; con una facturación de aproximadamente 1.400 millones de euros representa el 23,6% de la industria alimentaria (6,0% del total de la industria murciana). Otras tres actividades alimentarias tienen niveles de producción similares al de la industria cárnica, “Procesado y conservación de frutas y hortalizas”, “Fabricación de otros productos alimenticios” y “Fabricación de productos para la alimentación animal”, de tal forma que entre las cuatro representan del orden del 91% de la producción alimentaria y, lo que es más relevante, casi una cuarta parte de la producción de manufacturas de la Región de Murcia.

Índice de especialización de la industria alimentaria de la Región de Murcia



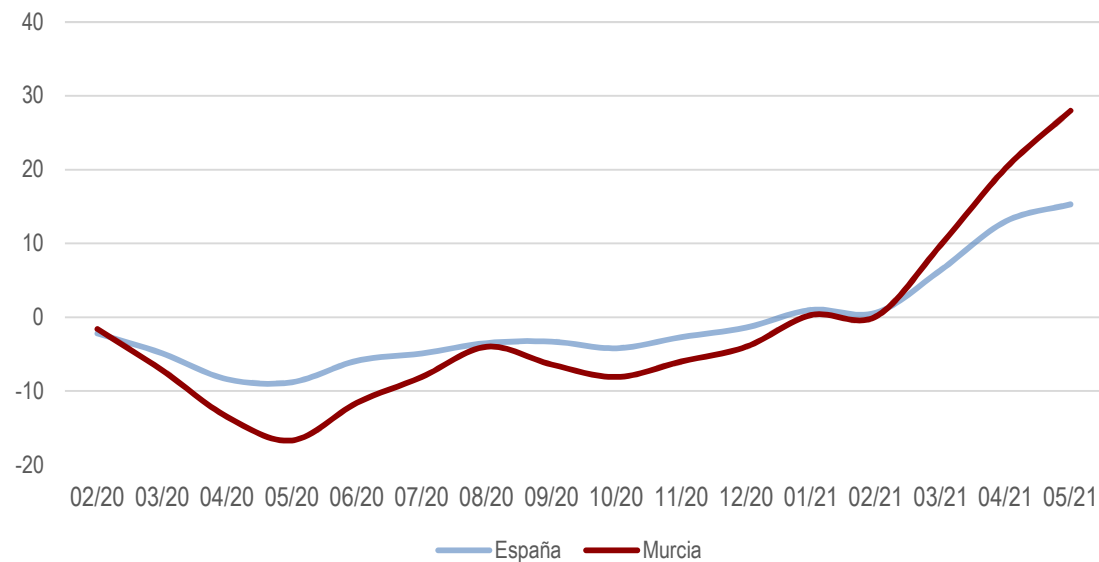
Fuente: Estadística estructural de empresas: sector industrial. INE; 2021; elaboración propia.

Otras ramas manufactureras también muy relevantes en la Región de Murcia son el “Refino de petróleo”, la “Industria química”, la “Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo” y la “Fabricación de otro material de transporte”, entre las que generan una producción de aproximadamente 9.200 millones de euros, algo menos de la mitad de la producción manufacturera murciana y en torno al 40% del total de la industria murciana.

El Índice de Producción Industrial (IPI) general de la Región de Murcia registraba una tendencia negativa en los meses anteriores a la declaración del Estado de Alarma en términos interanuales, dinámica que se agravó desde marzo y que tuvo su máximo en mayo, con un retroceso del 16,7% respecto al mismo mes de 2019. En los meses posteriores la producción industrial se ha recuperado, superando en enero de 2021 los niveles del enero anterior (0,3%).

La evolución de producción industrial en la Región de Murcia ha sido similar a la del conjunto de España, aunque con una fluctuación más intensa, pues el IPI general del conjunto de España retrocedió casi la mitad que el de la industria murciana (8,8% en abril). Por el contrario, la recuperación de la producción industrial murciana ha sido a mayor ritmo que la producción española, situándose el IPI por encima desde marzo de 2021 (en torno a 3 puntos porcentuales).

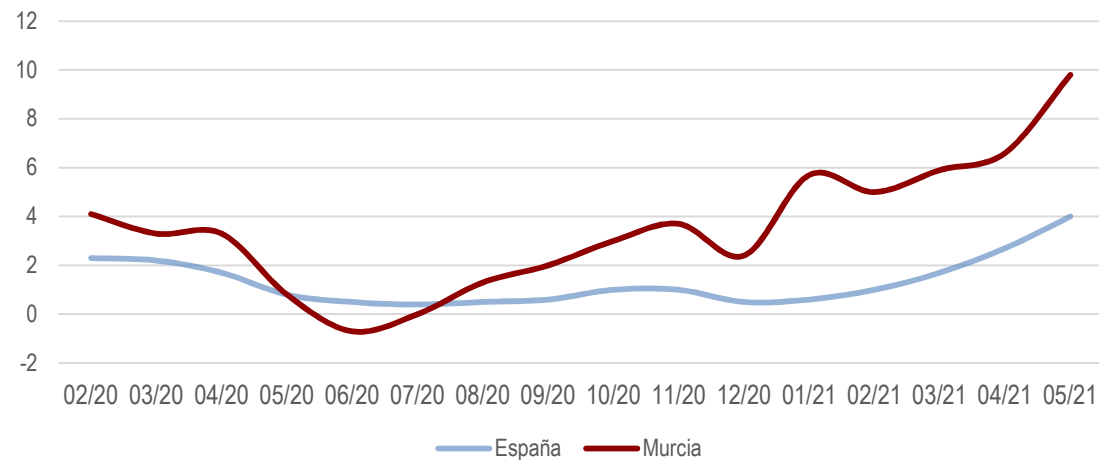
Variación interanual del IPI general (febrero 2020 – mayo 2021; %)



Fuente: Elaboración propia a partir de IPI (base 2015) 2020 y 2021. INE; 2021.

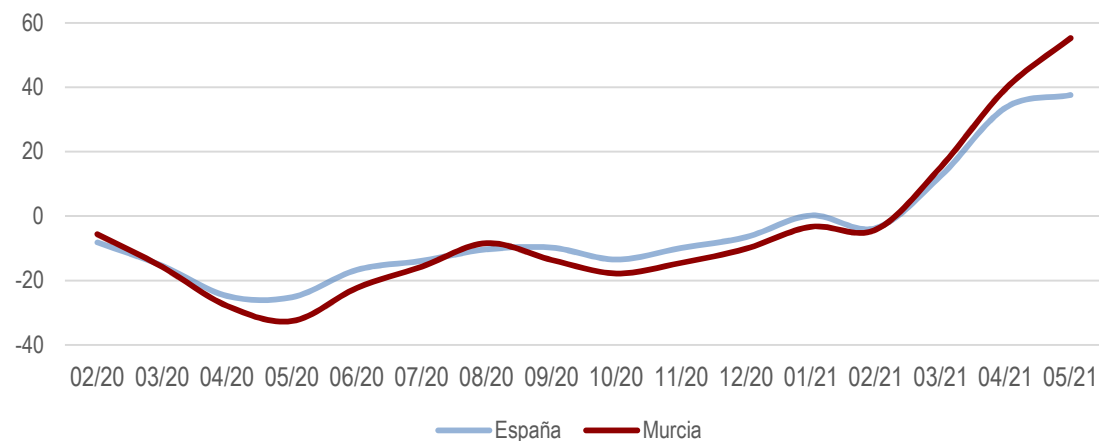
El IPI de bienes de consumo en la Región de Murcia ha aumentado en todo el periodo febrero 2020-mayo 2021 respecto al año anterior (excepto en junio 2020). En el conjunto de España también ha evolucionado positivamente el consumo de este tipo de bienes, pero desacelerándose cada mes y situándose en un crecimiento interanual por debajo del 2% desde abril de 2020 hasta abril de 2021 (- 2,7%).

Variación interanual del IPI de bienes de consumo (febrero 2020 – mayo 2021; %)



Por último, la **producción de energía** ha sido la producción industrial más afectada por la ralentización de la actividad económica provocada por el Estado de Alarma, tanto en la Región de Murcia como en España. La caída fue más intensa en los primeros meses, con un mínimo en la Región de Murcia del -36,2% en mayo respecto al mismo mes del año anterior, para posteriormente recuperarse paulatinamente.

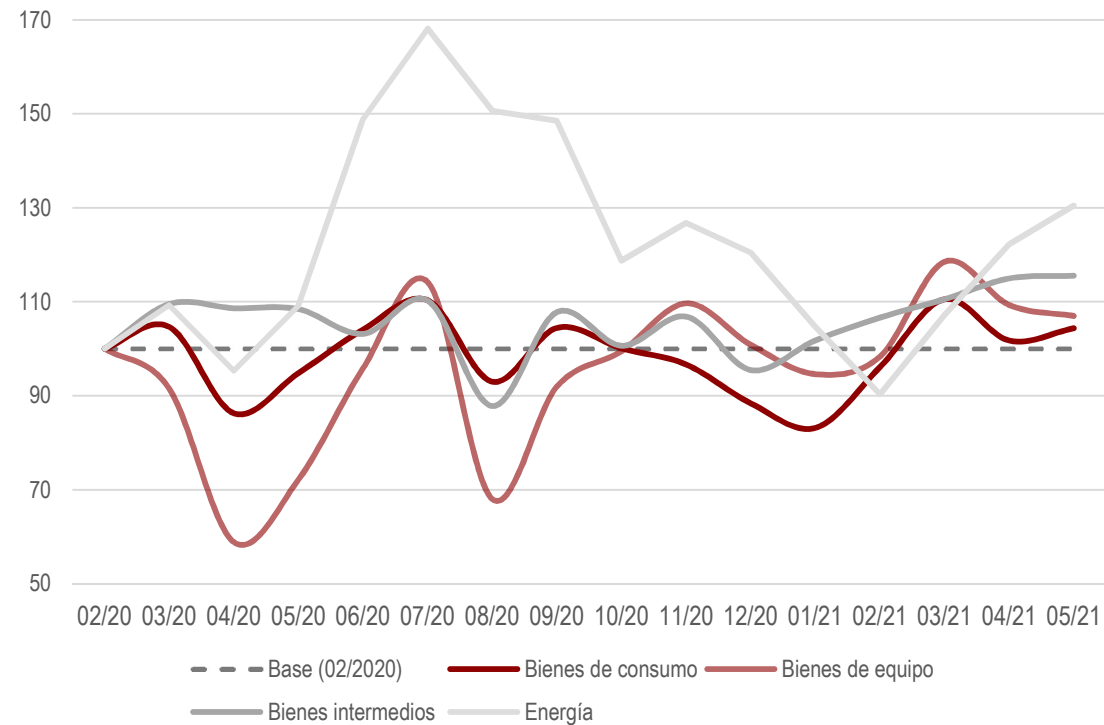
Variación interanual del IPI de energía (febrero 2020 – mayo 2021; %)



Fuente: IPI (base 2015) 2020 y 2021. INE; 2021; elaboración propia.

En conclusión, el efecto del Covid-19 sobre la industria murciana se ha mitigado, alcanzando desde marzo de 2021 valores de producción industrial superiores a los previos del Estado de Alarma.

Variación de los IPI (base febrero de 2020; %)



Fuente: IPI (base 2015) 2020 y 2021. INE; 2021; elaboración propia.

El principal componente de coste de la industria murciana es el aprovisionamiento de materias primas y productos semielaborados, que representa más de la mitad de la cifra de ventas del sector (59,3%), por lo que una variación en el precio de esos inputs puede alterar significativamente el coste total para las empresas y, en consecuencia, su competitividad. Esta relevancia de los aprovisionamientos en los costes ocurre en la industria manufacturera y en la industria no manufacturera, aunque bastante más en la primera que en la segunda, 22,7 puntos porcentuales de diferencia.

El resto de los costes de explotación se distribuyen casi por igual entre “Otros gastos de explotación” y “Gastos de personal”. Estos últimos son mayores en la industria manufacturera que en la industria no manufacturera en relación a la facturación (10,2% y 9,3% respectivamente), con importantes diferencias entre ramas por la mayor o menor utilización de factor trabajo, en torno a 40 puntos porcentuales entre la “Recogida, tratamiento y eliminación de residuos” y la “Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones” (50% y 10% respectivamente).

En muchas ramas de la industria en Murcia los gastos de personal respecto a la facturación son superiores que, en la industria española, con diferencias muy significativas en varias de ellas, como en la “Industria textil”, “Confección de prendas de vestir” o “Recogida, tratamiento y eliminación de residuos”. Lo contrario es menos frecuente y por lo general con diferencias de pequeña cuantía.

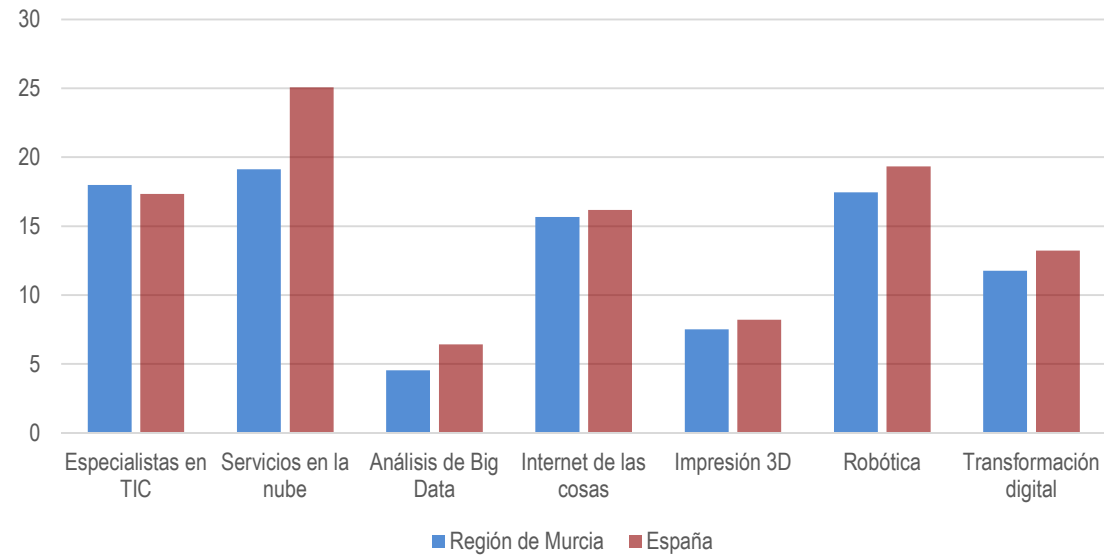
La industria de la Región de Murcia tenía en 2019 una productividad por persona ocupada de 69.170 euros (VAB/persona), aproximadamente 10.600 euros menos por trabajador que la media de la industria española (13,3% menor). Una diferencia similar existe en la productividad por hora, 40,1 y 46,4 euros respectivamente, un 13,5% menos en la industria murciana.

La industria manufacturera tiene una productividad muy inferior a la industria no manufacturera en la Región de Murcia, tanto por persona (59.245 y 147.549 euros respectivamente), como por hora trabajada (34 y 93 euros/hora respectivamente), diferencias que también existen en el conjunto de la industria española. En ambos subsectores la productividad por persona y por hora trabajada es en la Región de Murcia inferior que en el conjunto de España. En estas cifras pesa mucho la importancia de la industria química.

La menor productividad de la industria murciana respecto a la industria española se compensa, al menos en parte, con unos menores costes laborales unitarios, siendo esto un soporte importante de la competitividad de muchas empresas. Las actividades industriales de la Región de Murcia mejor situadas en términos de coste laboral unitario son la “Fabricación de bebidas” y la “Industria de la alimentación”.

La digitalización de procesos es una vía que muchas empresas de la industria murciana han abordado en los últimos años para mejorar su productividad, aplicación la capacidad digital a procesos, productos y activos para mejorar la eficiencia. El nivel de transformación digital de la industria murciana es del 11,8% en 2020, muy parecido al de la industria del conjunto de España (13,2%). En todos los componentes de la digitalización contemplados en el análisis las empresas murcianas presentan un nivel algo menor que las del conjunto de España salvo en “especialistas en TIC” (0,6 puntos porcentuales por encima de España), con diferencias de escasa relevancia salvo en los “servicios en la nube” (6,0 puntos de diferencia).

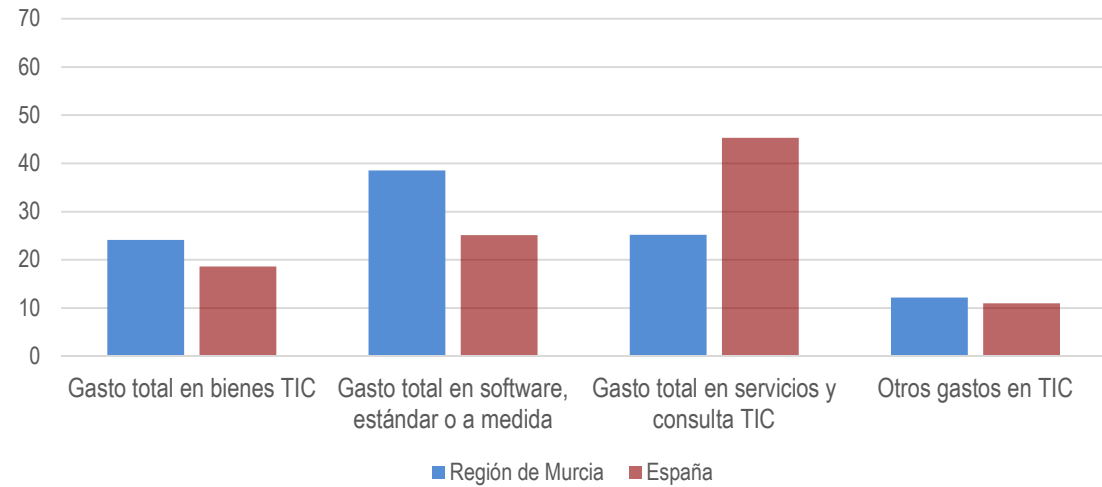
Nivel de transformación digital en la industria de la Región de Murcia y en España (%)



Fuente: Encuesta sobre el uso de TIC y comercio electrónico en las empresas. INE; 2021; elaboración propia.

El gasto en TICs realizado por las empresas de la industria murciana fue de 48,7 millones de euros en 2020, el 1,4 % del total de la industria española, en torno a la mitad de los que la Región de Murcia representa en el VAB industrial de España. La principal rúbrica de este gasto de la industria murciana ha sido en “software estándar o a medida” (38,5% del total), seguido de los “gastos en servicios y consultas TIC” y los “gastos en bienes TIC” (25,2% y 24,1% respectivamente).

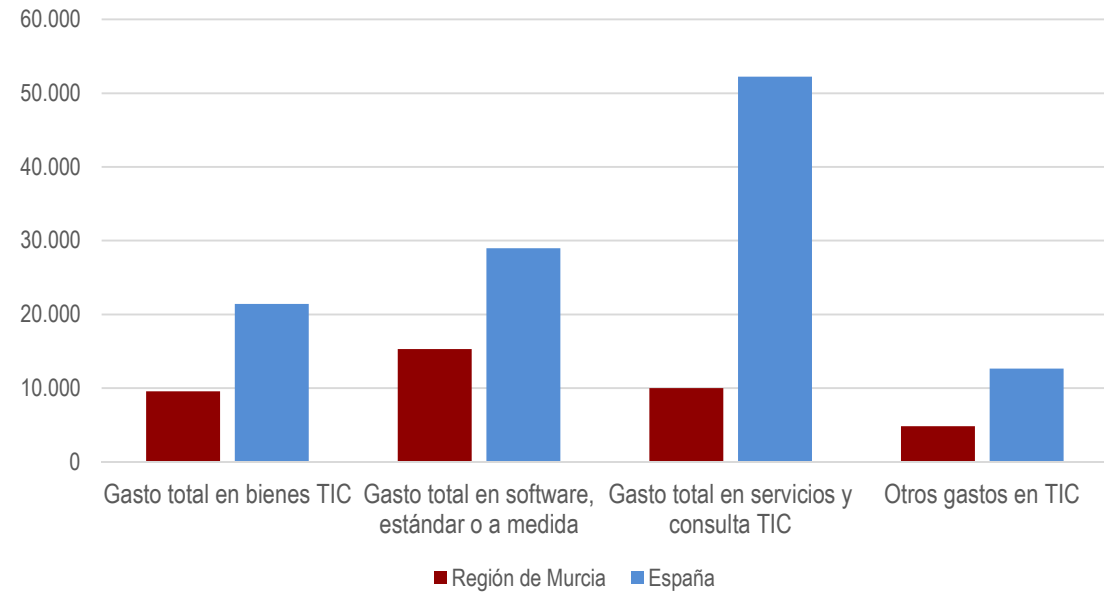
Tipo de gasto en TIC en la industria de la Región de Murcia y España (%)



Fuente: Encuesta sobre el uso de TIC y comercio electrónico en las empresas. INE; 2021; elaboración propia.

El gasto medio de las empresas industriales murcianas en transformación digital ha sido de aproximadamente 40 mil euros, un 65,6% menos que la media de empresas industriales de España (115,3 mil euros). La mayor diferencia es en el “gasto por servicios y consulta TIC” (80,8% menor gasto por empresa) y la menor en el “gasto en software estándar o a medida” (47,2%).

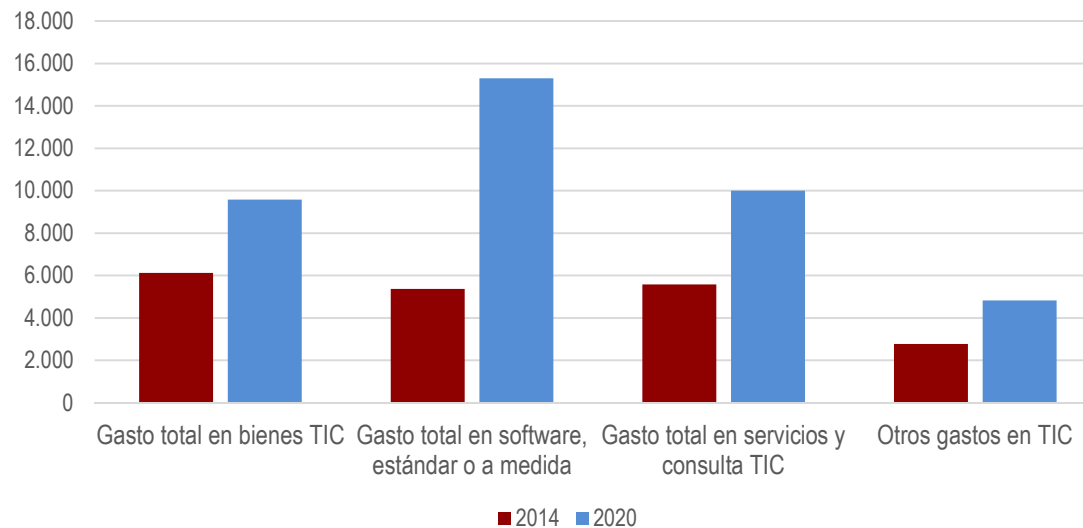
Gasto en TIC por empresa de la industria en la Región de Murcia y en España (euros)



Fuente: Encuesta sobre el uso de TIC y comercio electrónico en las empresas. INE; 2021; elaboración propia.

En estos últimos años el gasto en transformación digital en la industria murciana se ha duplicado, pasando de 20 a casi 40 mil euros por empresa (2014 y 2020 respectivamente). En los cuatro tipos de gasto se han producido importantes crecimientos, principalmente en “software estándar o a medida” (1,8 veces respecto a 2014).

Evolución del gasto en TIC de industria de la Región de Murcia (euros y %)



Fuente: Encuesta sobre el uso de TIC y comercio electrónico en las empresas. INE; 2021; elaboración propia.

Los activos intangibles (software, patentes, innovaciones no patentado, etc.) son cada vez más determinantes de la competitividad de las empresas, tanto en el componente innovador que puede suponer el disponer de patentes y licencias propias o concesionadas que le permita fabricar productos diferenciales en el mercado, como por su componente productiva, ya que dichos software y aplicaciones son con frecuencia imprescindibles para operar en el mercado globalizado y tecnológicamente avanzado que impone cada vez más el nuevo escenario de la industria 4.0.

El importe de los activos intangibles medio por empresa en la industria murciana está en torno a 21.000 euros, significativamente por debajo de la cifra de la industria española (del orden de 115.000 euros por empresa), diferencia que pone de manifiesto el escaso impulso innovador de la industria de la Región de Murcia, a la cual sin embargo hay que reconocerle que en los últimos 10 años ha incrementado sus activos intangibles en un 31%, porcentaje similar al registrado por el conjunto de la industria española.

Estrechamente vinculado con los intangibles están los servicios asociados a los bienes industriales, fundamentales para generar valor mediante la mejora de los productos, su **diferenciación** frente a los productos de las empresas competidoras y fidelización de los clientes, haciendo todo ello posible que las empresas compitan con argumentos distintos del precio.

Los procesos productivos requieren el consumo de servicios para su funcionamiento. El volumen del consumo de estos servicios vinculados al funcionamiento está en función de su nivel de producción y de las economías de escala que puedan lograr en su aprovisionamiento y utilización, en tanto que los servicios que contribuyen al cambio tienden a ser menos demandados a medida que la empresa es de menor tamaño, con las salvedades que puedan existir por las características propias de cada actividad industrial (exigencias legales, condicionantes de los clientes, etc.).

Estos últimos servicios son fundamentales para que las empresas industriales generen más valor, entre los que se encuentran la realización de proyectos de I+D+i, ensayos y calibraciones, diseño de marcas, productos, envases, etc., asesoramiento técnico en organización, producción y mercados, planificación estratégica o estudios de mercado.

El proceso de externalización de funciones que han realizado en las últimas décadas las empresas industriales ha situado fuera del sector industrial a actividades que antes figuraban en este epígrafe estadístico y que son esenciales para el funcionamiento y el desarrollo de las empresas industriales, ya sea por realizar partes importantes de la cadena de valor o por contribuir al cambio de los procesos, los productos y las organizaciones. En muchos casos esta externalización ha dado lugar a empresas de servicios a las empresas, reforzando el tamaño y capacidad del sector de servicios avanzados.

Relaciones exteriores. Internacionalización.

Visión general

Las exportaciones murcianas alcanzaron en 2020 una cifra de 9.929,63 millones, un 7,9% menos respecto al año 2019, producto de la crisis generada por la pandemia Covid-19. A pesar de esta caída, Murcia se encuentra por debajo del porcentaje de caída de las exportaciones a nivel nacional (-10,22%), manteniendo su cuota de participación en la exportación española en el entorno del 3,80%.

AMBITO	2018	2019	2020
Murcia	10.782.585,51	10.779.939,30	9.929.625,18
España	285.260.541,30	290.892.807,37	261.175.457,71
% Murcia/España	3,78%	3,71%	3,80%

Fuente: ICEX. Análisis del comercio exterior español. 2021

Si evaluamos el comportamiento de las exportaciones durante los últimos cinco años, éstas han mantenido un ritmo positivo, creciendo a una tasa anual compuesta (CAGR) del 2% durante el período 2016-2020; y un 19% durante el período 2010-2020. Con respecto a las demás comunidades, Murcia se ubicó en el noveno lugar y la sexta provincia por cifra de exportación por detrás de Barcelona, Madrid, Valencia, Zaragoza y Pontevedra.

Estos datos han de ser puestos en perspectiva, ya que incluyen las exportaciones de productos energéticos que son realizadas por empresas que no están incluidas dentro del ámbito de actuación de las políticas regionales. Considerando este hecho, el volumen de exportaciones viene a ser aproximadamente un 75% de las cifras que se han presentado más arriba, y que son las que usualmente se manejan.

Excluidas las exportaciones de productos energéticos, de las 5.322 empresas que exportaron en 2019, tan sólo 29 sumaron el 33,56% del volumen exportado ese año.

Concentración de las exportaciones en empresas exportadoras								
% mayores exportadores*	1º	2º	3º	4º	5º	6º	8º	9º
Concentran %exportación	81,29	10,41	4,37	2,15	1,08	0,45	0,06	0,02

*Ordenadas por volumen de exportación. Datos de 2020. Fuente: ICEX. Análisis del comercio exterior español. 2021

Considerando la totalidad de las empresas, el grado de concentración se muestra en el cuadro siguiente. El 57% del total exportado en 2020 fue realizado por 50 empresas, en tanto que las 50 siguientes exportaron el 12% del total.

	2017	2018	2019	2020
5 primeras	33,0%	32,9%	32,9%	25,7%
10 primeras	39,9%	39,5%	38,8%	33,4%
25 primeras	49,6%	50,2%	49,2%	45,5%
50 primeras	59,6%	60,2%	59,6%	57,0%
100 primeras	70,5%	70,9%	70,4%	69,0%
500 primeras	93,6%	93,6%	93,6%	93,3%
1.000 primeras	98,5%	98,5%	98,5%	98,4%
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Fuente: ICEX. Perfil de los exportadores españoles. Murcia. Año 2020

Estas cifras manifiestan un alto grado de concentración en el número de empresas, así como que, un crecimiento en el volumen exportado de las empresas que ocupan las posiciones de 51 a 100, supondría una importante contribución al crecimiento del total.

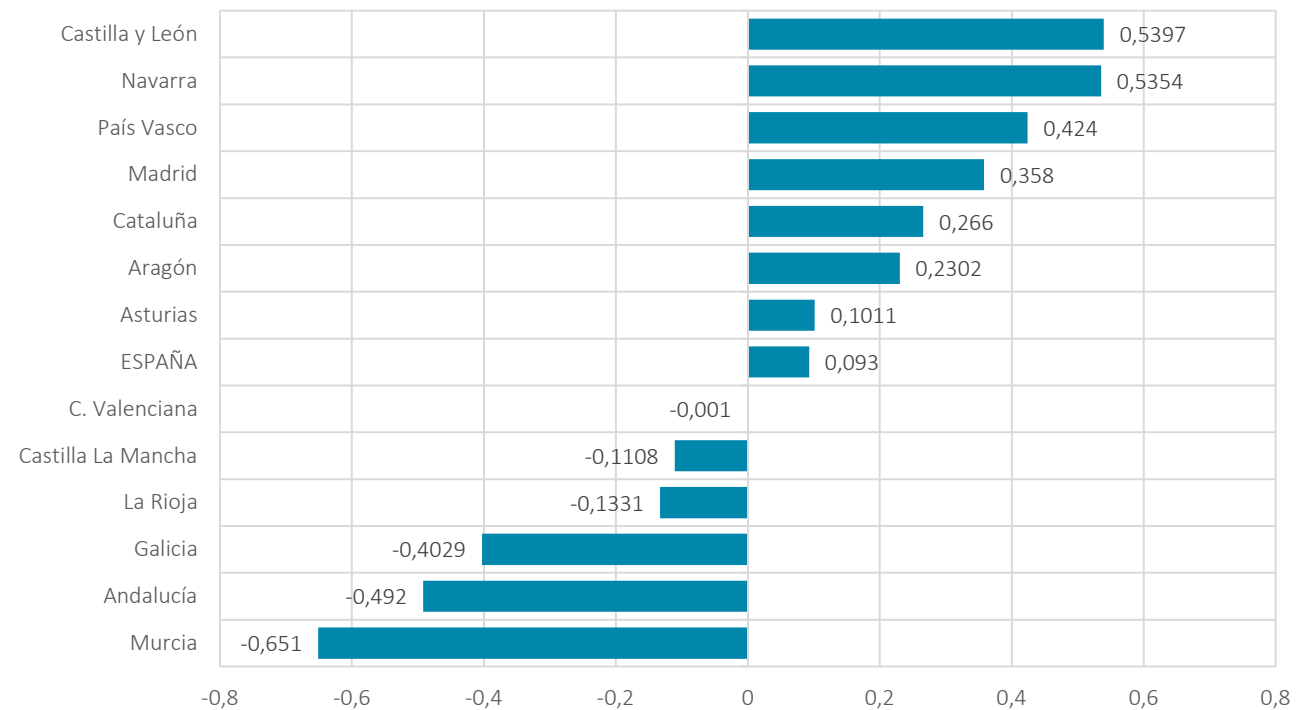
Exportaciones Regulares	2017				2020			
	Núm. Empr	% Empr	Vol.Export. (miles)	% Export	Núm. Empr	% Empr	Vol.Export. (miles)	% Export
Menos 5.000€	191	11,16%	288,8	0,00%	209	12,00%	345,3	0,00%
5.000€- 25.000€	200	11,68%	2.385,6	0,02%	197	11,31%	2.646,8	0,03%
25.000€- 50.000€	103	6,02%	3.572,6	0,04%	106	6,08%	3.8364,9	0,04%
50.000€- 500.000€	399	23,31%	82.951,6	0,82%	421	24,17%	85.557,0	0,92%
500.000€- 5.000.000€	549	32,07%	1.020.139,3	10,10%	534	30,65%	976.166,0	10,53%
5.000.000€- 50.000.000€	240	14,02%	3.445.041,6	34,11%	244	14,01%	3.418.386,0	36,86%
50.000.000€- 250.000.000€	25	1,46%	2.002.091,9	19,82%	26	1,49%	2.238.342,4	24,13%
Más de 250.000.000€	5	0,29%	3.542.888,6	35,08%	5	0,29%	2.549.408,0	27,49%
Total	1.712		10.099.359,8		1.742		9.274.504,9	

Las cifras globales son fruto de un alto grado de internacionalización en unas pocas empresas. Del análisis de los datos se puede desprender que existe todavía en Murcia una gran parte del tejido empresarial escasamente internacionalizado que necesita de herramientas para iniciarse o consolidarse en el exterior.

El análisis de la complejidad de las exportaciones de la Región de Murcia permite identificar el esfuerzo realizado por el tejido empresarial en los últimos cinco años en resortes competitivos diferentes al precio, como son la calidad, la incorporación de tecnología, de imagen y de marca.

El Índice de Complejidad Económica (ICE), desarrollado por la Universidad de Harvard y el MIT, puede variar entre 1 y -1, y cuanto más positivo sea, mayor complejidad tendrá su estructura de exportaciones. El cuadro siguiente muestra el valor de este índice aplicado a las exportaciones de las CC.AA. españolas.

Índice de Complejidad de las Exportaciones. 2018



Composición de las exportaciones de las CC. AA (%), por nivel de complejidad. 2018				
	NIVEL DE COMPLEJIDAD			
	Alto	Medio-alto	Medio-bajo	Bajo
Cataluña	15,72	51,78	21,91	10,59
C. Valenciana	9,22	52,38	15,63	22,77
Andalucía	5,64	25,58	30,92	30,92
Madrid	20,04	56,40	13,08	10,49
País Vasco	27,02	48,96	18,66	5,36
Aragón	15,51	60,20	14,71	9,57
Castilla León	20,97	60,34	14,22	4,47
Castilla La Mancha	9,51	39,33	32,02	18,64
Galicia	6,42	35,23	17,87	40,47
Murcia	4,07	17,14	43,42	35,38
La Rioja	9,41	37,58	40,11	12,90
Navarra	24,83	54,96	15,99	4,22
Asturias	10,696	46,53	36,34	6,47
ESPAÑA	14,34	46,51	21,72	17,43

Fuente: La sofisticación de las exportaciones. CaixaBank y Cámara de Comercio de Valencia.2019

Las exportaciones murcianas tienen un muy bajo índice de complejidad de sus productos, el más bajo del conjunto de España. La causa de la posición de Murcia, donde tan sólo el 4% de las exportaciones son de complejidad alta, frente al 35,4% de baja complejidad y hasta el 43% de complejidad media-baja, es el muy elevado peso de las exportaciones de productos agroalimentarios.

Las exportaciones de mayor complejidad de la Región de Murcia según el índice de complejidad del producto (ICP) son los Poliacetales (0,87), Grasa Animal (0,53), Edificios Prefabricados (0,22), Embutidos (0,21) y los Tapones Metálicos (0,19). El ICP mide la intensidad de conocimientos incorporados en el proceso de elaboración de un producto.

El ICE para la totalidad de los productos exportados desde la Región de Murcia muestra un promedio que se sitúa en el nivel bajo. Se trata de un índice inferior a la media española (0,093).

Evolución del impuesto a los Consumos Especiales, 2020				
2016	2017	2018	2019	2020
-0,725	-0,684	0,683	0,704	0,740

Fuente: Elaboración propia a partir del Atlas of Economic Index y de Datacomex

Los sectores exportadores murcianos con mayor índice de complejidad son los de Productos Químicos y Bienes de Equipo, con un índice medio-alto. Más alejado de ellos, pero también con un índice medio-alto, se encuentra el sector de Manufacturas Diversas y Productos Metálicos. Con un nivel de complejidad medio-bajo están los sectores del Hábitat y de Bienes de Consumo. Por último, con un nivel bajo encontramos a los de Alimentación y Bebidas, y al de Materias Primas. Ninguno tiene un índice alto.

	ICP	Variac export 16/20	Peso específico
Productos químicos	0,532	-8,60%	14,46%
Bienes de equipo	0,492	4,78%	4,34
Manufacturas diversas y productos metálicos	0,036	23,59%	3,93
Hábitat	-0,049	-7,35%	2,31
Bienes de consumo	-0,965	-28,38%	1,61
Alimentación, bebidas y tabaco	-1,073	19,27%	69,78
Materias primas	-1,165	-33,40	3,56

Fuente: Elaboración propia a partir del Atlas of Economic Index y de Datacomex

El enorme peso que ejerce sobre las exportaciones totales el sector de Alimentario (casi el 70% del total exportado en el periodo) explica el bajo índice global de las exportaciones de la Región. El sector de Alimentación y Bebidas, con un bajo nivel de complejidad y un muy alto peso específico en el total exportado, presenta una alta tasa de crecimiento (19,27%) en sus exportaciones en los últimos 5 años. El sector de Productos Químicos, el de mayor nivel de complejidad, muestra una caída del 8,60% en sus exportaciones.

Varias conclusiones relevantes se deducen del análisis conjunto de los datos anteriores:

- Las exportaciones murcianas tienen un muy bajo índice de complejidad (bajo nivel de contenido tecnológico) de sus productos, el más bajo del conjunto de España. Sólo el 4% de las exportaciones murcianas corresponde a un buen índice de contenido tecnológico.
- Alta concentración de las exportaciones hacia Europa, con el 68,58% del total para el periodo 2016-2020.
- Concentración de la exportación en un número reducido de empresas, junto con la escasa propensión a exportar de las pequeñas y medianas empresas.
- El crecimiento de las exportaciones murcianas se debe fundamentalmente al grupo de las 50 empresas mayores exportadoras (las que exportan por un valor aproximado superior a los 30 millones de euros anuales).
- El crecimiento del volumen de exportaciones tiene un carácter intensivo, en el que han influido en mayor medida las cifras alcanzadas por cada empresa individual más que el aumento de la base de empresas exportadoras.
- Destaca el insuficiente nivel medio de contenido tecnológico de las exportaciones, además del aún insuficiente nivel de disponibilidad de profesionales que, más allá del dominio de las técnicas del comercio exterior, tenga una adecuada comprensión de la dinámica global, una visión cosmopolita y aptitudes para las relaciones internacionales. A estos rasgos se debe añadir el bajo nivel en el uso de las herramientas digitales en sus diversos procesos, y el también bajo nivel de uso de la información sobre mercados, clientes y competidores como insumo básico para la toma de decisiones que faciliten el acercamiento a mercados cada vez más especializados y focalizados.
- La causa de la evolución de las exportaciones murcianas de los productos que más influyen en el volumen total, tanto su auge como su caída, se deben más a la capacidad competitiva de nuestras empresas (**vía precios**) que a la evolución del mercado mundial o al desarrollo de estrategias competitivas basadas en factores diferentes del precio.
- El hecho de que las exportaciones murcianas que más influyen en el volumen total, se concentren en empresas exportadoras de productos del sector agroalimentario con muy bajo contenido tecnológico, que compiten vía precios frente a la producción de países de economías emergentes, **está consolidando un modelo que nos aleja de las pautas que, basadas en la incorporación de tecnología y conocimiento, se están implantando en las sociedades desarrolladas.**

Comercio internacional agrario

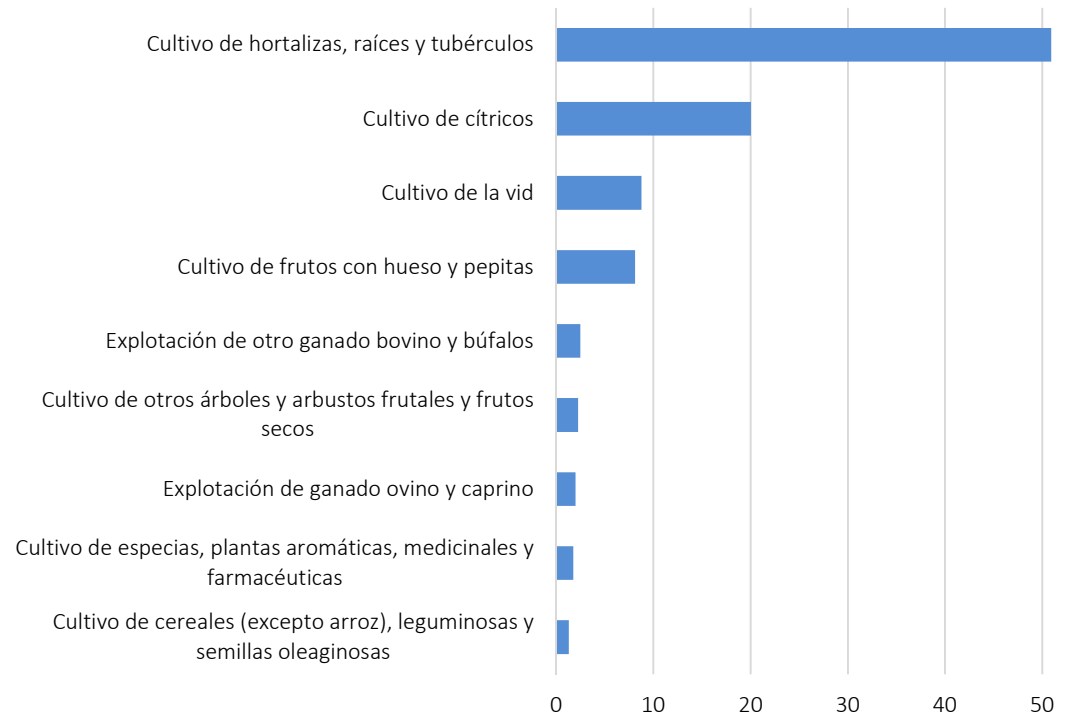
Las exportaciones del sector primario de la Región de Murcia ganan protagonismo en los últimos años (4,9 puntos más en 2020 respecto a 2017) como consecuencia de un crecimiento sostenido del sector en la última década. Casi todas las exportaciones del sector primario de la Región de Murcia pertenecen a la división “Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados con las mismas”, 3.123 millones de euros en 2020, el 99% del total, aumentando su protagonismo en los últimos años por el crecimiento que han registrado y por el descenso de las exportaciones de la división “pesca y acuicultura”, que en 2020 fueron casi la mitad que en 2015.

Los “cultivos no perennes” son la principal rúbrica de las exportaciones de la división “Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados con las mismas”, 1.649 millones de euros en 2020, el 52,8% de las exportaciones, protagonismo que comparte con los “cultivos perennes”, que con 1.296 millones de euros representa el 41,5% de las exportaciones de esta división en la Región de Murcia en 2020.

Descendiendo a niveles de clase de actividad económica, la principal actividad exportadora fue el “cultivo de hortalizas, raíces y tubérculos” con 1.605 millones de euros, el 50,9% del total de las exportaciones del sector primario en 2020. Muy alejado le sigue, con 631 millones de euros el “cultivo de cítricos” representando al 20% de las exportaciones del sector primario. El resto de clases de actividad se encuentran por debajo del 10% de las exportaciones.

El “cultivo de vid” es la actividad que más ha crecido en términos relativos (41,4%) en el lustro 2015-2020, seguido del “cultivo de hortalizas, raíces y tubérculos” (19,5%). Con un crecimiento inferior se encuentran tanto el “cultivo de cítricos” como el “cultivo de frutos con hueso y pepitas” (8,3% y 8,5% respectivamente).

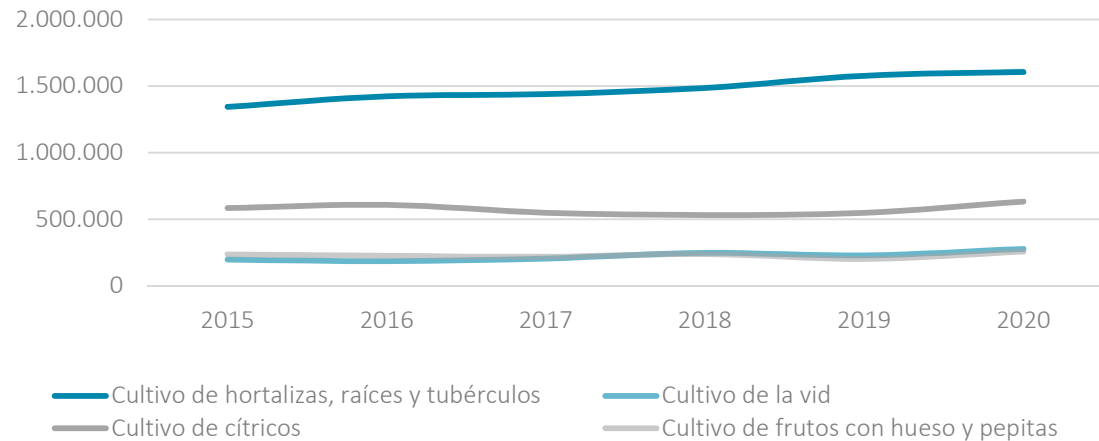
Exportaciones de las ramas del sector primario más exportadoras de la Región de Murcia (% de las exportaciones; 2020)



Fuente: DataComex. Ministerio de Industria, Comercio y Turismo; 2022; elaboración propia.

El “cultivo de hortalizas, raíces y tubérculos” es la actividad del sector primario con mayor crecimiento de las exportaciones en el periodo 2015-2020 en términos absolutos (261,5 millones de euros) esto ha provocado que su representación en las exportaciones haya aumentado un 8,3% en 2020 respecto a 2015. Seguido del “cultivo de vid” (81 millones de euros) y el “cultivo de cítricos” (48 millones de euros) con un aumento de su representación en las exportaciones del 2,6% y el 1,5% respectivamente.

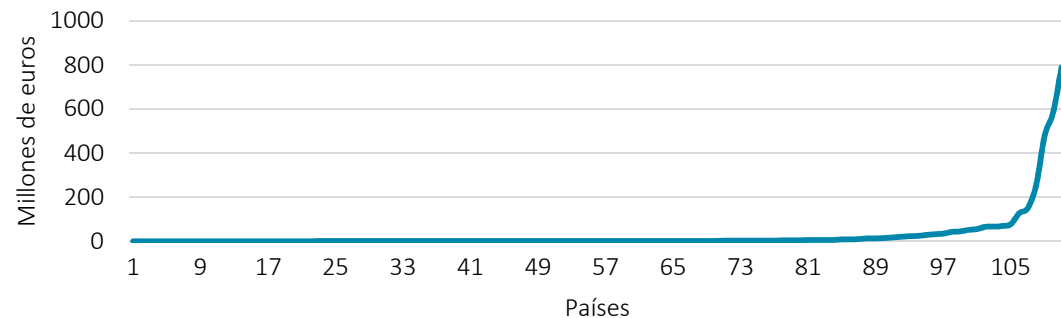
Evolución de las exportaciones del sector primario de la Región de Murcia (euros)



Fuente: DataComex. Ministerio de Industria, Comercio y Turismo; 2022; elaboración propia.

Las empresas del sector primario de la Región de Murcia exportaron en 2020 a 111 países, a muchos de ellos pequeñas cantidades, menos de 1 millón de euros a 67 países y por debajo de 5 millones a 99 países, de tal forma que un reducido grupo de países concentran la mayor parte de las exportaciones: los tres primeros concentran el 58,6% y los 10 primeros el 84,3%.

Distribución por número de países. Exportaciones del sector primario de la Región de Murcia (millones de euros; 2020)



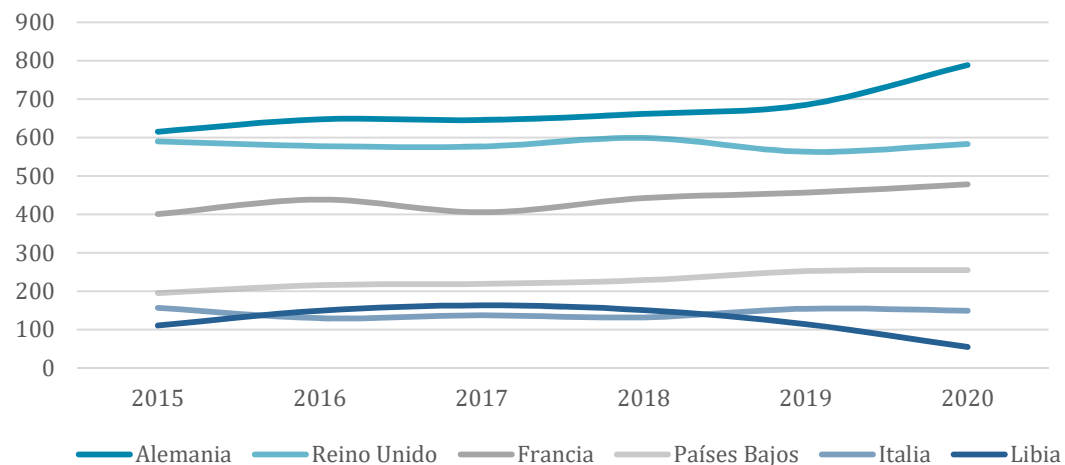
Nota: países ordenados de menor a mayor cuantía exportada Fuente: DataComex. Ministerio de Industria, Comercio y Turismo; 2022; elaboración propia.

Los países de la UE junto a Reino Unido son los principales destinos de los productos del sector primario de la Región de Murcia, principalmente Alemania, país en el que las empresas murcianas vendieron 788 millones de euros en 2020, el 25% del total. Las exportaciones a este país han aumentado un 28% desde 2015 con un estancamiento en 2017 con respecto a 2016. Pese al Covid-19, 2020 fue el año en el que más aumentaron las exportaciones en términos interanuales, con 103 millones de euros.

Ningún otro país representó en 2020 más del 20% de las exportaciones del sector primario de la Región de Murcia, siendo Reino Unido y Francia las más cercanas a dicha proporción, ya que los 583 millones de euros exportados al país anglosajón y los 478 millones de euros exportados al galo representaron el 18,5% y 15,2% del total respectivamente. Las exportaciones del sector primario al Reino Unido han descendido en 7 millones de euros desde 2015 (-1,1%), mientras que en el caso francés han aumentado en 77 millones de euros (+19%).

En la undécima posición, Libia se encuentra como primer país de destino de las exportaciones fuera del entorno europeo con 54 millones de euros en 2020 (1,73% del total). Estados Unidos y China ocupan las posiciones 19 y 39, a los que ha exportado 22 millones de euros y 2 millones de euros en 2020 respectivamente.

Principales países a los que exporta el sector primario de la Región de Murcia (millones de euros corrientes)



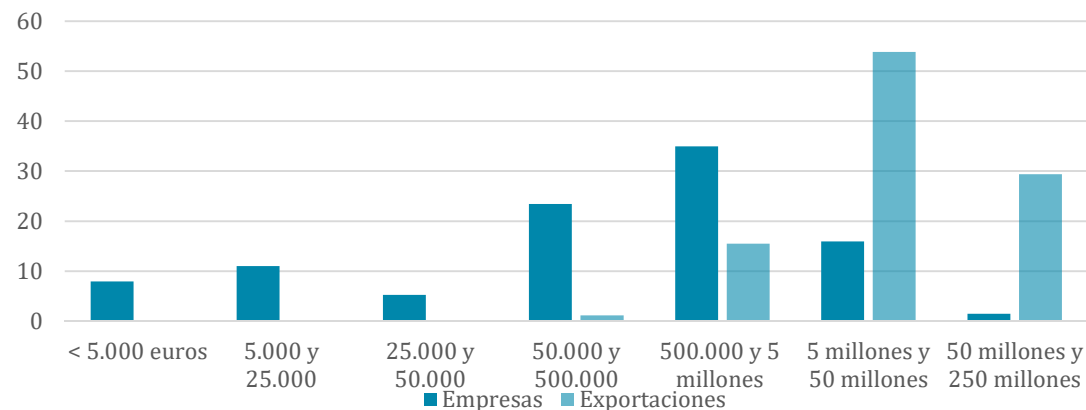
Fuente: DataComex. Ministerio de Industria, Comercio y Turismo; 2022; elaboración propia.

La Región de Murcia cuenta con un consolidado tejido empresarial que exporta productos del sector primario, 746 empresas en 2020 según el "Perfil de los Exportadores Españoles" elaborado por el ICEX. El número de exportadoras del sector primario en 2020 fue algo superior al de 2015, 52 empresas más (7,5% de aumento), crecimiento que se prolonga durante todo el periodo en términos interanuales, a excepción de 2018 con la pérdida de 2 empresas respecto a 2017.

Las exportaciones de la mayoría de las empresas del sector primario son de mediana cuantía, 261 exportaron en 2020 entre 500.000 y 5 millones de euros (35% de las exportadoras) y 380 empresas, el 51%, exportaron en ese año entre 500.000 y 50 millones de euros, en total 2.186 millones de euros exportado, el 69,4% del total.

Las exportaciones del sector primario están lideradas por un grupo formado por 130 empresas que facturan al exterior entre 5 y 250 millones de euros, entre las que exportaron en 2.625,5 millones de euros en 2020, el 83,3% de las exportaciones del sector primario de la Región de Murcia. Entre estas empresas destacan 11 que exportan entre 50 y 250 millones de euros anualmente, que en 2020 vendieron en el exterior 927,4 millones de euros en productos del sector primario (29,4% del total exportado).

Distribución de las exportaciones del sector primario de la Región de Murcia según cuantía exportada (2020; %)

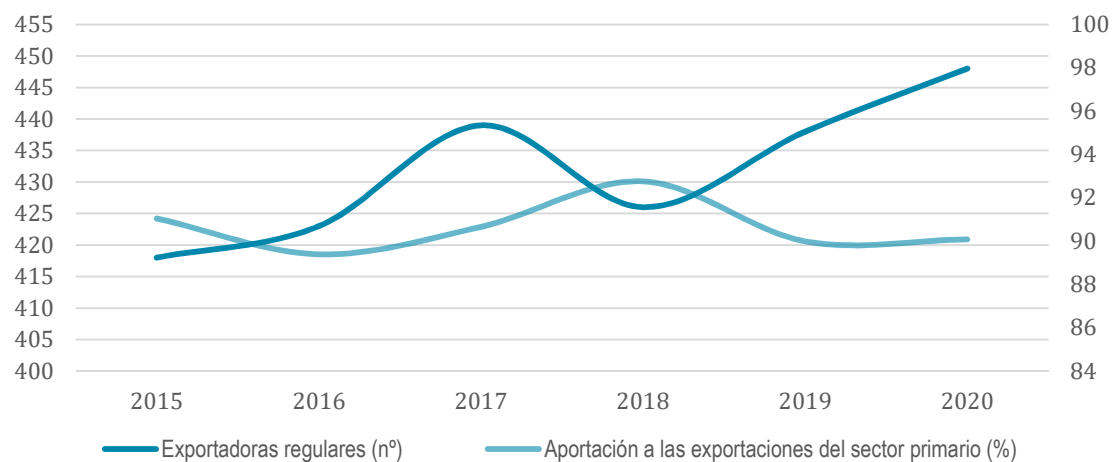


Fuente: Perfil de los Exportadores Españoles. ICEX, 2022; elaboración propia.

Entre las empresas del sector primario que exportaron en 2020, 448 son exportadores regulares (34,9% del total), que en ese año exportaron 2.840 millones de euros, el 90,1% del total exportado. Las exportaciones de estas empresas fueron en 2020 de media 4,2 millones de euros.

El número de empresas exportadoras regulares no ha crecido de forma sostenida en los últimos años, consiguiendo 30 empresas más en 2020 respecto a 2015, un 7,2% de aumento. Esta evolución ha llevado un incremento de sus exportaciones en 369 millones de euros en dicho periodo, 15% más. A pesar de aumentar sus exportaciones, la aportación de las exportadoras regulares a las exportaciones del sector primario de la Región de Murcia se ha reducido en los últimos años, pasando del 91% en 2015 al 90,1% en 2020.

Evolución de las empresas exportadoras regulares de productos del sector primario de la Región de Murcia



Fuente: Perfil de los Exportadores Españoles. ICEX, 2021; elaboración propia.

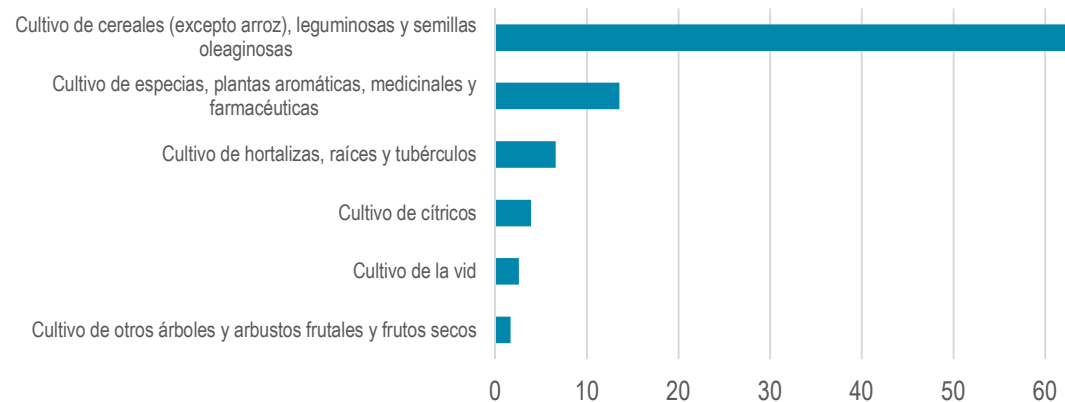
Las importaciones de productos del sector primario representaron en 2020 el 10,1% del total de las importaciones de la Región de Murcia, ganando protagonismo en los últimos años (2,8 puntos más en 2020 respecto a 2018).

Casi todas las importaciones del sector primario de la Región de Murcia pertenecen a la división “Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados con las mismas”, 793 millones de euros en 2020, el 96,8% del total, aumentando su protagonismo en los últimos años por el crecimiento que han registrado y por el descenso de las importaciones de la división “pesca y acuicultura”, que en 2020 fueron 6,5 millones de euros menos que en 2015.

Los “cultivos no perennes” son la principal rúbrica de las importaciones de la división “Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados con las mismas”, 580 millones de euros en 2020, el 70,8% de las importaciones del sector primario murciano. Le siguen los “cultivos perennes”, que con 191 millones de euros representa el 23,4% de las importaciones en 2020.

Descendiendo a niveles de clase de actividad económica, la principal actividad importada fue el “cultivo de cereales (excepto arroz), leguminosas y semillas oleaginosas” con 523 millones de euros, el 63,8% del total de las importaciones del sector primario en 2020. Muy alejado le sigue, con 111 millones de euros el “cultivo de especias, plantas aromáticas, medicinales y farmacéuticas” representando al 13,5% de las importaciones del sector primario. El resto de clases de actividad se encuentran por debajo del 10% de las importaciones.

Importaciones de las ramas del sector primario más importadoras de la Región de Murcia (% de las importaciones; 2020)

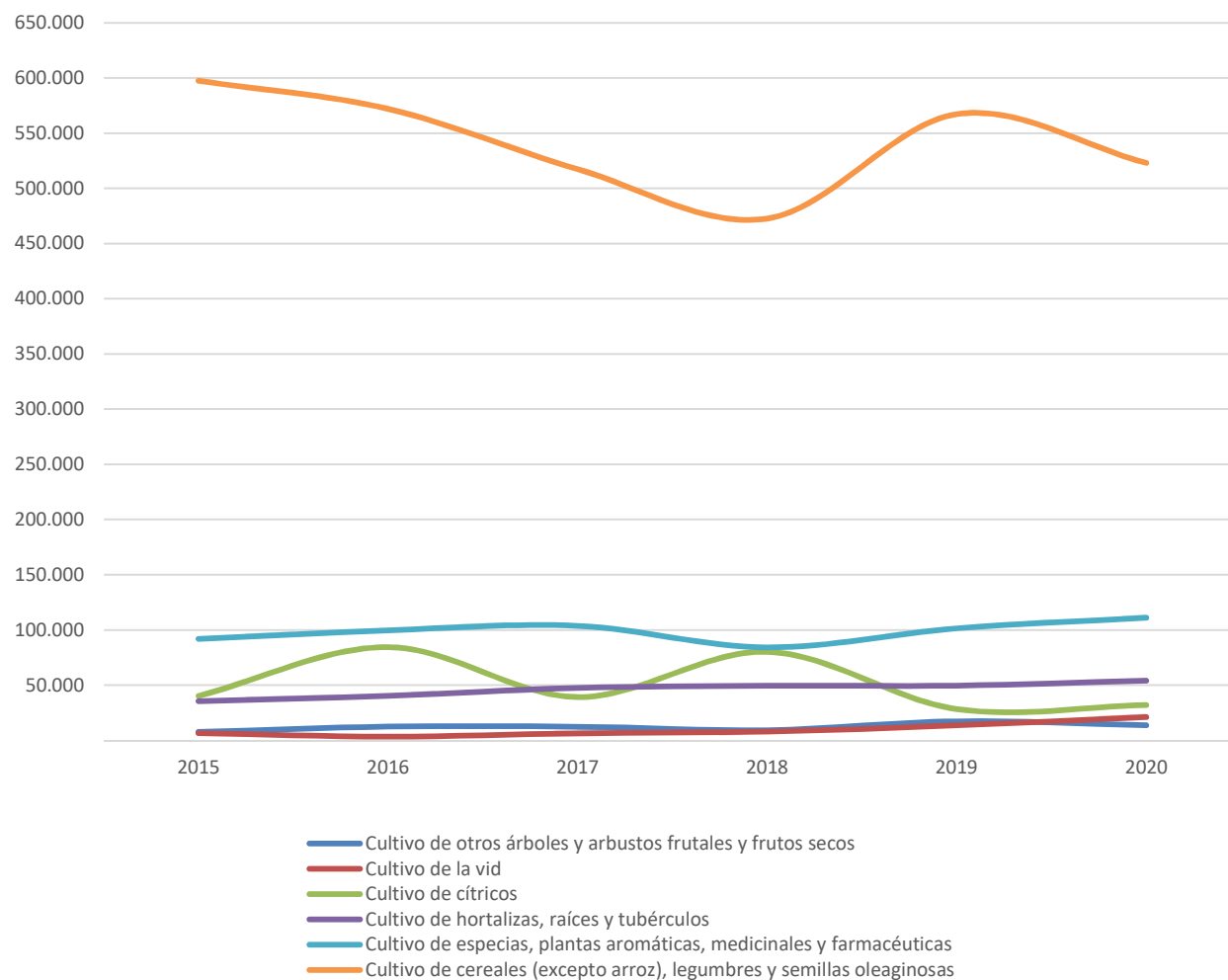


Fuente: DataComex. Ministerio de Industria, Comercio y Turismo; 2022; elaboración propia.

El “cultivo de vid” es la actividad que más ha crecido en términos relativos (223%) en el lustro 2015-2020, seguido del “cultivo de otros árboles y arbustos frutales y frutos secos” (78,3%). Con una bajada del crecimiento se encuentran tanto el “cultivo de cítricos” como el “cultivo de cereales (excepto arroz), legumbres y semillas oleaginosas” (-20,4% y -12.4% respectivamente respecto a 2015).

El “cultivo de especias, plantas aromáticas, medicinales y farmacéuticas” es la actividad del sector primario con mayor crecimiento de las importaciones en el periodo 2015-2020 en términos absolutos (19,2 millones de euros); esto ha provocado que su representación en las importaciones haya aumentado un 2,9% en 2020 respecto a 2015. Seguido del “cultivo de hortalizas, raíces y tubérculos” (18,6 millones de euros). En este periodo el “cultivo de cereales (excepto arroz), legumbres y semillas oleaginosas” sigue siendo la actividad más importada, sin embargo, ha perdido un 5,7% de representación en las importaciones en 2020 respecto a 2015 con 74 millones de euros menos importados.

Evolución de las importaciones del sector primario de la Región de Murcia (miles de euros)



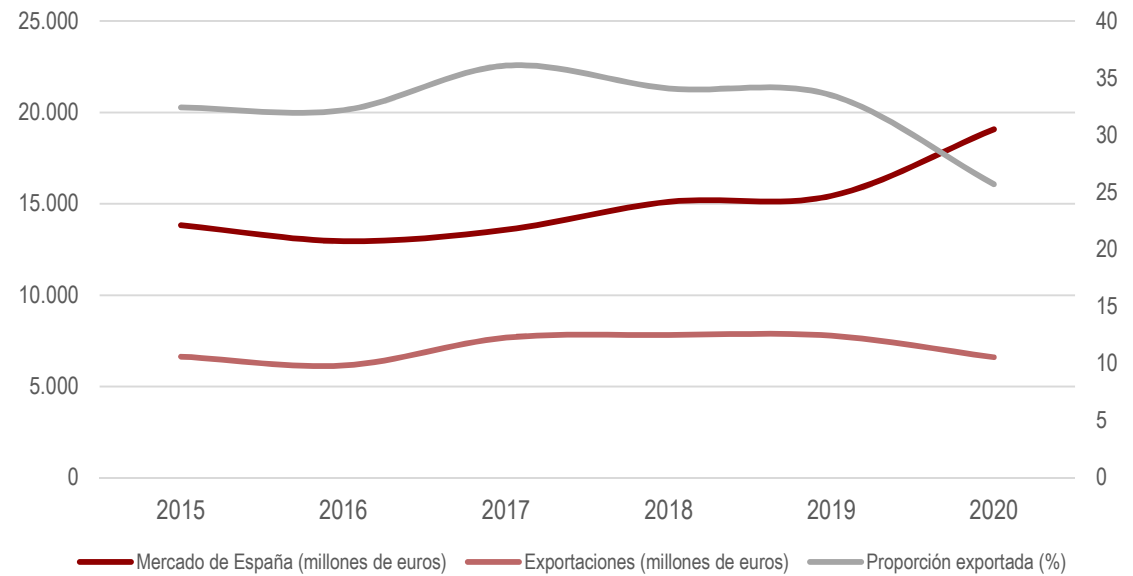
Fuente: DataComex. Ministerio de Industria, Comercio y Turismo; 2022; elaboración propia.

Comercio industrial

El principal destino de la producción de la industria murciana es el mercado español, en el que en 2020 se vendieron en torno a 19.000 millones de euros, casi tres cuartas partes del total de la facturación del sector, que fue de aproximadamente 25.500 millones de euros.

Las ventas en España de productos industriales fabricados en la Región de Murcia han mantenido una tendencia positiva en el último lustro, lo que unido al descenso de las exportaciones en 2019 y, fundamentalmente, en 2020 como consecuencia del Covid-19, ha provocado que el mercado español haya ganado protagonismo en los últimos años, 6,7 puntos porcentuales desde 2015.

Evolución de las exportaciones industriales de la Región de Murcia (millones de euros; %)



Fuente: DataComex. Ministerio de Industria, Comercio y Turismo; Encuesta Estructural de Empresas: Sector Industrial. INE; 2021; elaboración propia, 2021.

La importancia del mercado de España es muy dispar entre las ramas industriales de la Región de Murcia, algunas destinan toda o la mayor parte de la producción al mercado interno y otras están muy orientadas a la exportación. Las actividades industriales no manufactureras (suministro de energía eléctrica, industrias extractivas, gestión de residuos, etc.) están muy centradas en el mercado español, en muchos casos en el mercado de la Región de Murcia, en tanto que en la industria manufacturera las situaciones son muy dispares.

Así, para ocho ramas manufactureras el mercado español es fundamental, a él destinan más del 90% de la producción, entre ellas “Artes gráficas y reproducción de soportes grabados”, “Industria de la madera y del corcho” y “Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias”, ramas que representan en torno al 10% de la producción de la industria manufacturera y en las que son pocas las empresas de tamaño mediano o grande.

También tiene el mercado español mucha importancia para otras nueve ramas manufactureras, con más del 70% de sus ventas realizadas en él, como son los casos de la “Fabricación de productos de caucho y plástico”, el “Procesado y conservación de carne y elaboración de productos cárnicos”, la “Fabricación de productos lácteos” o la “Fabricación de productos de molinería, almidones y productos amiláceos”, que representan en torno a una cuarta parte de la producción manufacturera de la Región de Murcia.

En las otras catorce ramas manufactureras las exportaciones tienen un papel relevante en sus ventas, en algunas decisivo como en la “Industria química”, grupo que concentran las empresas de mayor dimensión de la industria murciana y entre las que representan en torno al 80% de las exportaciones manufactureras.



Ramas manufactureras de la Región de Murcia según la importancia del mercado español en sus cifras de negocio

Muy alta importancia	Alta importancia
<ul style="list-style-type: none">- Fabricación de bebidas- Reparación e instalación de maquinaria y equipo- Artes gráficas y reproducción de soportes grabados- Fabricación de productos para la alimentación animal- Industria de la madera y del corcho- Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias- Fabricación de productos de molinería, almidones y productos amiláceos- Industria del papel	<ul style="list-style-type: none">- Fabricación de otro material de transporte- Fabricación de otros productos minerales no metálicos- Fabricación de muebles- Procesado y conservación de carne y elaboración de productos cárnicos- Fabricación de productos de caucho y plástico- Fabricación de productos lácteos- Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero, etc.- Confección de prendas de vestir- Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo
Moderada importancia	Baja importancia
<ul style="list-style-type: none">- Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques- Fabricación de otros productos alimenticios- Industria textil- Fabricación de material y equipo eléctrico- Procesado y conservación de frutas y hortalizas- Fabricación de productos farmacéuticos- Refino de petróleo	<ul style="list-style-type: none">- Industria del cuero y del calzado- Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p- Otras industrias manufactureras- Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos- Procesado y conservación de pescados, crustáceos y moluscos- Industria química- Fabricación de aceites y grasas vegetales y animales

Fuente: elaboración propia.

Las exportaciones de productos industriales representaron en 2020 el 66,5% del total exportado, pero han perdido bastante protagonismo en los últimos años (6,3 puntos menos en 2020 respecto a 2017) como consecuencia del descenso de las exportaciones industriales en el bienio 2019-2020 y por el crecimiento sostenido de las exportaciones no industriales en el último lustro, un 21,3% entre 2015 y 2020.

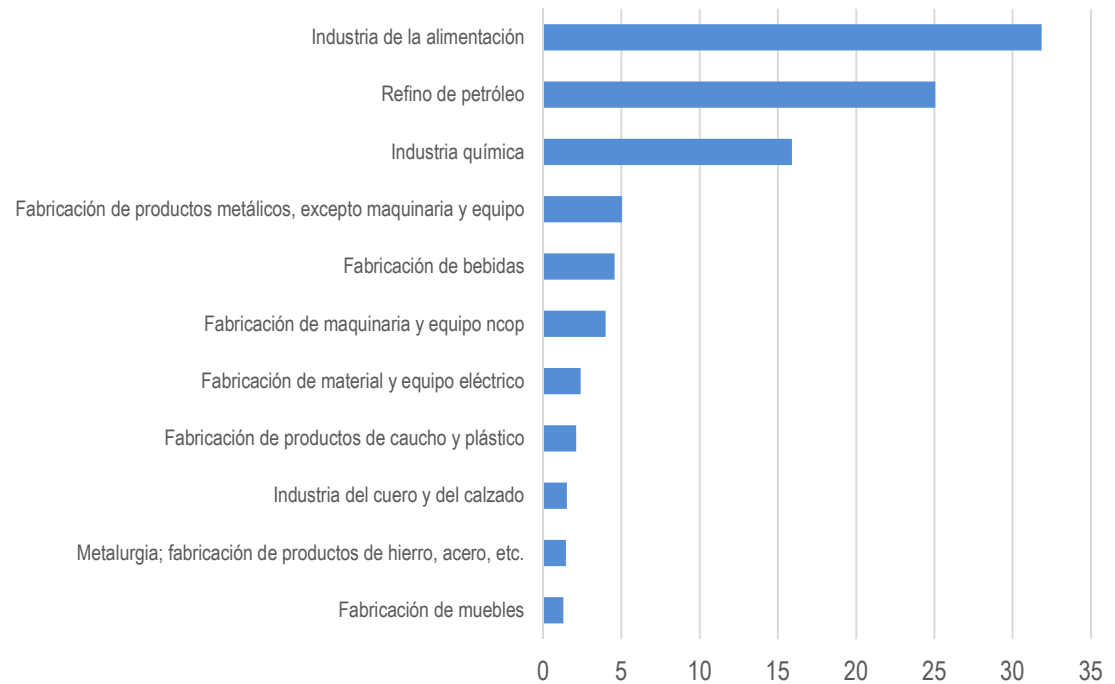
Casi toda la exportación industrial de la Región de Murcia es de manufacturas, 6.360 millones de euros en 2020, el 96,3% del total, productos que han ido ganando protagonismo en los últimos años en las exportaciones por el crecimiento que han registrado y por el descenso de las exportaciones de minerales, que en 2020 fueron casi dos tercios menores que en 2015.

Los productos alimenticios son la principal rúbrica de las exportaciones manufactureras, 2.026 millones de euros en 2020, el 31,9% de las exportaciones de manufacturas, protagonismo que en parte ha logrado en el último lustro al crecer en 635 millones de euros, un 45,7%, significativamente más que el conjunto de las exportaciones manufactureras la Región de Murcia (5,7% de aumento entre 2015 y 2020).

El “Refino de petróleo” es la segunda rama manufactura más exportadora, 1.594 millones de euros en 2020, el 25,1%, cifras muy inferiores a las de los años anteriores, en las que se exportó en torno a 2.200 millones de euros y esta rama suponía aproximadamente el 30% de las exportaciones manufactureras de la industria murciana. El descenso se debe a la caída de la demanda de combustibles provocada por el Covid-19, por lo cabe esperar que en 2021 y siguientes años se recupere.

Solo otra rama industrial representa más del 10% de las exportaciones manufactureras, la “Industria química”, que en 2020 exportó 1.011 millones de euros, el 15,9% del total. Ambas cifras son muy inferiores a las que ha representado en varios años anteriores, descenso que no solo ha sido consecuencia de la paralización de la actividad económica provocada por el Covid-19, pues ya en 2019 las exportaciones se redujeron un 8,3% respecto a 2018 (127 millones de euros menos).

Exportaciones de las ramas manufactureras más exportadoras de la Región de Murcia (% de las exportaciones manufactureras; 2020)



Nota: en el gráfico están representadas las ramas que aportan más del 1% de las exportaciones manufactureras.

Fuente: DataComex. Ministerio de Industria, Comercio y Turismo; 2021; elaboración propia.

El “Procesado y conservación de frutas y hortalizas” es la actividad de la “Industria de la alimentación” de mayor exportación en la Región de Murcia, 693 millones de euros en 2020, el 34,2% de las exportaciones de esta rama industrial (10,8% de las exportaciones de manufacturas). Las exportaciones de estos productos han crecido en 113 millones de euros entre 2015 y 2020, un 19,5%, a pesar de lo cual su participación en las exportaciones se ha reducido en 7,5 puntos porcentuales debido al mayor ritmo de crecimiento de las exportaciones de otros productos de la “Industria de la alimentación”, principalmente de productos cárnicos.

El “Procesado y conservación de carne y elaboración de productos cárnicos” es la actividad de la “Industria de la alimentación” con mayor crecimiento de las exportaciones en el periodo 2015-2020, tanto en términos absolutos (260 millones de euros) como en términos relativos (146,6%), lo que ha provocado que su participación en las exportaciones de la “Industria de la alimentación” haya aumentado en 8,8 puntos porcentuales y que el 40,9% del incremento de las exportaciones de dicha industria en ese periodo haya sido de productos cárnicos.

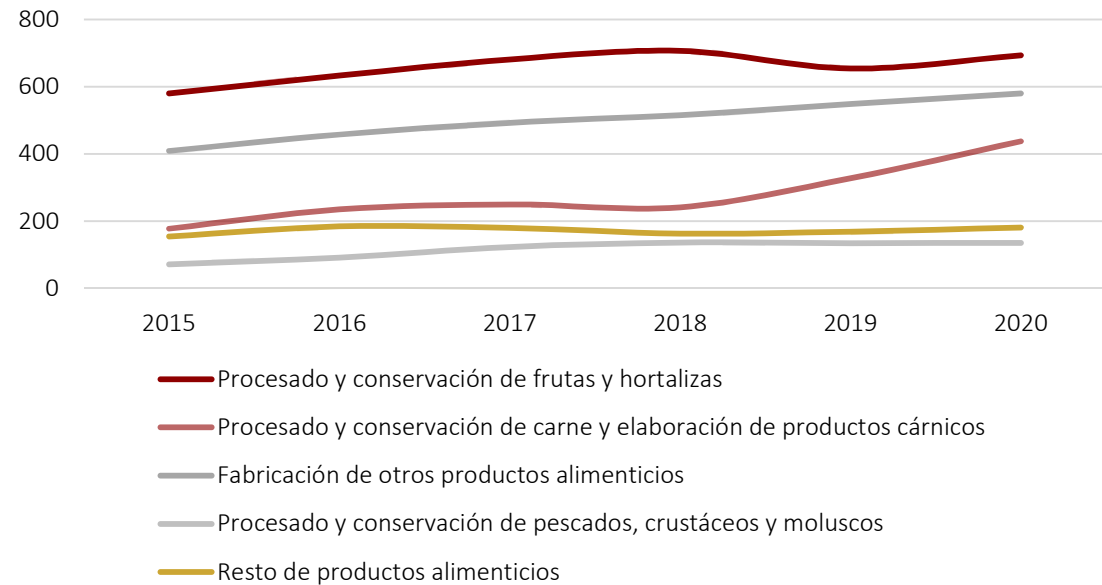
Este crecimiento ha elevado hasta 437 millones de euros las exportaciones en 2020 de estos productos, el 21,6% de las lo exportado por la Industria de la alimentación”, lo que sitúa a la industria cárnica como la tercera más importante por cifra de exportaciones, tras el “Procesado y conservación de frutas y hortalizas” y la “Fabricación de otros productos alimenticios”.

Esta última actividad exportó en 2020 productos por valor de 580 millones de euros, cifra que se ha alcanzado tras un crecimiento constante en los últimos años, 171 millones de euros respecto a 2015 (41,8% de aumento). Destacan por la cuantía exportada la “Fabricación de cacao, chocolate y productos de confitería” y la “Elaboración de especias, salsas y condimentos” (194 y 211 millones de euros respectivamente).

De las otras seis actividades que componen la “Industria de la alimentación”, todas han tenido una evolución positiva de sus exportaciones salvo “Fabricación de aceites y grasas vegetales y animales”, que en 2020 exportó un 18,9% menos que en 2015 (21 millones de euros de diferencia), lo que ha provocado que su participación en las exportaciones haya pasado del 7,8% al 4,3%.



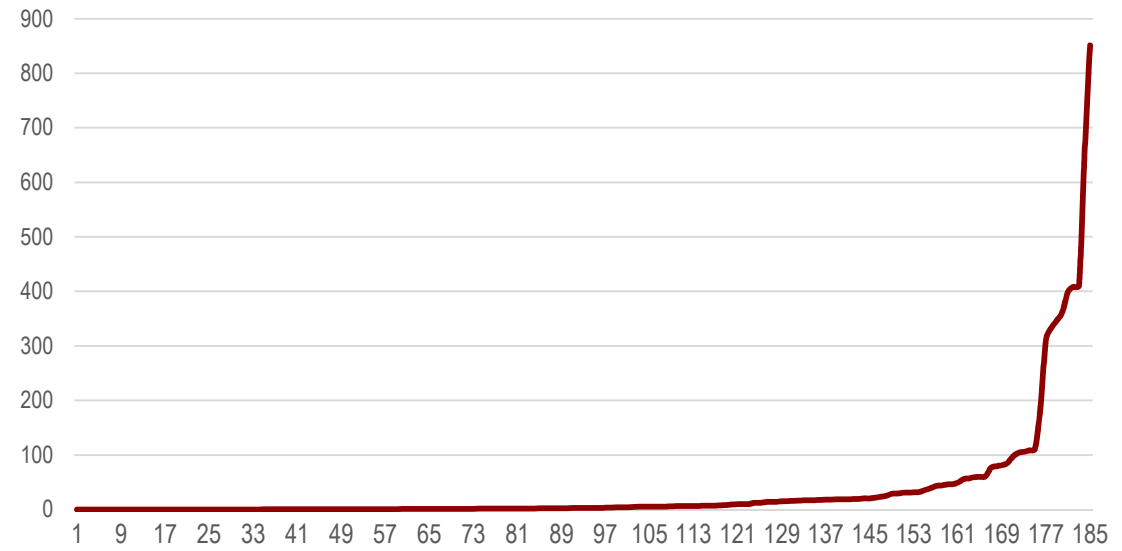
Evolución de las exportaciones de la industria alimentaria de la Región de Murcia (millones de euros de cada año)



Fuente: DataComex. Ministerio de Industria, Comercio y Turismo; 2021; elaboración propia.

Las empresas industriales de la Región de Murcia exportaron en 2020 a 185 países, a muchos de ellos pequeñas cantidades, menos de 1 millón de euros a 65 países y por debajo de 5 millones a 102 países, de tal forma que un reducido grupo de países concentran la mayor parte de las exportaciones: los dos primeros concentran el 22,7% y los 10 primeros el 64,5%.

Distribución por número de países de las exportaciones industriales de la Región de Murcia (millones de euros; 2020)



Nota: número de países ordenados de menor a mayor cuantía exportada

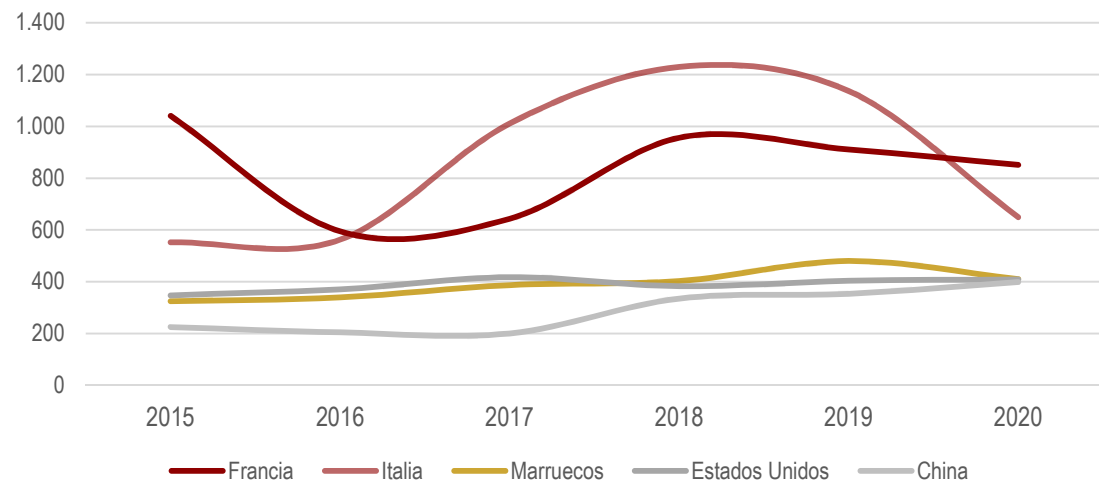
Fuente: DataComex. Ministerio de Industria, Comercio y Turismo; 2021; elaboración propia.

Los países de la UE son los principales destinos de los productos industriales de la Región de Murcia, principalmente Francia, en el que las empresas murcianas vendieron 851 millones de euros en 2020, el 12,9% del total. Las exportaciones a este país descendieron fuertemente en 2015 y 2016, desde 1.481 millones de euros en 2014 a 594 millones de euros en 2015, tendencia que se quebró en 2017 y 2018, años en los que las exportaciones se recuperaron de forma significativa hasta situarse por encima de 950 millones de euros; en los dos últimos años las exportaciones han vuelto a descender, aunque no tan intensamente como en 2015 y 2016, un 4,7% en 2019 y un 6,5% en 2020, este último descenso en parte debido al Covid-19.

Ningún otro país representó en 2020 más del 10% de las exportaciones industriales de la Región de Murcia, siendo Italia el más cercano a dicha proporción, ya que los 649 millones de euros exportados representaron el 9,8% del total. Las exportaciones industriales a Italia crecieron intensamente en el trienio 2016-2018 (122,7%), pero en los dos siguientes años han descendido, un 7,6% en 2019 y un 42,8% en 2020.

En otros seis países vendieron las empresas industriales murcianas más de 330 millones de euros en 2020 (5% de las exportaciones industriales), tres de ellos de la UE (Países Bajos, Alemania y Reino Unido) y tres de fuera de la UE (Marruecos, Estados Unidos y China). El 34,2% de las exportaciones industriales en 2020 se dirigieron a estos países, 3,1 puntos porcentuales más que en 2015, aumento que principalmente se debe al crecimiento de las exportaciones a China y Marruecos (77,1% y 26,5% respectivamente).

Principales países a los que exporta la industria de la Región de Murcia (millones de euros corrientes)



Fuente: DataComex. Ministerio de Industria, Comercio y Turismo; 2021; elaboración propia.

La Región de Murcia cuenta con un amplio tejido empresarial que exporta productos industriales, 3.685 empresas en 2020 según el "Perfil de los Exportadores Españoles" elaborado por el ICEX, cifra muy relevante respecto a la dimensión del tejido industrial (7.107 empresas). El número de exportadoras de productos industriales en 2020 fue ligeramente superior al de 2015, 102 empresas más (2,8% de aumento), crecimiento que se concentró en 2016 y 2017, pues en el último trienio se ha producido un descenso de 96 exportadoras (2,6% menos).

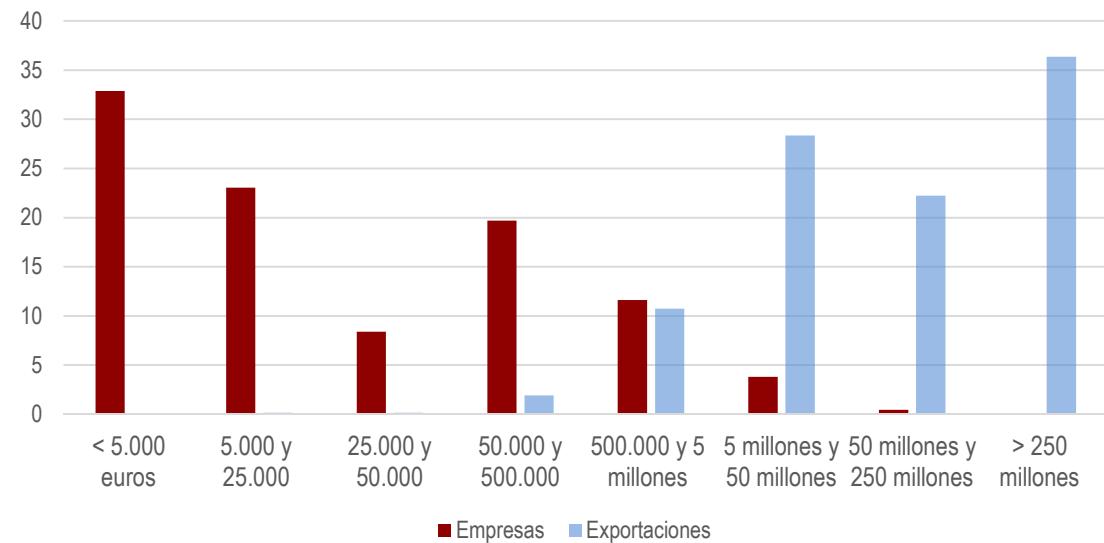
Las exportaciones de la mayoría de las empresas industriales son de pequeña cuantía, 1.168 exportaron en 2020 menos de 5.000 euros (31,8% de las exportadoras) y 2.369 empresas, casi dos tercios, exportaron en ese año menos de 50.000 euros, en total 23,4 millones de euros exportado, el 0,4% del total.

Las exportaciones industriales están lideradas por un grupo formado por 22 empresas que facturan al exterior más de 50 millones de euros, entre las que exportaron en 3.869,5 millones de euros en 2020, el 58,6% de las exportaciones industriales de la Región de Murcia. Entre estas empresas destacan 5 que exportan más de 250 millones de euros anualmente, que en 2020 vendieron en el exterior 2.401,0 millones de euros en productos industriales (36,4% del total exportado).

El carácter micro de la mayoría de las empresas industriales murcianas provoca que el acceso a los mercados de otros países sea muy difícil, pues para ello se necesitan recursos financieros y gerenciales que permitan realizar las actuaciones necesarias para posicionarse de forma sostenida en los mercados. Pero, además, la falta de información sobre los mercados de otros países retarda en muchos casos la salida al exterior de empresas que por tamaño pueden exportar de forma regular y con frecuencia dicha carencia frena su posicionamiento internacional.

Aun así, estas dos causas no son para los agentes del ecosistema industrial murciano las que más limitan las exportaciones industriales, son el desconocimiento sobre los mercados de otros países y la baja dimensión de las empresas (63,1% y 44,7% de los agentes los señalan respectivamente), así como las barreras idiomáticas (37,9%).

Distribución de las exportaciones industriales de la Región de según cuantía exportada (2020; %)



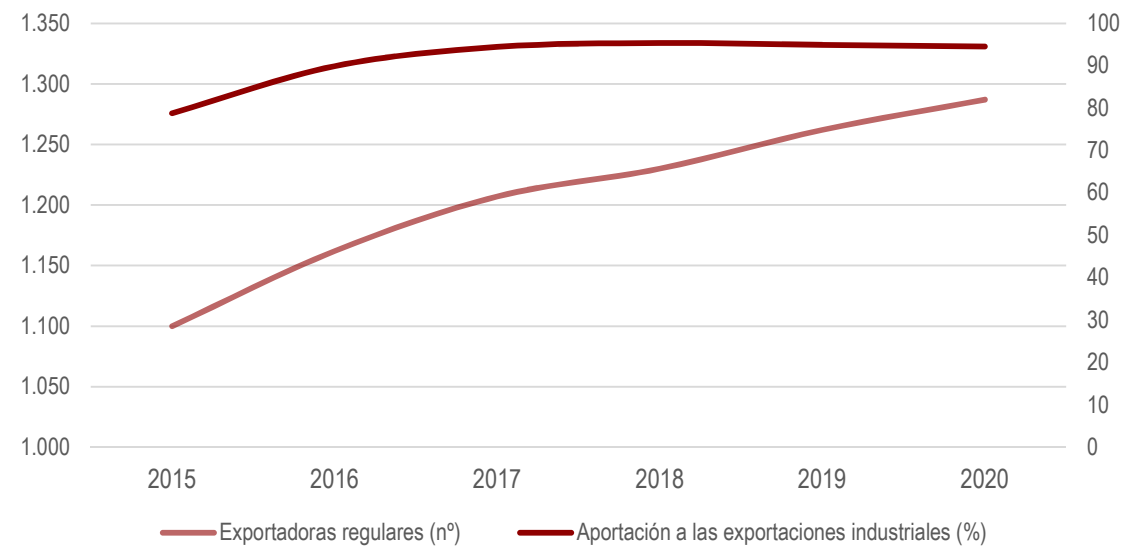
Fuente: Perfil de los Exportadores Españoles. ICEX, 2021; elaboración propia.

Entre las empresas industriales que exportaron en 2020, 1.287 son exportadores regulares (34,9% del total), que en ese año exportaron 6.240,4 millones de euros, el 94,5% del total exportado. Las exportaciones de estas empresas fueron en 2020 de media 4,8 millones de euros, en tanto que las empresas que no exportan regularmente vendieron en ese año al exterior de media 0,1 millón de euros.

El número de empresas exportadoras regulares ha crecido de forma sostenida en los últimos años, 187 empresas más entre 2020 respecto a 2015, un 14,7% de aumento. Esta evolución ha llevado aparejada un incremento de sus exportaciones en 1.011,2 millones de euros en dicho periodo, 19,3% más, a pesar del descenso sufrido en 2020 (1.141,3 millones de euros, un retroceso del 15,5%).

La aportación de las exportadoras regulares a las exportaciones industriales de la Región de Murcia se ha elevado significativamente en los últimos años, pasando del 78,8% en 2015 al 94,5% en 2020, aumento que en su mayor parte se registró en el 2016 (11,1 puntos porcentuales de aumento) y 2017 (4,5 puntos porcentuales de aumento).

Evolución de las empresas exportadoras regulares de productos industriales de la Región de Murcia



Fuente: Perfil de los Exportadores Españoles. ICEX, 2021; elaboración propia.

Los países europeos son en los que más empresas industriales de la Región de Murcia venden sus productos, 1.468 empresas en 2020, principalmente países de la UE, entre los que destacan Francia, Portugal e Italia (538, 447 y 400 empresas respectivamente). Fuera de la UE, dos son los países que destacan, Marruecos y Estados Unidos, en los que venden sus productos 629 y 557 empresas respectivamente, muy por encima de los demás, ya que les siguen Méjico, China y Emiratos Árabes Unidos con menos de la mitad de empresas (228, 217 y 212 respectivamente en 2020).

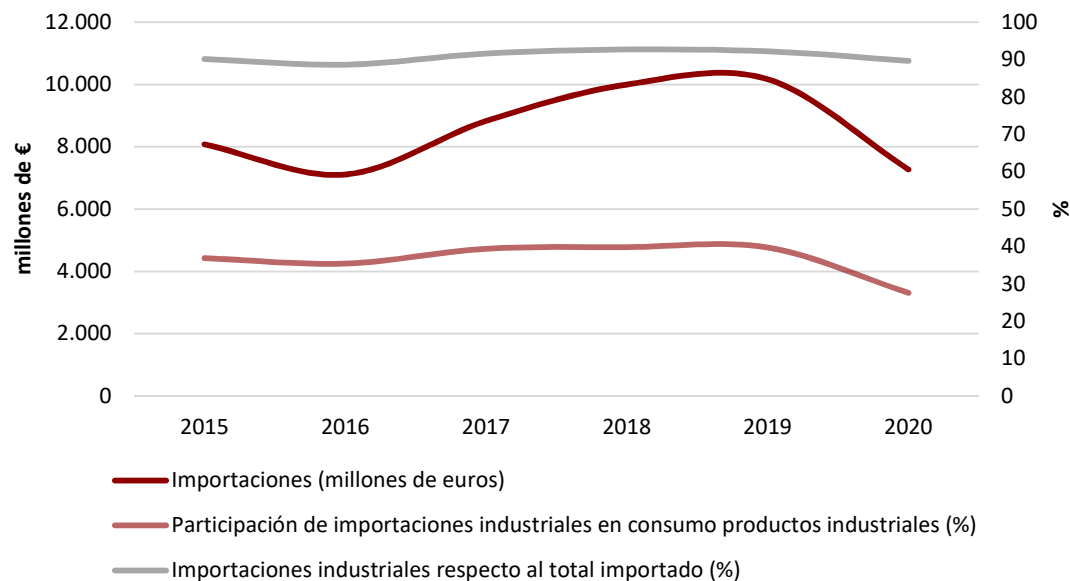
La “Industria de la alimentación” y la “Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.” son las ramas que cuenta con mayor número de empresas exportadoras, 693 y 684 respectivamente en 2020, moderadamente más que la “Industria química” (517) y la “Fabricación de productos de caucho y plástico” (480). Otras tres ramas tienen más de 300 empresas exportadoras (“Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria”, 380, “Fabricación de otros productos minerales no metálicos”, 316, y “Fabricación de material y equipo eléctrico”, 315) y las demás tienen por lo general cifras muy inferiores.

Importaciones

La Región de Murcia realizó en 2020 importaciones de productos industriales por valor de 7.272,4 millones de euros, el 89,6% del total importado y el 27,6% del consumo de productos industriales de las empresas, familias e instituciones murcianas, productos que en algunos casos compiten con los productos que elabora la industria murciana.

Las importaciones en 2020 fueron muy inferiores a las de 2019, casi 3.000 millones de euros menos, un descenso del 28,5%, rompiendo la tendencia de crecimiento que venía registrándose desde 2017. De igual modo, en 2019 fueron más elevadas que en 2020 las proporciones que las importaciones de productos industriales supusieron en el total importado (2,5 puntos porcentuales) y en el consumo de productos industriales (12,1 puntos porcentuales), descensos en gran medida provocados por los efectos que el Covid-19 en la actividad económica.

Evolución de las importaciones de productos industriales en la Región de Murcia



Fuente: DataComex. Ministerio de Industria, Comercio y Turismo; 2021; elaboración propia.

Los productos de la industria extractiva lideran las importaciones de la Región de Murcia, 3.968,6 millones de euros en 2020, el 54,6% del total, principalmente de crudo de petróleo, 3.771,4 millones de euros, el 95,0% de las importaciones de la industria extractiva y el 51,9% de las importaciones de productos industriales.

Las compras crudo de petróleo han fluctuado mucho en los últimos años, más por las variaciones en el precio que por las cantidades consumidas. En 2020, la demanda de petróleo cayó significativamente debido al desplome de la actividad económica provocada por el Covid-19 y, en consecuencia, las importaciones retrocedieron un 38,2% respecto a 2019 (2.334,3 millones de euros menos).

De manufacturas se importaron en la Región de Murcia 3.285,1 millones de euros en 2020, el 45,2% de las importaciones industriales, 406,5 millones de euros menos que en 2019, una caída 11,0% provocada en su mayor parte por los efectos del Covid-19, pues desde 2015 en todos los años las importaciones crecieron salvo en 2018.

Entre las manufacturas destacan las importaciones de alimentos y productos químicos, 714,2 y 526,4 millones de euros en 2020 respectivamente, únicas rúbricas que superaron en ese año el 10% de las importaciones de manufacturas. Un segundo grupo por cuantía de las importaciones lo forman petróleo refinado, maquinaria y equipo mecánico, productos metálicos y productos informáticos, por encima de 150 millones las cuarto rúbricas.

Los aceites y grasas vegetales y animales son las principales importaciones de alimentos manufacturados, 245,3 millones de euros, el 34,3% de dichas importaciones, muy por encima de los demás productos, pues le siguen los transformados de frutas y hortalizas, y “otros productos” (azúcar, especias, platos preparados, etc.), con 135,7 y 138,6 millones de euros respectivamente.

El alimento para animales tiene un peso importante en los desembarcos de graneles sólidos del puerto de Cartagena.

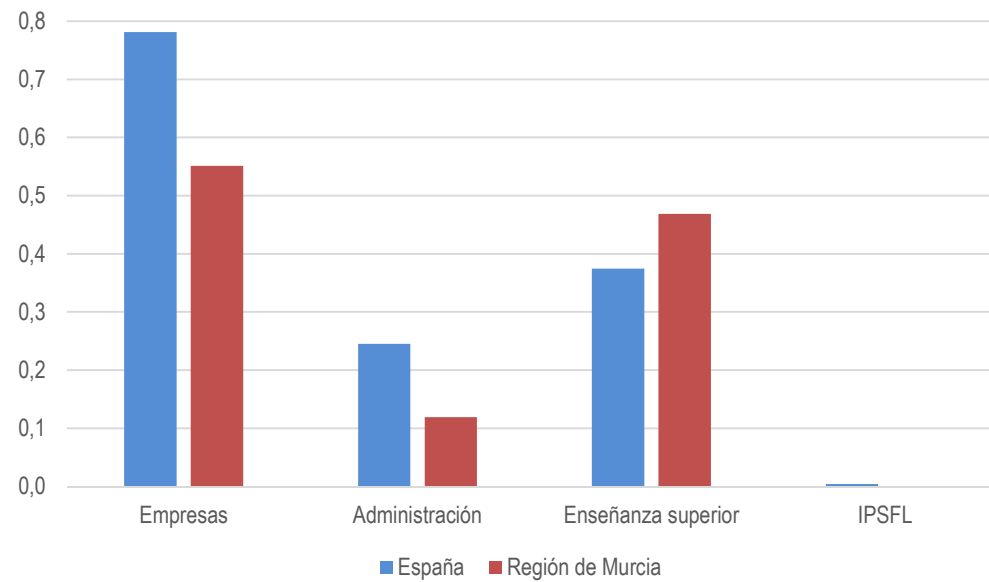
En relación con el conjunto del tráfico comercial con base en la Región de Murcia, los expertos señalan el potencial existente en la Región para desarrollar servicios logísticos apoyados en la favorable geoposición litoral y en el Corredor Mediterráneo, desarrollando actividades de valor añadido, la intermodalidad y las nuevas necesidades de una logística de integración producción-consumo con resultados más ágiles y fuerte incorporación de capacidades tecnológicas y tecnologías de la información.

Investigación, desarrollo e innovación en la Región de Murcia

La baja productividad de la economía de la Región de Murcia es en gran medida consecuencia del escaso esfuerzo que realizan los agentes en I+D, un 1,14% del Producto Interior Bruto (PIB), 0,27 puntos porcentuales por debajo de la media española y muy alejado de las cifras que alcanza las regiones más desarrolladas de España y de los demás países de la UE. En este sentido, es opinión de los expertos que el ecosistema tecnológico de la Región de Murcia, empresas y personas preparadas, adolece de una debilidad que le impide desarrollarse en todo su potencial. El sistema productivo podría tener mayor fortaleza y dinamismo con un ecosistema tecnológico de mayor dimensión y más desarrollado. No obstante, también consideran que el nivel tecnológico existente es adecuado en el contexto mundial, pero con necesidad de seguir mejorando, sin menoscabo de la importancia de empresas con un elevado nivel tecnológico.

Esta diferencia se debe al menor gasto en I+D de la Administración Pública y, especialmente, de las empresas murcianas (0,13 y 0,23 puntos porcentuales menos de PIB respectivamente que en España), pues el esfuerzo de las instituciones privadas sin fines de lucro (IPSFL) es similar en la Región de Murcia y en España (en parte debido a que representa muy poco en términos de PIB) y las Universidades dedican más fondos a I+D en la Región de Murcia que en el conjunto de España respecto al PIB (0,09 puntos porcentuales de PIB).

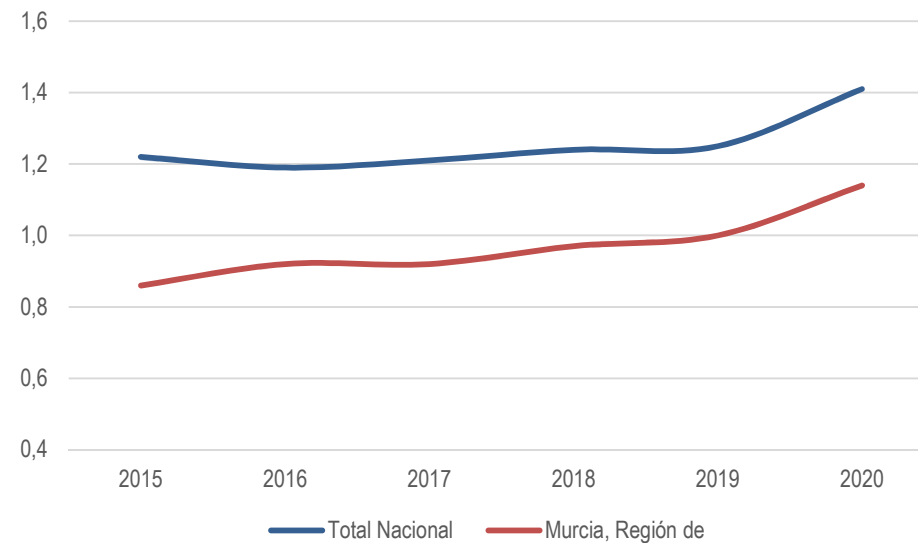
Gasto en I+D respecto al PIB en la Región de Murcia y España por sectores de ejecución (2020, %)



Fuente: Estadísticas sobre I+D, INE; elaboración propia.

La dedicación de recursos de la Región de Murcia a I+D ha tenido una evolución positiva en los últimos años, con un aumento de 0,28 puntos de PIB en 2020 respecto a 2015. Este crecimiento es superior al registrado en España (0,09 puntos porcentuales más), con la consiguiente reducción del diferencial en I+D, que en 2015 era de 0,36 puntos de PIB.

Evolución del gasto en I+D respecto al PIB en la Región de Murcia y España (%)

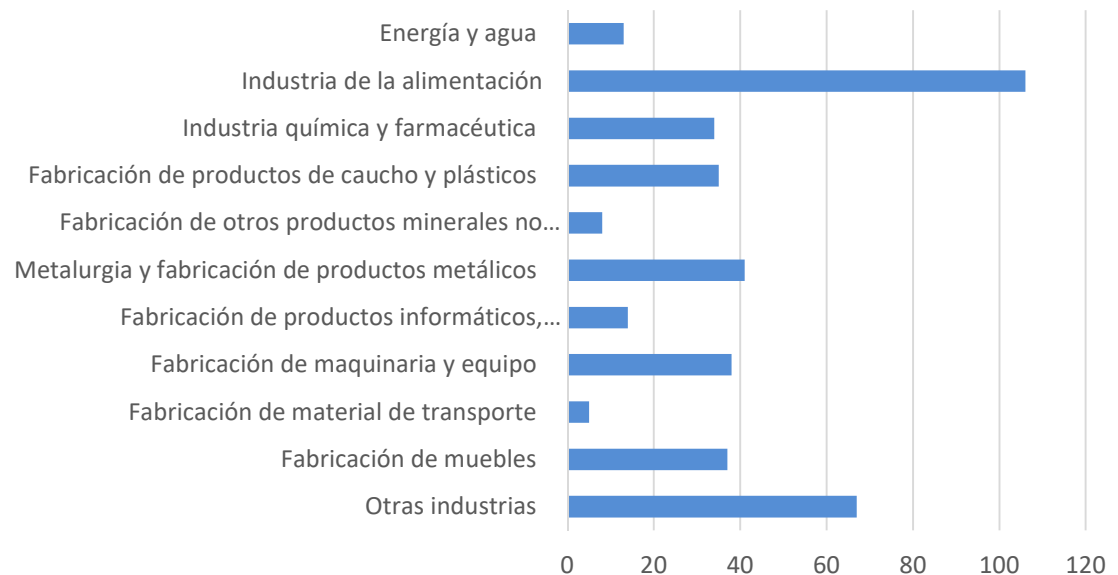


Fuente: Estadísticas sobre I+D, INE; elaboración propia.

Por lo que se refiere a la innovación empresarial, en 2019 fueron 1.119 empresas con sede en la Región de Murcia las que realizaron innovaciones, de las que 398 eran industriales, el 35,6%, proporción que prácticamente duplica la participación que la industria tiene en la economía murciana y que pone de manifiesto la mayor importancia que la empresa industrial otorga a la innovación para mejorar su competitividad. Estas empresas industriales aglutinan la mayor parte del gasto empresarial en innovación.

Las empresas industriales que realizaron innovaciones en 2019 pertenecen principalmente a la “Industria de la alimentación”, 106 empresas que representan el 26,6% del total, muy por encima de las demás ramas industriales, pues tras ella se sitúan “Otras industrias” con 67 empresas y “Metalurgia y fabricación de productos metálicos” con 41 empresas.

Empresas industriales innovadoras con sede en la Región de Murcia (número, 2019)



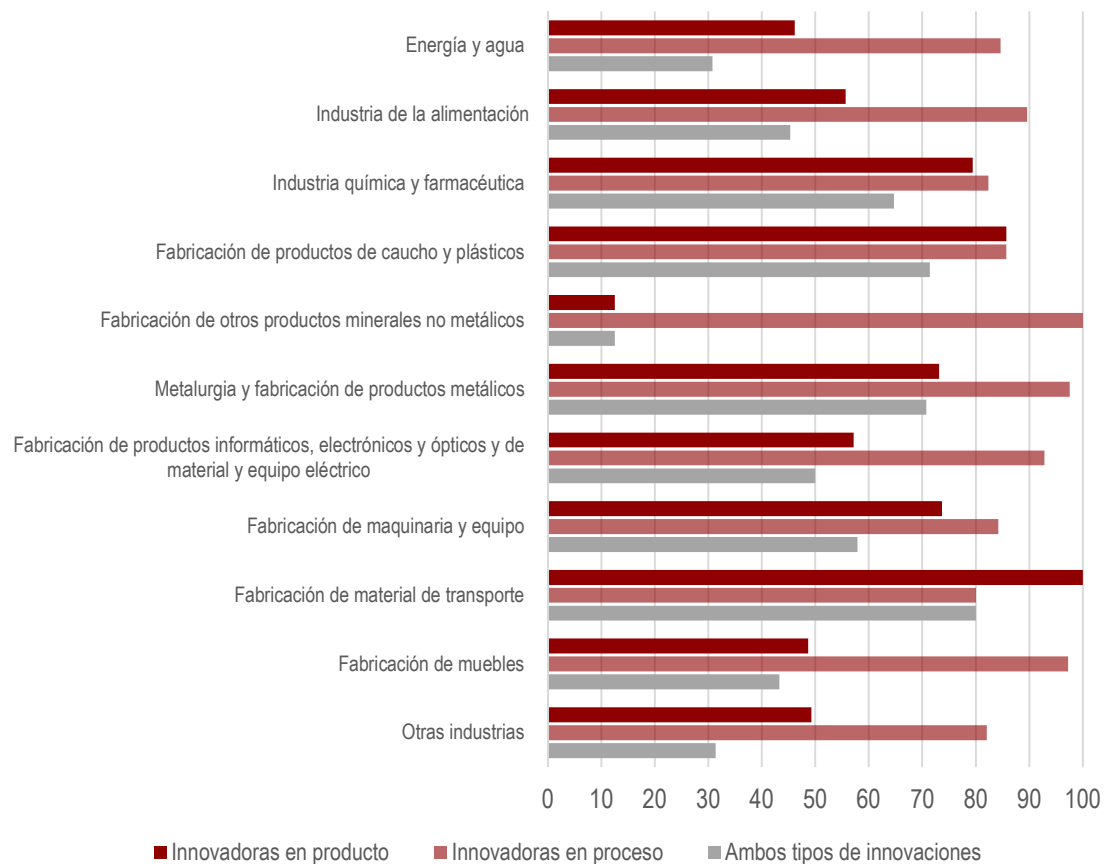
Fuente: Encuesta sobre Innovación en las Empresas. CREM; 2021; elaboración propia.

La mayoría de las empresas innovan en procesos, 352 en 2019, el 88,4% del total de empresas industriales innovadoras en ese año, hecho que ocurre en todas las ramas en las que el CREM ha organizado la información sobre innovaciones, aunque con importantes diferencias entre ellas (20 puntos porcentuales entre los valores extremos).

Muchas menos son las empresas que innovan en producto, 245 en 2019, el 61,6% de las empresas industriales innovadoras, también con muchas diferencias entre ramas, más incluso que en las innovaciones en procesos, al oscilar entre el 12,5% en “Fabricación de otros productos minerales no metálicos” y el 100% en “Fabricación de material de transporte”.

Los dos tipos de innovaciones en un mismo año son abordados por pocas empresas de la industria murciana, 199 en 2019, la mitad de las que realizaron innovaciones en ese año, proporción que superaron ampliamente las ramas de “Fabricación de material de transporte”, “Fabricación de productos de caucho y plásticos” y “Metalurgia y fabricación de productos metálicos”.

Innovaciones según tipo en las empresas industriales con sede en la Región de Murcia (% de empresas innovadoras con innovaciones de cada tipo; 2019)

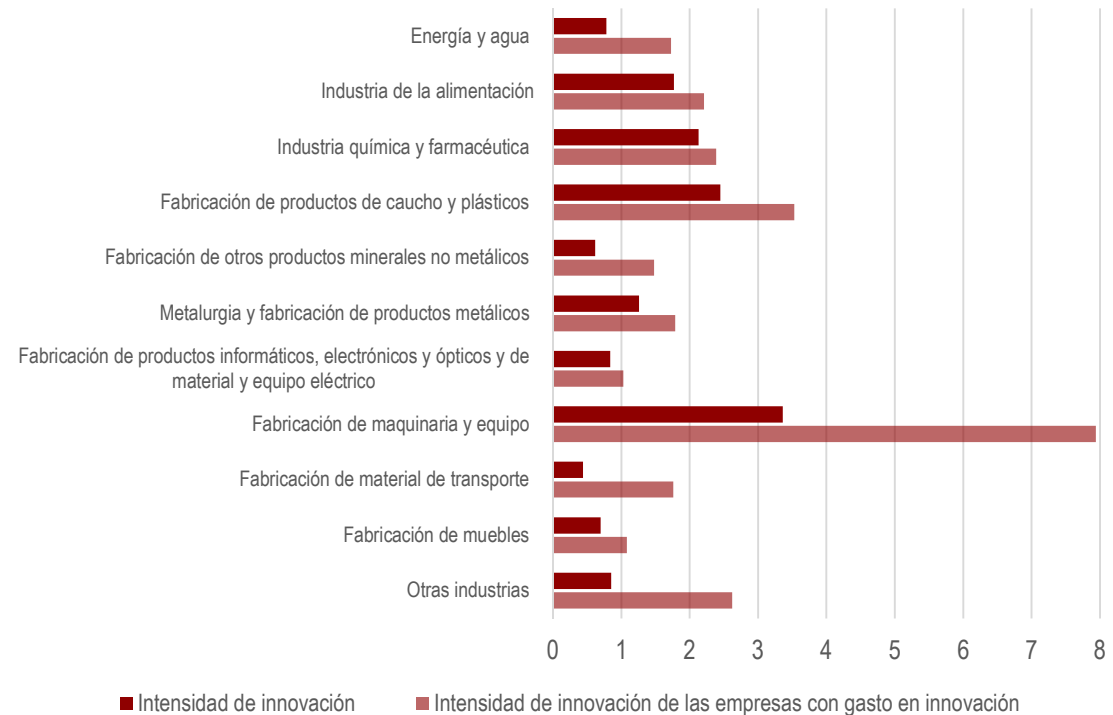


Fuente: Encuesta sobre Innovación en las Empresas. CREM; 2021; elaboración propia.

La intensidad de la innovación de la industria española está en torno al 1,4% (respecto a la facturación), indicador que se eleva al 2,5% para el conjunto de las empresas industriales que realizan innovaciones. Estas proporciones son superiores a las de la economía murciana, en torno a 0,7 puntos porcentuales ambas.

Tanto uno como otro indicador son muy dispares entre ramas industriales, algo más el referido a las empresas que innovan (coeficientes de variación de 0,67 y 0,77 respectivamente), que alcanza los valores máximos en “Fabricación de maquinaria y equipo” y “Fabricación de productos de caucho y plásticos” (7,9% y 3,5%), muy por encima de las demás ramas, principalmente de “Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos y de material y equipo eléctrico” y “Fabricación de muebles”, que superan por poco el 1%.

Intensidad de la innovación de las empresas industriales con sede en la Región de Murcia (% sobre facturación; 2019)



Fuente: Encuesta sobre Innovación en las Empresas. CREM; 2021; elaboración propia.

La intensidad de la innovación de las empresas industriales con sede en la Región de Murcia es prácticamente la misma que en la industria de España, en torno al 1,4%, pero no ocurre lo mismo respecto al conjunto de empresas que innovan, que en la industria murciana es del orden de 0,5 superior (2,5% y 2,0% respectivamente).

Diversos factores dificultan la realización de actividades innovadoras en la industria murciana, entre ellos que para muchas empresas existen otras prioridades a las que dedicar los recursos y que los costes de las innovaciones son elevados. Estas causas son señaladas por el 39,9% y 33,0% de las empresas en la “Encuesta sobre Innovación en las Empresas” de 2019, pero no se pueden concretar para la industria porque los datos no están disponibles por sectores.

Otros factores también importantes para que las empresas de la Región de Murcia no innoven son las dificultades para obtener ayudas públicas, que existe demasiada competencia en el mercado y las incertidumbres respecto a la demanda en el mercado de las ideas de la empresa, todas señaladas por aproximadamente el 26% de las empresas en 2019.

La Región de Murcia cuenta con un importante sistema de conocimiento e investigación sustentado en sus universidades (Universidad de Murcia, Universidad Politécnica de Cartagena y Universidad Católica de San Antonio), en los centros asociados a la UNED con presencia en Región de Murcia y en institutos, centros públicos y privados que desarrollan funciones de investigación, desarrollo o innovación.

El sistema universitario regional cuenta con una serie de centros de investigación como:

- Instituto Universitario del Agua y del Medio Ambiente. INUAMA. Universidad de Murcia.
- Estación Experimental Agroalimentaria “Tomás Ferro” (ESEA). Universidad Politécnica de Cartagena.
- Instituto de Biotecnología Vegetal (IBV). Universidad Politécnica de Cartagena.
- Escuela Técnica Superior de Ingeniería Agronómica. ETSIA. Universidad Politécnica de Cartagena.
- Campus Mare Nostrum CNM 37/38 de Excelencia internacional del que forman parte la Univ. de Murcia y la Univ. Politécnica de Cartagena.

El sistema se completa con otros Centros Públicos de Investigación:

- CEBAS-CSIC: Centro de Edafología y Biología Aplicada del Segura. Centro asociado al CSIC.
- IMIDA - Instituto Murciano de Investigación y Desarrollo Agrario y Alimentario.
- IEO-Instituto Español de Oceanografía: con sede en San Pedro del Pinatar. Centro asociado al CSIC.
- IGME – Instituto Geológico y Minero de España con sede en Murcia. Centro Asociado al CSIC.

La actividad investigadora del sistema universitario de la Región de Murcia se concreta en 527 grupos de investigación, de los cuales 346 corresponden a la Universidad de Murcia, 96 a la Universidad Politécnica de Cartagena y 85 a la Universidad Católica de San Antonio.

Aunque no existe una clara diferenciación de la actividad investigadora entre las diferentes universidades de la región, si pueden identificarse las preferencias de cada una en función de la distribución temática de sus grupos de investigación.

La Universidad de Murcia es la que concentra una mayor actividad investigadora con 346 grupos de investigación y más de 2.300 investigadores. La actividad investigadora de esta universidad se centra, fundamentalmente, en tres áreas del conocimiento: Ciencias de la Salud, Ciencias Experimentales y Humanidades, que registran el 66% de los grupos de investigación.

Grupos de investigación por áreas de la Universidad de Murcia

Áreas	Número de grupos
Ciencias de la economía	26
Ciencias de la salud	80
Ciencias experimentales	71
Ciencias jurídicas	20
Ciencias sociales	41
Enseñanzas técnicas	16
Humanidades	68
Matemáticas	10
Otras áreas	0
Total	332

Fuente: Universidad de Murcia; 2021; elaboración propia.

La Universidad Politécnica de Cartagena, por su parte, cuenta con 94 grupos de investigación distribuidos por diferentes áreas de conocimiento fundamentalmente técnico-experimental, siendo la ingeniería agronómica y la arquitectura y tecnología de la edificación las áreas que concentran una mayor actividad investigadora.

Grupos de investigación por áreas de la Universidad Politécnica de Cartagena

Áreas	Número de grupos
Arquitectura y tecnología de la edificación	11
Automática, ingeniería eléctrica y tecnología electrónica	4
Economía de la empresa	5
Economía, contabilidad y finanzas	7
Electrónica, tecnología de computadoras y proyectos	1
Electrónica, tecnología de computadores y proyectos	2
Estructuras, construcción y expresión gráfica	4
Física aplicada y tecnología naval	7
Ingeniería agronómica	12
Ingeniería mecánica, materiales y fabricación	7
Ingeniería minera y civil	8
Ingeniería química y ambiental	8
Ingeniería térmica y fluidos	2
Matemática aplicada y estadística	5
Métodos cuantitativos, ciencias jurídicas y lenguas modernas	3
Tecnologías de la información y las comunicaciones	8
Total	94

Fuente: Universidad Politécnica de Cartagena; 2021; elaboración propia.

La Universidad Católica de Murcia (UCAM), por su parte, cuenta con un total de 85 grupos de investigación sobre diferentes áreas de conocimiento, destacando en este centro sobre todo las Ciencias de la Salud, que representan casi la mitad de la actividad investigadora de ésta Universidad.

Grupos de investigación por áreas de la Universidad Católica de Murcia

Áreas	Número de grupos
Ciencias de la Actividad Física y del Deporte	7
Ciencias de la Comunicación	4
Ciencias de la Salud	39
Ciencias Humanas y Religiosas	2
Ciencias Politécnicas	10
Ciencias Sociales, Jurídicas y de la Empresa	13
Tecnología de la Alimentación y la Nutrición	3
Enfermería	6
Idiomas	1
Total	85

Fuente: Universidad Católica de Murcia; 2021; elaboración propia.

Este importante sistema de conocimiento e investigación necesita de instrumentos que faciliten la transferencia de los resultados de ese conocimiento e investigación a las empresas, para lo cual es fundamental contar con dispositivos que apoyen y den soporte a ese proceso.

Las Oficinas de Transferencia de Resultados de Investigación (OTRIs) resultan claramente insuficiente para ello, limitándose normalmente a cubrir las necesidades de los investigadores en su vertiente universitaria del proceso, muy centrada en la publicación de resultados de sus investigaciones y, en algunos casos, en el registro de patentes, sin ocuparse de que esos resultados se trasladen realmente al mundo de la empresa y se conviertan en innovaciones y desarrollo de nuevos productos.

Para acercar las investigaciones universitarias al mundo de la empresa es fundamental contar con espacios donde puedan aplicarse a nivel industrial los desarrollos alcanzados en los laboratorios universitarios. En este sentido, es relevante el papel de los Parques Científicos y Tecnológicos, aunque normalmente no es esa la principal función que se desarrolla en dichos espacios.

La Región de Murcia cuenta con un Parque Científico y un Parque Tecnológico, además de con una red de Centros Tecnológicos especializados en diferentes sectores de interés para la economía murciana.

- Parque Tecnológico de Fuente Álamo. Con una ubicación estratégica en el eje Murcia-Cartagena y con una extensión de unas 40 has, está enfocado a empresas de alto contenido tecnológico y con clara vocación de investigación e innovación en sus respectivos sectores.
- Parque Científico Murcia. Promovido por el Instituto de Fomento (INFO) se orienta a las empresas de base científica y tecnológica avanzada, y ofrece interesantes posibilidades para emprendimiento tecnológico.
- Red de Centros Tecnológicos: tienen una función de promoción de la transferencia de conocimiento desde el ámbito científico tecnológico hasta el entorno productivo de las empresas de cada sector. En la actualidad están operativos los siguientes:
 - Centro Tecnológico del Calzado y del Plástico. Alhama de Murcia
 - Centro Tecnológico de Mármol y la Piedra. Cehegín
 - Centro Tecnológico de la Construcción. Murcia
 - Centro Tecnológico del Mueble y la Madera. Yecla
 - Centro Tecnológico Nacional de la Conserva. Molina de Segura
 - Centro Tecnológico del Metal. Murcia
 - Centro Tecnológico de la Energía y del Medio Ambiente. Cartagena
 - Centro Tecnológico Naval y del Mar. Fuente Álamo
 - Centro Tecnológico de las Tecnologías de la Información y la Comunicación. Murcia

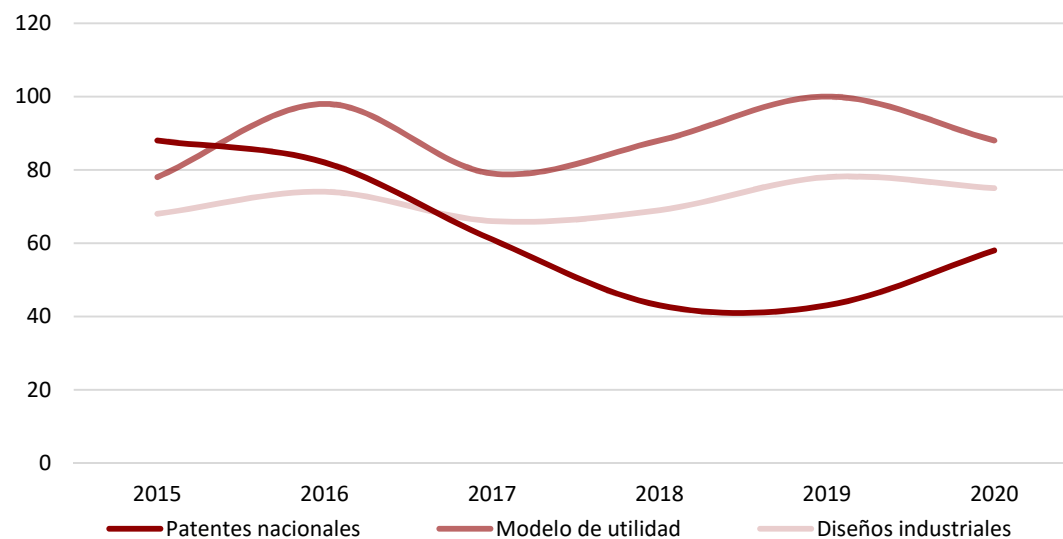
Los proyectos de I+D internos y/o externos, que constituyen una de las actividades de innovación, no siempre alcanzan los objetivos perseguidos y, cuando los logran, en muchos casos no derivan en una patente. Si a esto se une que son pocos los proyectos de este tipo que abordan las empresas industriales murcianas, resulta que el número de patentes es pequeño.

En 2019, solicitaron una patente el 3,2% de las empresas de la Región de Murcia que realizaron actividades innovadoras y un 1,8% compraron o adquirieron derechos de propiedad intelectual, esto último más a empresas privadas o personas físicas que a organizaciones públicas, universidades u otros centros de enseñanza superior (88,8% y 11,2% respectivamente).

En el periodo 2015-2020 se han solicitado de media anual 63 patentes nacionales, con fuertes diferencias entre años debido a que desde 2015 hasta 2018 su número se redujo progresivamente, con un descenso total del 51,2%. En 2019 la cifra se mantuvo y en 2020 creció significativamente, un 34,8%, situándose una cifra similar a la de 2017.

Mayor ha sido el número de otras modalidades de propiedad industrial, 89 modelos de utilidad y 72 diseños industriales de media anual entre 2015 y 2020, en ambos casos con evoluciones erráticas.

Evolución de las modalidades de propiedad industrial en la Región de Murcia



Fuente: Estadísticas de propiedad industrial. OPEM; 2021; elaboración propia.

En el sexenio analizado, las patentes nacionales solicitadas por empresas, entidades y personas con residencia en la Región de Murcia han representado el 3,0% del total de España, con un máximo del 3,9% en 2020 y un mínimo del 2,7% en 2017 y 2018. Ligeramente por encima ha estado la participación en modelos de utilidad (3,3% del total de España) y algo más la participación en diseños industriales (4,0%), con máximos respectivamente en 2019 (3,7%) y 2020 (5,0%).

En estas tres modalidades de propiedad industrial la Región de Murcia ha representado en España más de lo que aporta al VAB, del orden de 0,4 puntos porcentuales por encima en patentes, 0,7 puntos porcentuales en modelos de utilidad y 1 punto porcentual en diseños industriales.

Es importante destacar que según los expertos éstas son las tecnologías más relevantes para la estrategia de la Región de Murcia:

Tecnologías consolidadas	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión eficiente de recursos en Agro-Food • Gestión Agua • Nuevas formas de generación de energía renovable • Digitalización • Las vinculadas con la economía Circular
Tecnologías emergentes críticas	<ul style="list-style-type: none"> • Inteligencia artificial • Hidrógeno verde • Blockchain • Robótica • Seguridad digital
Otras tecnologías emergentes	<ul style="list-style-type: none"> • Edición genética • Materiales fotoactivos avanzados • Energía distribuida • Obtención y gestión de datos de dron y satélite • RPA • Big Data • Conducción autónoma

Competitividad

La menor productividad del tejido productivo murciano influye negativamente en la capacidad de competir en los mercados y, por ende, en la competitividad de la Región de Murcia, que es de las más bajas de las regiones españolas, la número 12 en 2020 según el Índice de Competitividad Regional (ICREG) del Consejo General de Economistas de España¹⁶, solo por delante de Castilla – La Mancha, Islas Baleares, Canarias, Andalucía y Extremadura.

De los siete ejes que componen el ICREG, la Región de Murcia está en cinco por debajo del puesto décimo entre las regiones españolas y en todos tiene una diferencia muy significativa respecto a la región más competitiva, principalmente respecto a infraestructuras básicas y eficiencia empresarial.

Perfil del ICREG 2020 de la Región de Murcia



Fuente: Perfil competitivo de las Comunidades Autónoma en 2020. Consejo General de Economistas de España, 2021.

Señalan los expertos que las tecnologías con mayor capacidad de transformación y arrastre en la Región de Murcia, tienen un papel fundamental para elevar la competitividad, esencial para diferenciarse, pero también para elevar la eficiencia en procesos que compiten en precio.

¹⁶ Perfil competitivo de las Comunidades Autónoma en 2020.

Turismo

La Región de Murcia presenta un importante potencial turístico asociado a la diversidad de su patrimonio territorial que ofrece numerosos recursos y atractivos turísticos vinculados tanto al litoral como al interior rural y natural e incluso a las grandes ciudades.



La benignidad del **clima** que permite la práctica de actividades al aire libre durante, prácticamente, todo el año, es uno de los principales recursos turísticos de la Región. A ello hay que unir su extenso **litoral** con 274 kilómetros de costa y dos mares: el mar Mediterráneo y el Mar Menor, la laguna salada más grande de Europa. El interior destaca por su variado y rico **patrimonio histórico-cultural** que tiene ejemplos relevantes tanto en el medio rural como en las grandes **ciudades**: Murcia, Cartagena, Lorca o Caravaca de la Cruz, esta última es una de las cinco Ciudades Santas del Cristianismo, con posibilidad de celebrar el jubileo a perpetuidad, lo que sin duda ofrece interesantes posibilidades para el desarrollo de iniciativas turísticas en torno esta creciente motivación de viaje. Los espacios naturales de la Región guardan una importante biodiversidad y ofrecen una base territorial atractiva tanto en el litoral como en el interior, aunque su aprovechamiento turístico es todavía escaso. Esta variedad y riqueza de recursos y atractivos turísticos justifica la apuesta del nuevo Plan de Turismo Horizonte 2030 por posicionar a la Región de Murcia como un destino multi-experiencial.

En la Región de Murcia son muchos los recursos y atractivos turísticos que pueden dar soporte al desarrollo de la actividad turística, y para ello es necesario avanzar en el desarrollo de las infraestructuras y tecnologías de la comunicación e impulsar la digitalización del sector, especialmente en las zonas rurales de interior. **Mejorar la conectividad telemática de esos territorios, la digitalización de las empresas y entidades turísticas y la formación de los empresarios y trabajadores del sector, facilitaría la puesta en valor de los atractivos naturales, culturales y**



paisajísticos de otras zonas de la Región, articulando en torno a ellos, productos turísticos que puedan ser comercializados en los mercados objetivos de la Región, tanto nacionales como internacionales.

La competitividad turística de la Región se apoya, también, en su importante red de carreteras y en su buena conectividad aérea (tras la apertura del aeropuerto internacional en 2019) tanto exterior (fundamentalmente con Reino Unido) e interior con los principales mercados turísticos nacional (Madrid y su área metropolitana, y otras zonas de interior).

El modelo turístico que surge, se sustenta en el **sol y playa y en el desarrollo inmobiliario** asociado al veraneo de turistas nacionales, lo que lleva aparejado una serie de condicionantes derivados de su elevada estacionalidad y de su escasa demanda de servicios turísticos especializados, dado el escaso peso del turismo hotelero y del turista internacional en la Región.

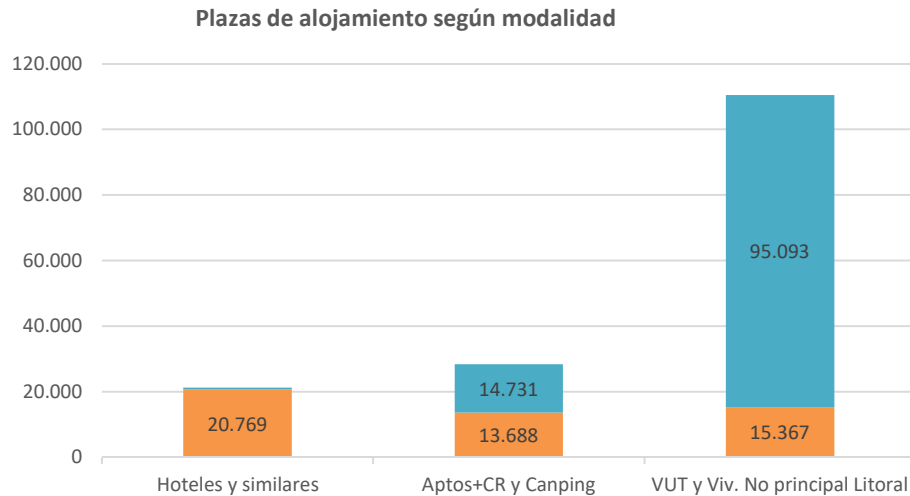
El intenso crecimiento inmobiliario en el litoral protagonizado en un primer momento por la vivienda de segunda residencia convirtió a Murcia en destacado lugar de verano para el turismo nacional, lo que acentuó la estacionalidad del modelo, al tener el turismo hotelero un menor peso en la oferta de alojamiento de la región. La apertura del aeropuerto y el desarrollo de una mayor oferta hotelera incremento el peso del turismo internacional, aunque sin conseguir equilibrar el modelo.

En la actualidad, la Región de Murcia cuenta con algo más de 20 mil plazas hoteleras, de las cuales el 61% (12.701 plazas) se localizan en los ocho municipios litorales, y un 21% en la Manga del Mar Menor (4.362 plazas). Municipios como Cartagena (5.649), Murcia (4.500), San Javier (2.248), Los Alcázares (1.281) y San Pedro del Pinatar (1.135), concentran la mayor parte de la oferta de alojamiento.

Oferta de alojamiento	Hotelera	Apartamentos y casas rurales	Campamentos turísticos	Alojamientos vacacionales	Hospederías rurales
Nº de establecimientos	216	3.019	18	3.027	22
Nº de plazas	20.769	13.688	14.731	15.367	527

Fuente: Instituto de Turismo de la Región de Murcia, 2021

Del total de oferta hotelera, solo 3 establecimientos tienen categoría de 5 estrellas, correspondiendo la mitad de la oferta a hoteles de 4 estrellas. Gran parte de la oferta hotelera presenta una elevada obsolescencia de sus instalaciones por lo que requieren de importante proceso de reforma y modernización que la hagan competitiva ante las exigencias de la demanda tanto en dotaciones y servicios como en sostenibilidad e integración territorial.



En general, la oferta de alojamiento de la Región de Murcia se caracteriza por el predominio absoluto de modalidades con escasa prestación de servicios (apartamentos, camping y viviendas de uso turístico) y viviendas de segunda residencia. La agrupación de la oferta de alojamiento según modalidad en función del nivel de servicios que prestan pone de manifiesto el enorme peso de la oferta de alojamiento en segunda residencia (110.460 plazas), una parte de la cual se oferta como viviendas de Uso Turísticos (15.367 plazas). Estas cifras son consistentes con la oferta de vivienda en alquiler de corta estancia que se oferta en la plataforma Airbnb en la Región de Murcia suponen unas 4.200 viv. y unas 22.500 plazas distribuidas principalmente por el litoral de Cartagena (1.000 viviendas), San Javier (700 viviendas), Murcia capital (600 viviendas) y todo el entorno del Mar Menor.

Fuente: Instituto de Turismo de la Región de Murcia (2021) y censo de vivienda (2011)



El importante desarrollo inmobiliario ha condicionado totalmente el modelo turístico de la Región orientándolo básicamente al turismo de sol y playa en la modalidad residencial (veraneo). Este proceso urbanizador ha congestionado y ocupado con usos artificiales del suelo buena parte del litoral, con el consiguiente impacto sobre la calidad ambiental del espacio turístico y en general sobre la experiencia turística.

Vinculado al desarrollo inmobiliario se construyeron un número importante de campos de golf (22 campos) que en su mayoría no tienen un uso turístico significativo, al estar asociados a urbanizaciones residenciales privadas. Otros segmentos con potencialidad en la Región asociados a los deportes náuticos, senderismo-cicloturismo, turismo cultural, turismo de naturaleza, turismo gastronómico, turismo religioso, etc., no alcanzan el nivel que les correspondería por la calidad de sus recursos, por lo que tampoco contribuyen a la diversificación y desestacionalización de la actividad. El nuevo Plan de Turismo Horizonte 2030 en su intento de posicionar a la Región de Murcia como destino multi-experiencial plantea una serie de acciones encaminadas a reforzar esa nueva estrategia turística, tanto para mejorar el desarrollo de esas actividades como adaptar la comunicación a ese nuevo objetivo, lo que le lleva a desarrollar la marca “Región de Murcia-Costa Cálida” (invirtiendo los términos de la marca para reforzar el carácter multi-experiencial del destino) y generando nuevas marcas territoriales asociadas a segmentos de actividad específicos (turismo gastronómico, enoturismo, turismo religioso, etc.).

La Región de Murcia recibe anualmente unos 4,58 millones de turistas, de los cuales 1,04 millones proceden del mercado internacional (datos de FRONTUR 2019) y otros 3,54 millones de turistas proceden de diferentes zonas de España (datos de la Encuesta a turistas residentes de 2019). De todos ellos, solo 1,36 millones se alojan en los hoteles de la Región de Murcia (datos EOH-INE 2019), lo que pone de manifiesto el fuerte peso del alojamiento residencial (70,3%) en el turismo de la Región de Murcia. La afluencia hotelera de la Región (y también la residencial) es fundamentalmente nacional (77,6%) y procedente mayoritariamente de la Comunidad de Madrid. Es también destacable la afluencia a camping de la Región de Murcia, que en 2019 fue de unos 140.000 viajeros (5,1% del total nacional) que realizaron 1,18 millones de pernoctaciones (10,6% de pernoctaciones en campamentos turísticos en España).

El escaso peso del turista internacional que se aloja en hotel es una de las causas del menor gasto medio diario por persona registrado en la región que según Frontur en 2019 fue 93 €, muy inferior al registrado de media en España que se situó en los 155 €. En el mismo sentido, el ingreso medio por habitación disponible de los hoteles de Murcia se sitúa en la zona más baja de España, según recoge Exceltur en su Barómetro de rentabilidad y empleo de 2019, tanto en interior (Murcia) como en litoral (Cartagena).



Una situación algo mejor presentan los datos de empleo asociado a la actividad turística que según las estadísticas oficiales alcanzan los 53.841 empleos directos en 2018 y otros 10.649 empleos indirectos, aunque en estos se incluye el conjunto de la hostelería que la mayoría, en realidad, no corresponde a turismo. Exceltur, por su parte, en el Barómetro de rentabilidad y empleo del turismo estiman para 2019 unos 3.800 empleos en turismo en Murcia y otros 5.143 empleos en Cartagena. La EOH del INE cifra entre 1.700 y 2.800 empleos los que se generan en los establecimientos hoteleros de la Región.



Fuente: EOH-INE 2019

Estos datos ponen de manifiesto que el turismo de la Región de Murcia tiene un importante margen de mejora en su competitividad y en su rentabilidad económica y social. Para ello es imprescindible ampliar el espacio turístico incorporando a éste los recursos y atractivos (culturales, naturales, etc.) de los diferentes territorios de la Región, e impulsar la creación de productos turísticos más complejos y avanzados, y que tengan una mayor capacidad de generar Valor Añadido a la Región, lo que pasa por avanzar en la digitalización del sector y en la mejora de la integración territorial del mismo tanto en el litoral como en el interior.

6. PRINCIPALES DATOS DE LA SITUACIÓN ACTUAL Y EVOLUCIÓN

A continuación, se identifican algunos indicadores relevantes que se han considerado para elaborar la estructura programática del Plan Estratégico.

Indicadores comparativos entre la Región de Murcia y España						
COMPONENTE	INDICADOR	REGIÓN DE MURCIA		ESPAÑA		CARM en ESPAÑA*
CAPITAL NATURAL	Emissiones GEI	11.736 (2007)	11.006 (2019)	446.328 (2007)	314.529 (2019)	3,5%
	Nº horas de sol al año	-	3.300	-	2.500	+800 horas
	Superficie protegida respecto a la superficie total (terrestre y marina)	6,06% (2007)	24,3% (2020)	12,28% (2007)	36,19% (2020)	0,9%
	Superficie afectada por incendios forestales (ha)	83,4 (2013)	478,6 (2020)	61.690,6 (2013)	67.516,4 (2020)	0,71%
	Volumen total de agua disponible potabilizada y no potabilizada (m ³)	157.002 (2013)	152.991 (2018)	9.497.222 (2013)	8.645.451 (2018)	1,8%
	Volumen de aguas residuales depuradas (m ³ /habitante/día)	0,207 (2013)	0,192 (2018)	0,294 (2013)	0,293 (2018)	-0,101
	Volumen de agua reutilizada para cualquier uso (m ³ /habitante/día)	0,128 (2013)	0,183 (2018)	0,031 (2013)	0,033 (2018)	+0,150
CAPITAL CONSTRUIDO	Porcentaje de viviendas no principales (secundarias y vacías)	36,17% (2001)	33,65% (2011)	32,27% (2001)	28,26% (2011)	+5,38%
	Longitud de carreteras del Estado (km)	558,2 (2016)	577,5 (2019)	26.394,7 (2016)	26.466,3 (2019)	2,2%
	Densidad de vías férreas (km de líneas por 1.000 km ²)	47,93 (2010)	47,54 (2019)	26,79 (2010)	30,87 (2019)	+16,67 km/ 1.000 km ²
CAPITAL HUMANO	Población (nº habitantes)	1.470.069 (2011)	1.518.486 (2021)	47.190.493 (2011)	47.326.687 (2021)	3,2%
	Evolución de la población entre 2009 y 2018	-	+4,50%	-	-0,05%	+4,55
	Porcentaje de población joven (<15 años) respecto a la población total	17,2% (2011)	16,9% (2020)	14,9% (2011)	14,4% (2020)	+2,5%
	Índice de envejecimiento	74,77 (2011)	90,32 (2021)	107,35 (2011)	129,11 (2021)	-38,79
	Porcentaje de población extranjera respecto al total	16,38% (2011)	14,64% (2021)	12,19% (2011)	11,49% (2021)	+3,15%
	Porcentaje de población activa respecto a la población total	48,04% (2011)	47,84% (2021)	49,67% (2011)	57,43% (2021)	-9,59%
	Peso del régimen agrario en la afiliación a la Seguridad Social	12,6% (2011)	13,2% (2021)	4,7% (2011)	3,8% (2021)	+9,4%
	Tasa de paro	27,62% (2012)	16,17% (2020)	24,79% (2012)	15,53% (2020)	+0,64%
Tasa de paro (mujeres)	30,02% (2012)	18,94% (2020)	26,22% (2012)	18,33% (2020)	+0,61	

Indicadores comparativos entre la Región de Murcia y España

COMPONENTE	INDICADOR	REGIÓN DE MURCIA		ESPAÑA		CARM en ESPAÑA*
CAPITAL SOCIAL	Participación electoral (elecciones generales Congreso)	71,35% (2016)	75,69% (2019)	69,83% (2016)	75,75% (2019)	-0,06%
	Nº de empresas activas	86.782 (2014)	95.294 (2021)	3.119.310 (2014)	3.366.570 (2021)	2,83%
	Esperanza de vida al nacer (años)	82,3 (2013)	82,5 (2021)	82,8 (2013)	82,3 (2021)	+0,2 años
	Tasa de riesgo de pobreza o exclusión social (indicador AROPE)	31,9 (2011)	29,7 (2020)	26,7 (2011)	26,4 (2020)	+3,3
SISTEMA PRODUCTIVO	PIB pm	27.326.069 (2011)	32.356.061 (2019)	1.063.763.000 (2013)	1.244.772.000 (2019)	2,6%
	PIB per cápita	18.641 (2011)	21.642 (2019)	22.761 (2011)	26.426 (2019)	-4.784€
	Renta disponible per cápita de los hogares (€)	11.993 (2011)	12.585 (2018)	14.580 (2011)	15.618 (2018)	-3.033€
	Salario bruto anual medio (€)	20.863,37 (2010)	22.123,99 (2019)	22.790,20 (2010)	24.395,98 (2019)	-2.271,99€
	Ratio entre la Productividad aparente (Valor Añadido Bruto / Nº de personas empleadas) Región de Murcia y la Productividad aparente de España	85,3% (2013)	84,2% (2019)	-	-	-
	Volumen total exportado (millones de €)	9.354 (2013)	9.929 (2020)	235.814 (2013)	261.175 (2020)	3,80%
	Valor de la producción de la rama agraria (millones de €)	2.177 (2012)	2.803 (2020)	41.954 (2012)	52.344 (2020)	5,35%
	Producción acuícola marina de engorde (tn)	5.477 (2001)	8.505 (2020)	277.441 (2001)	289.482 (2020)	2,94%
	Valor de las ventas de los productos industriales fabricados de coquerías, refino, químicas y productos farmacéuticos (Miles de Euros)	6.558.858 (2014)	4.234.359 (2020)	75.451.815 (2014)	59.273.901 (2020)	7,1%
	Índice de Precios de Consumo (IPC) - Base 2016	100 (2016)	103,1 (2020)	100 (2016)	104,1 (2020)	-1,0

*CARM en España: si el indicador tiene un signo (+ o -) delante, significa que se está comparando esa variable entre la Región de Murcia y España. Si no tiene signo, se refiere a la representación de la Región de Murcia en el conjunto nacional.

Fuentes: Instituto Nacional de Estadística (INE), Centro Regional de Estadística de la Región de Murcia (CREM), e Informe de la Competitividad Regional en España 2021 (Consejo General de Economistas de España)

Las megatendencias que se están registrando a escala global y que de alguna forma tienen relación con las características de la Región de Murcia son:

- Envejecimiento poblacional
- Diversificación, educación y digitalización
- Automatización y empleo
- Cambio tecnológico
- Innovación y talento
- Consumo y ecología
- Escasez de recursos
- Cambio climático

7. MEGATENDENCIAS

Una megatendencia es una fuerza impulsora a largo plazo que se puede observar ahora y seguirá teniendo un impacto global en los próximos años. Se identifican como megatendencias de especial interés para Murcia las ocho siguientes: *Demografía, Diversificación de la educación y el aprendizaje, Naturaleza cambiante del trabajo, Cambio tecnológico e hiperconectividad, Nueva industria, Consumo y alimentación, Escasez de recursos, Cambio climático y degradación ambiental.* La mayoría de estas megatendencias son identificadas por la Unión Europea y se han seleccionado y desarrollado para la Región aquellas con mayor incidencia en su sociedad y territorio.

7.1. ENVEJECIMIENTO POBLACIONAL

En las últimas décadas se ha producido una mejora sustancial de la calidad de vida y de los avances médicos, propiciando un incremento de la esperanza de vida en los países occidentales. A esto, se le suman los cambios en los patrones de comportamiento de la sociedad actual, que está dando lugar a una reducción de la tasa de natalidad. Estos dos hechos, de forma combinada, originan un proceso de envejecimiento demográfico sin parangón en la historia y que en la actualidad se está convirtiendo en un asunto troncal en los debates políticos y sociales.

Se trata de un envejecimiento que afecta a la mayor parte de países europeos, aunque es una tendencia global. Sin embargo, es Europa la región más envejecida, con un promedio de edad en 2030 de 44,7 años (UE-27), frente a América del Norte cuyo



Promedio de edad por regiones en 2030



Fuente: Perspectiva de la Población Mundial (ONU; Revisión 2002)

promedio se sitúa en 39,5 años, situándose como segunda región más envejecida del planeta.

Son varias las causas que explican este proceso de envejecimiento que está cobrando fuerza en los últimos años.

- a) **Descenso de la mortalidad.** Es una de las causas clave del proceso de envejecimiento demográfico. A lo largo de la historia, la esperanza de vida al nacer mantuvo unas cifras similares. Sin embargo, es a partir del siglo XIX cuando la situación cambia y desde entonces la esperanza de vida aumenta de manera paulatina; hecho que se hace más evidente desde el final de la II GM. Los avances médicos y la mejora de los cuidados en edades avanzadas están propiciando el aumento de la

Aunque se está produciendo un proceso de envejecimiento propio de las sociedades avanzadas, la población murciana es más joven que la media española. Así, la población menor de 16 años alcanza el 18,1% en la Región de Murcia frente al 14,1% de España, mientras que la población mayor de 65 años en Murcia acapara el 15,7% frente al 19,7% del país.

Evolución de los grupos de población estimados de la UE-25 para el periodo 1950-2050



Fuente: Tendencias Mundiales hasta 2030. ¿Puede la UE hacer frente a los retos que tiene por delante

esperanza de vida. Además, la inexistencia de conflictos bélicos en la Europa de los 27 ha reducido la mortalidad en todas las edades. En los últimos años, los estudios demográficos apuntaban que otra de las causas de la reducción de la mortalidad era la inexistencia de epidemias, pero la irrupción del Covid-19 ha contradicho estas ideas y ha mostrado la falta de previsión ante una situación tan grave.

b) Descenso de la natalidad. La natalidad ha sufrido también un cambio drástico con respecto a la antigua estructura demográfica europea. Tradicionalmente, las familias europeas solían tener una gran cantidad de hijos. Sin embargo, esta situación comienza a cambiar a partir del siglo XIX y en la actualidad ya es evidente la escasa natalidad de la Europa de los 27, motivada por diferentes factores que se analizan a continuación. En primer lugar, la proliferación de métodos anticonceptivos ha permitido un mayor control de la natalidad en las parejas. Además, las parejas cada vez se casan a edades más avanzadas y el objetivo de consolidar una familia se considera como una meta a conseguir a mayores edades. La inserción de la mujer en el mercado laboral es vital en este proceso y se le suman otros aspectos como la mentalidad actual, donde el ocio y el hedonismo tienen una importancia notoria en la vida de las personas y ello conlleva a querer tener menos responsabilidades y que estas se atrasen lo máximo posible.

c) Migraciones. Los flujos migratorios tienen un papel relevante en la estructura y dinámica demográfica de la Región. De forma predominante, los procesos

migratorios se encuentran motivados por causas laborales, aunque existe un colectivo importante de inmigrantes, conocidos como residentes climáticos, que se desplazan a la Región en busca de unas mejores condiciones climáticas. En el caso del primer grupo, los migrantes laborales suelen caracterizarse por ser una población joven, en edad de trabajar, que no encuentra trabajo en su lugar de origen. Un flujo migratorio intenso de este colectivo permite dinamizar una pirámide envejecida. En la actualidad, las políticas de muchos países europeos de cierre de fronteras y rechazo a la migración están impidiendo que la población joven de otros países revitalice la estructura demográfica en Europa. En el caso del segundo grupo, el prototipo de residente climático suele responder a personas jubiladas.

A escala global, en 2018 las personas mayores superaron por vez primera en número a los niños menores de cinco años y para 2050 el número de personas mayores superará al de adolescentes y jóvenes (entre los 15 y 24 años).

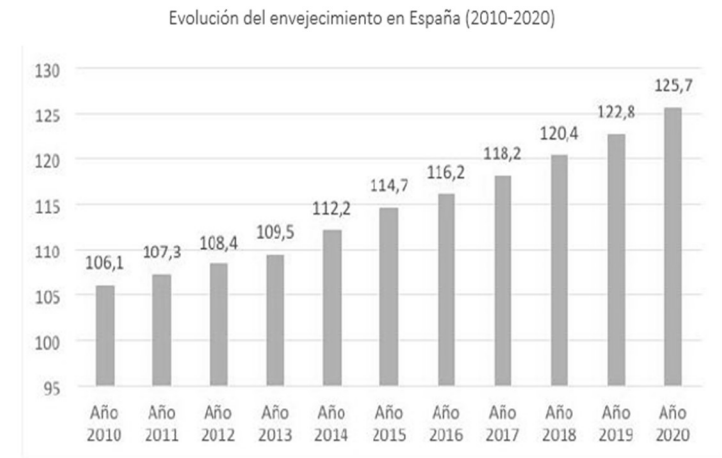
España muestra una situación clara de envejecimiento demográfico y las previsiones vaticinan una continuidad en este proceso de este envejecimiento. En 2020 se alcanzó en el país un nuevo máximo histórico de envejecimiento, contabilizándose 125 personas mayores de 64 años por cada 100 menores de 16 y en los últimos años se está produciendo el mayor incremento de la tasa de envejecimiento de la historia. Actualmente, los mayores de 65 años suponen el 19% del total de la población, pero en 2030 se espera que representen el 30%.

En España, Asturias es la que muestra el índice de envejecimiento más elevado, con un índice de 224,5%, seguida de Galicia (202,3%), Castilla y León (201,1%) y Cantabria (159,3%).

Este envejecimiento generalizado tendrá serias repercusiones en la fuerza de trabajo, en los ahorros personales y en la productividad del país. El sistema de protección social sufrirá cada vez más presión, sobre todo en el sector sanitario, y habrá importantes dificultades para gestionar las consecuencias de la dependencia de la vejez. Las pensiones de los jubilados serán un serio problema al que hacer frente, considerando el descenso de la población activa en los próximos años, reduciéndose la capacidad para mantener el sistema de pensiones español.

En el caso de la Región de Murcia, se está produciendo un envejecimiento demográfico que mantiene la tónica de lo que ocurre en el conjunto nacional. Tal y como se comprueba, las cohortes que cuentan con una mayor cantidad de habitantes son aquellas comprendidas entre los 40 y 60 años, mientras que la base de la pirámide cuenta con unos bajos valores.

Por consiguiente, la Región de Murcia sigue la tendencia general tanto de España como de Europa. La Comunidad Autónoma vivirá un envejecimiento demográfico resultado de los factores anteriormente citados. Ante esto, se deberán proponer diferentes medidas para, por un lado, garantizar el bienestar futuro de las personas mayores de 65 años, y por otro, encontrar fórmulas que aseguren el reemplazo generacional y que la población activa sea capaz de mantener a las edades más avanzadas.



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas (INE)

Algunos datos en materia de educación:

- En el tercer trimestre de 2021 el nivel educativo de la Región Murcia mostraba unos valores inferiores a la media española. El porcentaje de analfabetos en la comunidad autónoma es del 2,6% frente al 1,3% de España.
- La educación superior en la Región de Murcia es de 27,4%, mientras que de España es del 32,2%.
- La tasa de abandono escolar alcanzó en la Región un 18,7% frente al 17,3% de la media nacional (año 2019). Es la cuarta tasa más elevada de abandono escolar de toda España (solo por detrás de Ceuta, Islas Baleares y Melilla).
- El porcentaje de población que realiza cursos de formación en la Región de Murcia en el año 2019 supera a la media nacional (el 12,2% de la población entre 25 y 64 años participa en cursos de formación, frente al 10,6% de España).

7.2. DIVERSIFICACIÓN, EDUCACIÓN Y DIGITALIZACIÓN

En el mundo de la era digital, de la información y la hiperconectividad, las nuevas generaciones demandan una educación diferente, más transversal, dinámica y experimental. Se deben buscar nuevos modelos educativos donde prime la construcción de relaciones sociales. Los alumnos tienen que adquirir las habilidades necesarias para establecer vínculos sociales en una era donde las relaciones han cambiado drásticamente a raíz de la difusión de internet. Así, el nuevo modelo educativo tiene ante sí el reto de dar respuesta a conceptos pedagógicos relacionados con las habilidades personales, emocionales y sociales.

Por otro lado, la educación en la actualidad ha de concienciarse sobre las nuevas realidades. El aprendizaje puede realizarse en el mundo real o en el virtual, por lo que la educación deja de limitarse al aula, tomando importancia la docencia online, donde la experiencia y el intercambio juegan un papel esencial. Ante esta nueva realidad, las nuevas generaciones deben desarrollar un pensamiento más crítico y una mayor concienciación sobre internet, una herramienta con la que han nacido y crecido.

En tercer lugar, el rol de maestro se transforma y adquiere cada vez una condición más plural. Los profesores deben tener un aprendizaje más completo y variado y sus enseñanzas deben romper con los modelos de enseñanza tradicional, desarrollando una educación transversal y multidisciplinar.

Para ello, toma mucha importancia tejer redes entre diferentes profesionales de la enseñanza, buscando de esta forma una educación más abierta y plural. Asimismo, la participación de la comunidad se torna como eje esencial en los nuevos modelos educativos, buscando que la comunidad local participe y aporte su experiencia y conocimientos para la educación de las nuevas generaciones.

Además, en la actualidad vivimos en la sociedad de la información. Toda persona, gracias sobre todo a internet y a las redes sociales, tiene la capacidad de opinar y de tener voz sobre cualquier tema. Y los jóvenes no están al margen de ello, sino que se sienten con la necesidad de expresar sus opiniones.

Las nuevas generaciones (Generación Z y Generación Alfa) tienen que hacer frente a un futuro cada vez más cambiante e impredecible. Los planes de estudio deben evolucionar y adaptarse a las necesidades futuras, predominando habilidades y conocimientos que hasta entonces estaban en un segundo plano o que tan siquiera existían: big data, diseño gráfico, ciberseguridad, cloud computing, blockchain, etc. El contexto formativo evoluciona hacia una mayor exigencia en materia digital, tanto para alumnos como para docentes.

7.3. AUTOMATIZACIÓN Y EMPLEO

Junto con las nuevas formas de producir y consumir, surgen nuevas formas de trabajo. La digitalización y la hiperconectividad en las cadenas globales de valor, gracias a la tecnología, promueven profundas transformaciones en los modelos laborales y las estructuras organizativas, que a su vez permean en diferentes dimensiones de la vida de las personas.

De este modo, nos encontramos con el potencial de sustituir tareas mecánicas, rutinarias y cognitivas, así como de hacer más eficientes los procesos productivos. Sin embargo, esta naturaleza cambiante del trabajo conlleva también importantes retos.

Por un lado, todo ello implica que los trabajadores, sobre todo las generaciones antiguas, deben formarse y renovarse constantemente para adaptarse a las nuevas necesidades del mercado laboral. Por otro, para las nuevas generaciones la flexibilización y la desregulación en muchos campos dificultan la conciliación e incrementa la incertidumbre, lo que complica la posibilidad de planificar la vida familiar a medio y largo plazo. Asimismo, uno de los mayores retos se encuentra en la inclusión de un gran número de trabajadores escasamente cualificados dentro de estos nuevos esquemas.

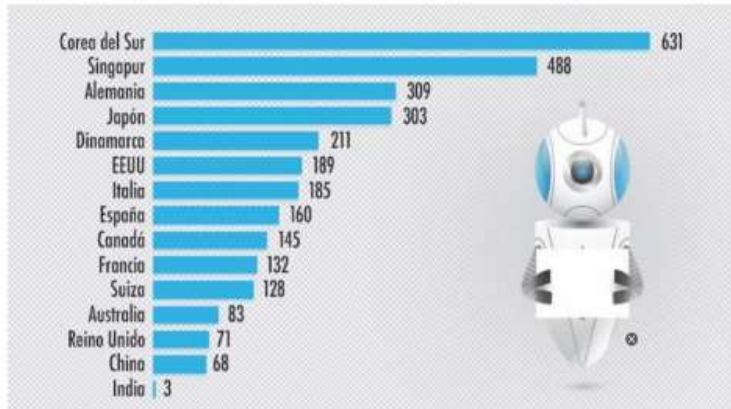
Estos nuevos modelos de trabajo en los que la automatización y la robótica son centrales a escala mundial, se dan especialmente en España. Tal es así que, del total de robots por cada 10.000 trabajadores, España se sitúa en el 8º puesto a nivel global, con un total de 160 robots por cada 10.000 empleados. Este

dato duplica (+54%) la media de robots por cada 10.000 empleados en la industria manufacturera mundial, que era de 74 en 2016.

Además, España se sitúa en la 6ª posición a nivel mundial de países con riesgo de automatización de los puestos de trabajo. España presenta valores de en torno al 52% de puestos de trabajo en riesgo, de los cuales el 22% tienen un riesgo alto de automatización.

Especialmente, afectará a los sectores del transporte y almacenaje, industria, alimentación y alojamiento, minería y construcción. Por tanto, la Región de Murcia se verá afectada en gran medida dada su estructura productiva.

Nº de robots por cada 10.000 trabajadores por países



Fuente. Más de la mitad de los empleos en España, en riesgo por la automatización, en: es.statista.com

¿Dónde amenaza la automatización a más empleos?

% de puestos de trabajo en riesgo de automatización en países seleccionados



* Más de un 70% de posibilidades de ser automatizado
** Entre 50% y 70% de posibilidades de ser automatizado

Fuente: Nedelkoska y Quintini (2018), Survey of Adult Skills (PIAAC) 2012, 2015 vía OCDE 2019



statista

Fuente. ¿Dónde amenaza la automatización a más empleos?, en: es.statista.com

En la actualidad, el mundo occidental se encuentra sumido en la denominada 4ª Revolución Tecnológica. Los principales componentes de esta revolución son:

- Internet de las cosas
- Big Data
- Computación en la nube
- Movilidad Inteligente
- Realidad Virtual
- Transformación aditiva
- Robots, nanotecnología e IA

7.4. CAMBIO TECNOLÓGICO

Las nuevas tecnologías han irrumpido en nuestra sociedad y están en un momento de crecimiento frenético. Tal es así que en la actualidad se habla de la “Cuarta Revolución Industrial” o “Revolución Tecnológica”, fruto de los avances que se están viviendo en esta materia y que no tiene precedente alguno en la historia de la humanidad.

Esta revolución se caracteriza por una convergencia de tecnologías digitales, físicas y biológicas y en la que los sistemas de fabricación físicos y virtuales se combinan, cooperando de manera flexible a escala planetaria. Los tres motivos que hacen diferente a esta revolución son: su velocidad, su alcance y su impacto sin precedentes.

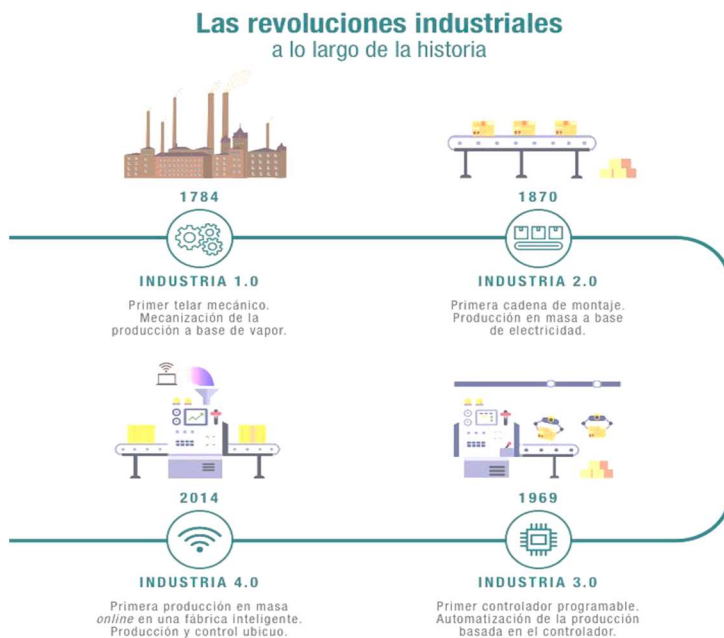
Se vaticina que esta revolución generará enormes oportunidades en cuanto a productividad, aumento del bienestar y empoderamiento individual, pero, sin embargo, las perturbaciones sociales pueden incluir un mayor aumento del desempleo, crecientes desigualdades y empobrecimiento de las clases medias de los países desarrollados.

Esta cuarta revolución industrial tiene entre sus principales avances los siguientes:

- Internet de las cosas
- Big data
- Computación en nube
- Movilidad inteligente
- Realidad virtual

- Transformación aditiva (impresión 3D)
- Robots, nanotecnología e inteligencia artificial sustituirán a los humanos en muchos trabajos.
- Una combinación de nanotecnología, biotecnología y tecnología de la información revolucionará la atención sanitaria.

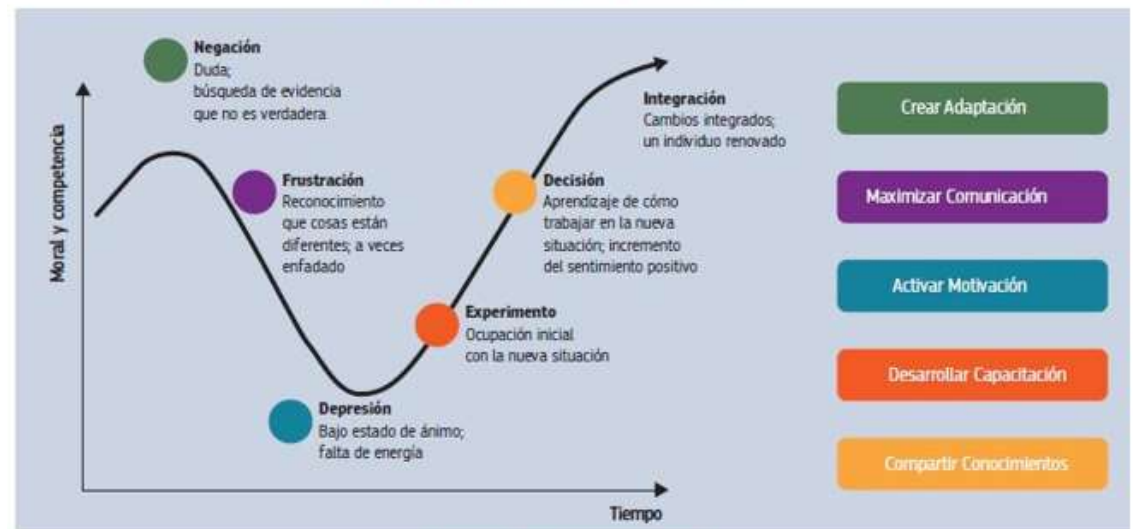
Esta innovación tecnológica actuará como fuerza y motor de cambio. Sin embargo, para que se produzca un verdadero avance a escala comunitaria, se precisa de políticas de formación, por lo que la mejora del sistema educativo es crucial. Se debe conseguir que los ciudadanos adquieran las cualificaciones y herramientas necesarias para hacer frente a este nuevo orden. No obstante, las administraciones deben lidiar con varios problemas. El mayor y más importante es la falta de información y conocimiento con respecto a las nuevas tecnologías. Un porcentaje importante de población se muestra reticente a los cambios y rechazan cualquier novedad tecnológica. La psiquiatra suiza Elisabeth Kübler-Ross realizó un esquema gráfico donde mostraba las fases anímicas de un individuo frente a los cambios y las actuaciones que se podrían plantear para conseguir pasar a la siguiente fase



En el caso de España, la digitalización de la sociedad es un reto pendiente todavía por parte de la administración. La utilización de la tecnología en beneficio de la sociedad, se ha visto acelerado en este último año como resultado de la pandemia, pero sigue existiendo una falta de innovación e integración digital y un rechazo por parte de un sector de la población.

Uno de los principales problemas es la falta de capacidad para informar y para que la sociedad tenga capacidad de aprendizaje ante estas nuevas tecnologías.

La curva del cambio de Kübler-Ross



Fuente. Mappsicologia.com

En España se está avanzando en el proceso de digitalización, pero todavía no existe un tejido empresarial con capacidad de asumir las nuevas competencias digitales de manera rápida y adecuada.

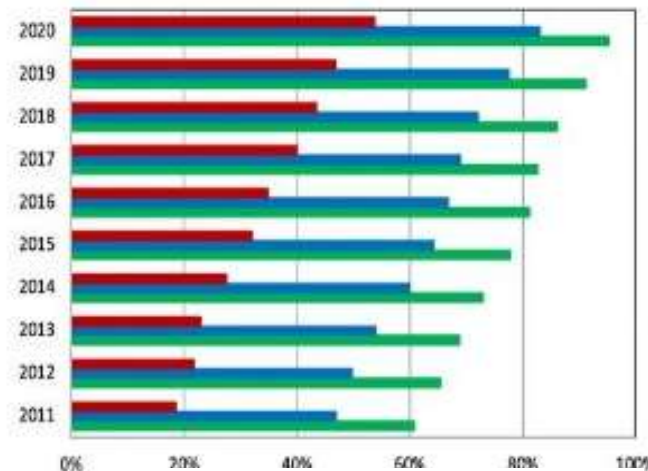
Durante la última década, en España se ha estado produciendo un incremento en el uso de ordenadores e internet. La banda ancha prácticamente llega al 100% de los hogares y más del 80% de los españoles usa internet a diario. Las ventas online han crecido de manera notoria en este último año como resultado de la emergencia sanitaria en la que nos encontramos.

Con respecto a la digitalización empresarial, en España se está produciendo también un gran avance motivado por la pandemia, pero existe una gran diferencia entre las grandes y pequeñas empresas. Las grandes compañías, han podido transformarse de manera más rápida y contundente, mientras que las pequeñas empresas tienen menor capacidad de adaptación. En la siguiente gráfica, se comprueba como las grandes empresas tienen una mayor capacidad tecnológica.

El principal problema es que, en nuestro país, el tejido empresarial está formado esencialmente por pequeñas empresas. Por tanto, se debe conseguir en los próximos años acercar la tecnología a las pequeñas empresas y que se produzca una mejora del rendimiento por parte de las mismas gracias a la revolución tecnológica que se está viviendo en los últimos años. La administración pública en España ha invertido en tecnología y ha conseguido modernizarse.

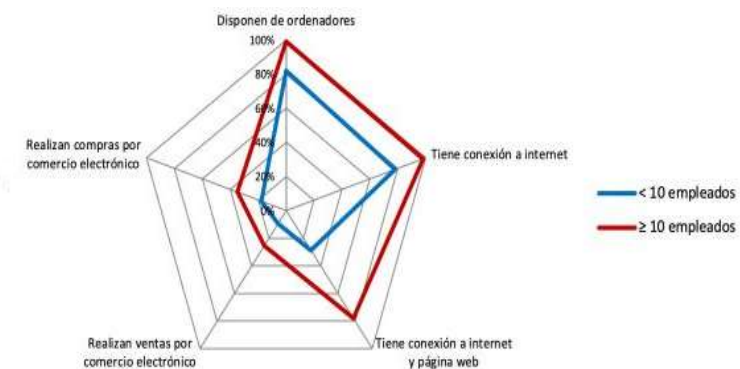
No obstante, sigue necesitando de una transformación digital profunda que vaya más allá de la simple adquisición de material tecnológico.

Uso de la tecnología en los hogares españoles



Fuente: <https://www.economiadigital.es/>

Uso de la tecnología en PYMEs



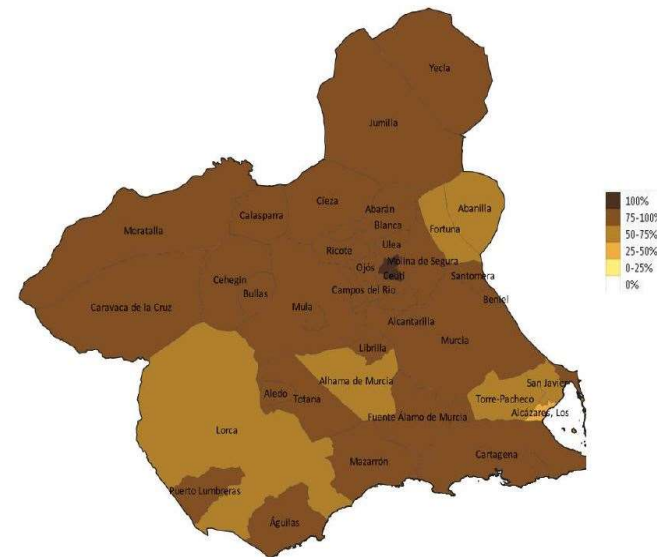
Fuente: <https://www.economiadigital.es/>

En líneas generales, la Región de Murcia presenta unos niveles óptimos de cobertura, salvo en fibra óptica. No obstante, todavía hay municipios que no cuentan con cobertura de este tipo (Yecla, Fortuna, Albanilla...)

La *Cuarta Revolución Industrial* ha llegado y con ella, las nuevas tecnologías se han asentado en nuestra sociedad. Vivimos en un mundo frenético donde los cambios son constantes. Lo que hoy nos sirve mañana está anticuado. El caso de nuestro país es un fiel reflejo del atraso que existe en muchos países con respecto a los medios digitales. La pandemia ha facilitado el avance, pero todavía queda mucho qué hacer para conseguir que España se adentre en la Revolución Tecnológica.

Haciendo alusión a la Región de Murcia, presenta algunas deficiencias en la instalación de fibra óptica en municipios como Yecla, Fortuna, Albanilla, etc., mientras que el acceso móvil se registra excelentes niveles de cobertura tanto de 3G como de 4G. Por tanto, la administración debe fomentar el proceso de digitalización en la Región de Murcia, acercando esta tecnología a la población y a las pequeñas y medianas empresas, empezando con una cobertura adecuada.

Uso de la tecnología en los hogares españoles



Fuente: Datos particularizados de cobertura de banda ancha de la Región de Murcia

Pareja a la 4ª Revolución Tecnológica, se está viviendo una revolución industrial que está dando como resultado la denominada “Industria 4.0”.

El objetivo de esta nueva industria consiste en convertir la empresa industrial en una organización inteligente para conseguir mejores y más eficientes resultados.

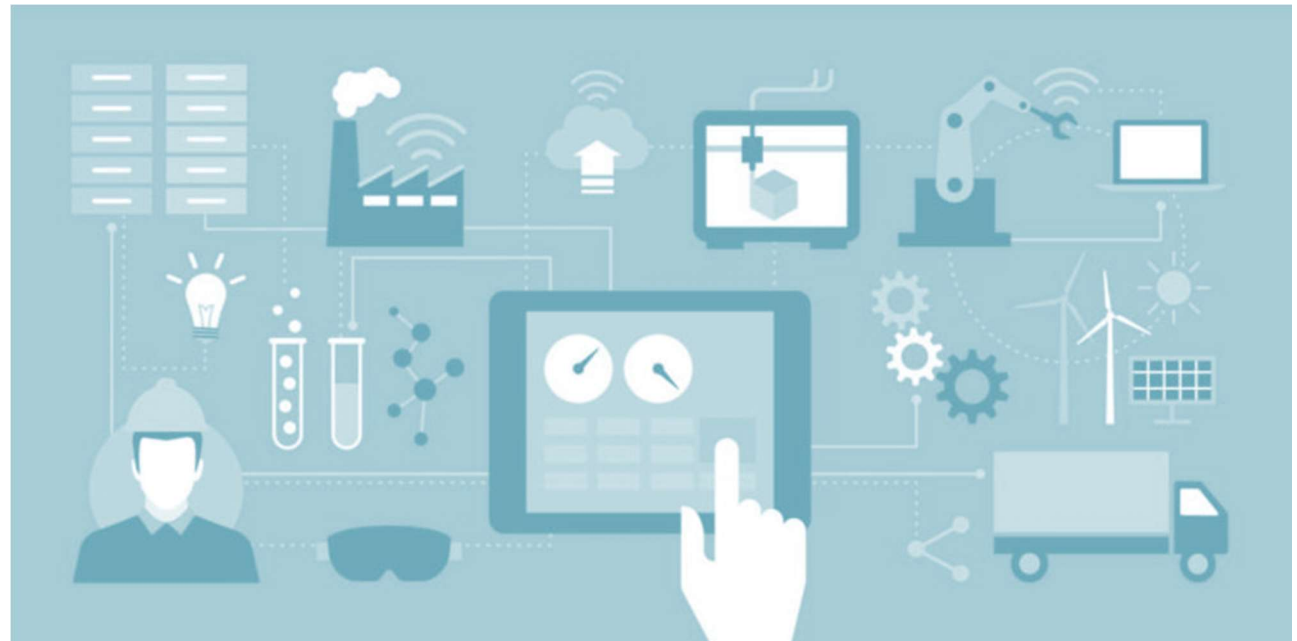
7.5. INNOVACIÓN Y TALENTO

La revolución digital será impulsora de una nueva industria, con nuevos medios de producción y distribución. La velocidad del cambio digital en la industria está acelerándose y ello conllevará una modificación drástica de la actividad industrial que hoy día conocemos.

La conocida como Industria 4.0 es consecuencia directa de los cambios que se están produciendo en la revolución tecnológica actual y se define como una revolución industrial en la que se combinan nuevas técnicas avanzadas de producción y operaciones con tecnologías inteligentes que se integrarán en las organizaciones, las personas y los activos.

Esta revolución se caracteriza por la aparición de nuevas tecnologías como la robótica, la analítica, la inteligencia artificial, las tecnologías cognitivas, la nanotecnología y el “internet de las cosas”.

Fuente: <https://www.cic.es/industria-40-revolucion-industrial/>



El objetivo de esta revolución consiste en convertir la empresa industrial en una organización inteligente para conseguir mejores y más eficientes resultados. El futuro se caracterizará por la presencia de fábricas inteligentes que integrarán lo físico con lo virtual, donde los fabricantes y máquinas compartirán información con la cadena de suministro y los procesos serán automáticos.

Los principios de diseño en los que se debe basar una empresa para implementar la industria 4.0 son los siguientes:

- Decisiones descentralizadas: que los sistemas ciberfísicos sean capaces de tomar decisiones por sí mismos.
- La interoperabilidad: Aquí es vital el internet de las cosas para conseguir que personas, aparatos, sensores y máquinas puedan comunicarse entre sí.
- Asistencia técnica: Los sistemas ciberfísicos deben ser capaces de realizar tareas peligrosas y desagradables para el ser humano.
- Transparencia informativa: Sistemas de información con capacidad para crear una copia virtual o “digital twin”.



Fuente: <https://thelogisticsworld.com/>

La Industria 4.0 debe focalizar su producción en las nuevas demandas:

- Sostenibilidad ambiental
- Carácter saludable de los productos
- Más servicios (B2B)
- Predominarán las demandas urbanas

El proceso de transformación digital de la industria española está siendo lento y costoso, resultado de un anticuado y con poca capacidad de innovación del tejido empresarial nacional.

Los principales retos a los que se enfrenta esta revolución industrial son los siguientes:

- Inversiones muy altas. Muchas empresas, en especial PYMES, no pueden hacer frente a los gastos de un proceso de transformación digital importante.
- Desarrollo de software. Software con inteligencia artificial y/o con capacidad de gestionar la ingente cantidad de datos que posean las empresas.
- Ciberseguridad. Los sistemas de las fábricas tienen que tener capacidad para repeler posibles ciberataques que puedan dejar el sistema inoperativo.
- Personal poco cualificado. Esto está directamente relacionado con la nueva sociedad digital. La formación es un factor indispensable si se pretende conseguir empleados con conocimientos digitales suficientes para hacer frente a este cambio del modelo industrial.
- Sociedad reticente. La automatización puede traer consigo una pérdida de puestos de trabajo industriales. Por ello, la formación se torna indispensable para reubicar a estos empleados en nuevos puestos de mayor calidad.
Nuevos medios de generación de energía. Se necesita que las empresas industriales se orienten hacia nuevos modelos de generación de energía autosuficiente y con cero emisiones.

Además, las industrias del futuro deben focalizar su producción en las demandas de las próximas generaciones. Entre estas demandas, se pueden destacar:

- La sostenibilidad ambiental será un atributo esencial demandado por los consumidores y afectará de manera clara en la reputación de la empresa. Aspectos como la reducción de GEI en la producción o los transportes de productos tendrán una gran importancia para el consumidor.
- Predominará el carácter saludable de los productos y se buscarán aquellos que no sean especialmente artificiales.
- Los clientes demandarán a la industria más servicios, especialmente en mercados de B2B
- Serán predominantemente demandas urbanas, atendiendo a la tendencia generalizada de la población de habitar en las ciudades.

En España, el proceso de transformación digital en la industria está siendo lento, pero progresivo. Según un estudio realizado sobre la Industria 4.0 en España, solo el 5% de las empresas están preparadas para una completa transformación digital.

La Región de Murcia se encuentra en una complicada situación con respecto a la innovación industrial, ya que cuenta con un bajo nivel de innovación y una escasa capacidad para retener talento.



Fuente: Estudio Smart Industry 4.0

El Covid-19 ha sido un factor esencial para lanzar a las empresas españolas a la carrera de la digitalización. Gracias a la situación excepcional que se está viviendo, se ha tenido que necesariamente readaptar muchas empresas con el esfuerzo físico, mental y económico que ello ha conllevado, para conseguir producir en una situación de confinamiento total de la población. Sin embargo, las empresas españolas están lejos de conseguir una digitalización absoluta que les abra las puertas del futuro.

Para hacer frente a la transformación digital de la industria en España, el gobierno ha lanzado el programa de apoyo “Industria Conectada 4.0”, con el triple objetivo de:

- Incrementar el valor añadido industrial y el empleo cualificado en el sector industrial.
- Favorecer el modelo industrial de futuro para la industria española, con el fin de potenciar los sectores industriales de futuro de la economía española y aumentar su potencial de crecimiento, desarrollando a su vez la oferta local de soluciones digitales.
- Desarrollar palancas competitivas diferenciales para favorecer la industria española e impulsar sus exportaciones.

Para conseguir los objetivos, la Secretaría General de Industria y de la PYME ha diseñado una serie de programas de apoyo para las empresas industriales: HADA, ACTIVA Industria 4.0, ACTIVA Financiación, ACTIVA Retos industriales, ACTIVA Ciberseguridad y ACTIVA Crecimiento.

En el caso de la Región de Murcia, se contabiliza un importante número de Polígonos Industriales (71) y de Centros Tecnológicos (10). La innovación es un aspecto esencial a la hora de renovar la actividad industrial, y en este caso, la Región de Murcia ocupa la posición 161 del Ranking de la UE, estableciéndose la categoría de “Moderate-” en cuanto a su grado de innovación. Aunque en la Región de Murcia se debe trabajar mucho para mejorar el nivel de innovación existente y conseguir así un mayor desarrollo de la actividad industrial, es una de las regiones españolas que más ha crecido.

Además, cuenta con uno de los niveles más bajos con respecto al grado de retención de talentos, situándose en la 5ª posición más baja del ranking español por Comunidades Autónomas. Esto implica que el capital humano murciano decide desplazarse a otras Comunidades Autónomas, lo que impide que se quede una población en edad de trabajar con suficiente capacidad como para desarrollar un proceso de innovación industrial.

En definitiva, la Región de Murcia se encuentra en una complicada posición con respecto a la innovación industrial. Se necesita un mayor desarrollo de la innovación y unas políticas orientadas a retener el talento que permita un impulso de la industria 4.0 en la Comunidad Autónoma.

En la actualidad se está viviendo un cambio en los patrones alimenticios, ya que cada vez hay más segmentos de población que buscan una alimentación más saludable y cercana, y que tenga menos incidencia en el medio ambiente, tanto en relación con la salud ecológica del territorio donde se producen, como en su impacto sobre el cambio climático.

7.6. CONSUMO Y ECOLOGÍA

En los últimos años se está produciendo un cambio en el modelo tradicional de alimentación. Las pautas alimenticias están cambiando de manera radical y la sociedad comienza a demandar nuevos productos y nuevas formas de consumo diferentes a las de las últimas décadas.

La globalización ha dado como resultado la constitución de una red de flujos a escala planetaria, que ha permitido la distribución de alimentos desde cualquier parte del globo. Las grandes cadenas de hipermercados han proliferado por la geografía española y se han convertido en el principal lugar de venta de productos provenientes de distintas zonas del mundo. Además, los avances industriales han permitido que se produzcan más alimentos de manera intensiva que, en la mayoría de ocasiones, están altamente adulterados por el tratamiento industrial que sufren.

Todo esto está produciendo cada vez un mayor rechazo por parte de los consumidores. Las personas están reorientando su demanda hacia nuevos productos que sean más saludables y conocidos, que no hayan sufrido un tratamiento industrial intenso, que sean cercanos y que incluso pueda verse el proceso de producción del alimento y que no generen una huella ecológica en su producción y distribución. A su vez, el Covid-19 ha cambiado muchas de las pautas de consumo y han acelerado los cambios que se estaban vaticinando en el horizonte próximo.

En las siguientes líneas, se esbozan algunas de las grandes tendencias en materia alimenticia que se están dando en los países occidentales como resultado del rechazo al viejo modelo de consumo alimenticio:

Alimentación de proximidad

Una de las grandes tendencias que está tomando cada vez más importancia en la sociedad es la alimentación de proximidad. Esta, se define como la compra de productos alimenticios por parte del consumidor en un radio relativamente próximo, evitando así canales de distribución intermedios. La idea es comprar alimentos que se hayan producido lo más cerca posible.

Suelen ser productos de temporada que generalmente se han elaborado por pequeños productores, pero ello no exime de grandes productores. Se caracterizan por ser productos más sostenibles medioambientalmente y que ayuda a reforzar la economía del entorno local.

En la Región de Murcia se pueden encontrar diferentes asociaciones relacionadas con la alimentación de proximidad, restaurantes adscritos al programa de Km.0 y Asociaciones de consumidores de productos ecológicos.

Asimismo, es destacable el conglomerado de empresas innovadoras que están operando con los nuevos conceptos y nuevas tecnologías en el campo de las nuevas demandas alimenticias.

Consumo responsable

Cada vez más existe una concienciación ecológica y social que da como resultado la demanda de productos que cumplan con ciertos requisitos previos. Así, se consume de forma más frecuente alimentos con residuo cero, que respeten el bienestar animal, que aporten beneficios a los pequeños propietarios, etc.

Para que este consumo se produzca, toma importancia el diseño de procesos en favor de la economía circular.

Hedonismo, culto al cuerpo y salud

La sociedad occidental actual ha vuelto a los patrones clásicos de culto al cuerpo e individualismo y el cuidado corporal tiene una importancia creciente. Las personas buscan tener cuerpos atléticos, estéticos y más salud en general, por lo que el cuidado de la dieta es un aspecto esencial.

Además, la alimentación se concibe como un placer; un deleite para los sentidos, por lo que se buscan nuevas innovaciones en los platos tradicionales y sensaciones diferentes con nuevos ingredientes y nuevas combinaciones.

Para ello, la innovación se convierte en un aspecto esencial en la gastronomía para conseguir tanto una alimentación más saludable como una alimentación más impactante.

En la Región de Murcia se pueden encontrar asociaciones como Slow Food, así como restaurantes

adheridos al programa KM0. Además, existen numerosas asociaciones de consumidores de productos ecológicos (Asociación La Almajara de Alhama de Murcia, Asociación Raíces para la Diversidad, Alternativa Yeclana de Consumo Ecológico, Biosegura, Del campo al Campus, Ecoagricultores de Murcia, Guadanatura S. Coop. De consumidores y usuarios y Salud Sostenible).



Fuente:

https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/dashboards_geogreendigital_asfr_background_en.pdf

La Dirección General del Agua de la Región de Murcia es la entidad coordinadora del proyecto europeo AQUARES: Avances en las políticas de reutilización del agua para la eficiencia de recursos, un proyecto del programa Interreg Europa.

El objetivo principal del nuevo proyecto es "Lograr la eficiencia en áreas con escasez de agua de Europa y aprovechar las oportunidades en el mercado de agua en expansión, aliviando así la presión sobre los humedales y las zonas litorales de Europa".

7.7. ESCASEZ DE RECURSOS

La escasez de recursos también es una de las megatendencias de mayor relevancia para el conjunto de la Región de Murcia.

Se está produciendo a nivel mundial un descontrolado crecimiento de la demanda de agua, alimentos, energía, tierra y minerales, y se prevé que seguirá aumentando debido al continuo incremento de dos variables: por un lado, la población mundial y, por otro, por su poder adquisitivo.

Este fuerte sometimiento sobre los recursos naturales está provocando que cada vez sean más escasos y más caros. Los cuellos de botella en el suministro podrían agravarse aún más por el cambio climático, provocando problemas mundiales de abastecimiento de recursos.

Entre los recursos naturales que presentan mayor preocupación a nivel mundial, destacan:

◆ Agua

El agua y, especialmente, el agua apta para el consumo humano, es un recurso vital para la población y su disponibilidad se encuentra en claro retroceso. En esta tendencia entran en juego numerosos factores, tales como el aumento de los desequilibrios demográficos, del consumismo, de la producción agrícola industrial, el crecimiento económico, la creciente urbanización y el cambio climático (con episodios de lluvias más estacionales). Algunos datos prospectivos:

- 663 millones de personas (1 de cada 10) carecían de acceso a agua potable (2015).
- La demanda mundial de agua podría aumentar un 40% entre 2030 y 2050 y hasta un 55% entre 2015 y 2050.
- Más del 70% de las demandas mundiales de agua se destinan a la agricultura. En los últimos 50 años, la superficie de regadío se ha duplicado con creces, el ganado total se ha triplicado con creces y la acuicultura interior ha crecido más de veinte veces.

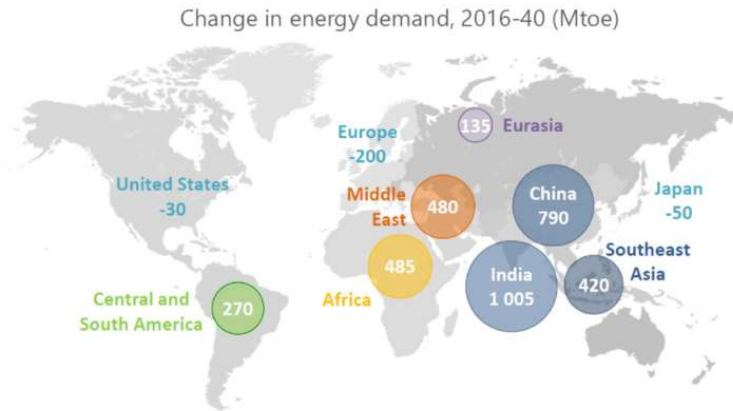
La Región de Murcia presenta graves problemas hídricos y la futura disponibilidad de este recurso cada vez es más incierta, poniendo en jaque a la población y a su modelo productivo. Tal es así que, según el INE (2018) la Región de Murcia es la 2ª comunidad autónoma con el mayor coste unitario del agua (2,57 €/m³), tan solo por detrás de Cataluña (2,67 €/m³), y es que la Región de Murcia es la comunidad autónoma que tiene más superficie de regadío en relación con su extensión geográfica (15,88%).

◆ Energía

La fuerte apuesta de las políticas públicas orientadas hacia la transición energética de los territorios y las sociedades, unido a la rentabilidad económica de las instalaciones de generación de energía renovable está incrementando sustancialmente la capacidad instalada mundial y la producción a partir de tecnologías renovables. La digitalización del sistema energético juega y jugará un papel fundamental para

aumentar considerablemente la eficiencia energética, reducir las emisiones de CO₂ y reducir los costes tanto para los consumidores como para los productores. Algunos datos prospectivos:

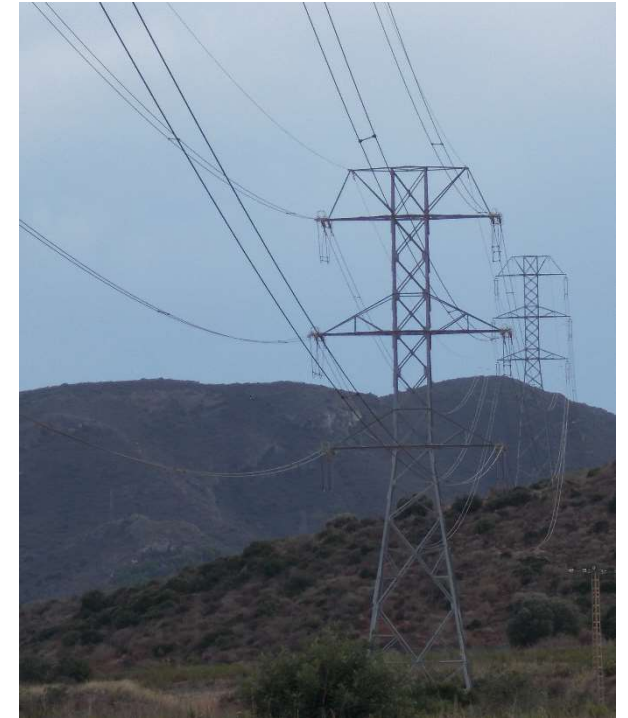
informe del sistema eléctrico español 2020 (Red Eléctrica de España, REE), las tecnologías verdes y que no emiten CO₂ equivalente (gases de efecto invernadero) fueron responsables del 23,9 % del total de los GWh de la Región.



Fuente: Agenda internacional de la energía

- Las estimaciones para el aumento de la demanda de energía entre 2016-2040 varían entre el 35% (British Petroleum), el 29% (Shell) y el 0% (en lo sucesivo, «escenario de desarrollo sostenible»). Si bien la Agencia Internacional de la Energía estima que la demanda de energía crecerá en más de un 25% para 2040, sus escenarios muestran que, si se persiguen todas las vías económicamente viables para mejorar la eficiencia, la demanda global de energía en 2040 podría situarse en el nivel actual.
- La IoT, las criptomonedas, la computación en la nube, los superordenadores y todas las demás tecnologías relacionadas con la electrónica están aumentando considerablemente el consumo de energía.
- El porcentaje de energías renovables en la combinación de energía podría aumentar del 25% actual al 40% o incluso al 66% en 2040.

La Región de Murcia se encuentra bien posicionada en la disponibilidad de recursos y dotaciones de producción de energía y, en los próximos años se espera que se desarrollen numerosos proyectos que utilizan tecnologías renovables. Según el Avance del



◆ Alimentos

El aumento de la población y la creciente escasez de agua y tierras agrícolas hacen de la alimentación del mundo uno de los mayores desafíos del futuro. Algunos datos prospectivos:

- En 2017, unos 124 millones de personas en 51 países y territorios se enfrentaron a niveles de «crisis» de inseguridad alimentaria aguda o peor, lo que supone un aumento en comparación con 80 y 108 millones de personas en 2015 y 2016, respectivamente.
- La demanda de alimentos y agua crecerá sustancialmente en las próximas décadas. La FAO estima que para 2050 la necesidad de alimentos podría aumentar en un 50% en comparación con 2013 y en el caso del agua en un 40%, dado el aumento de la población mundial a más de 9 000 millones de personas.
- Para 2050, se espera que el consumo de carne y productos lácteos aumente un 76% y un 65%, respectivamente, frente al 40% en el caso de los cereales.

La Región de Murcia es una potencia nacional en la producción de alimentos, especialmente de las frutas y hortalizas, de relevancia internacional, y con un importante peso de la industria cárnica. Un aspecto clave en la economía de la Región de Murcia es la producción agroalimentaria destinada a la exportación, ya que con respecto al mercado regional representa un porcentaje superior al 50%. Sin embargo, los problemas en la disponibilidad de agua

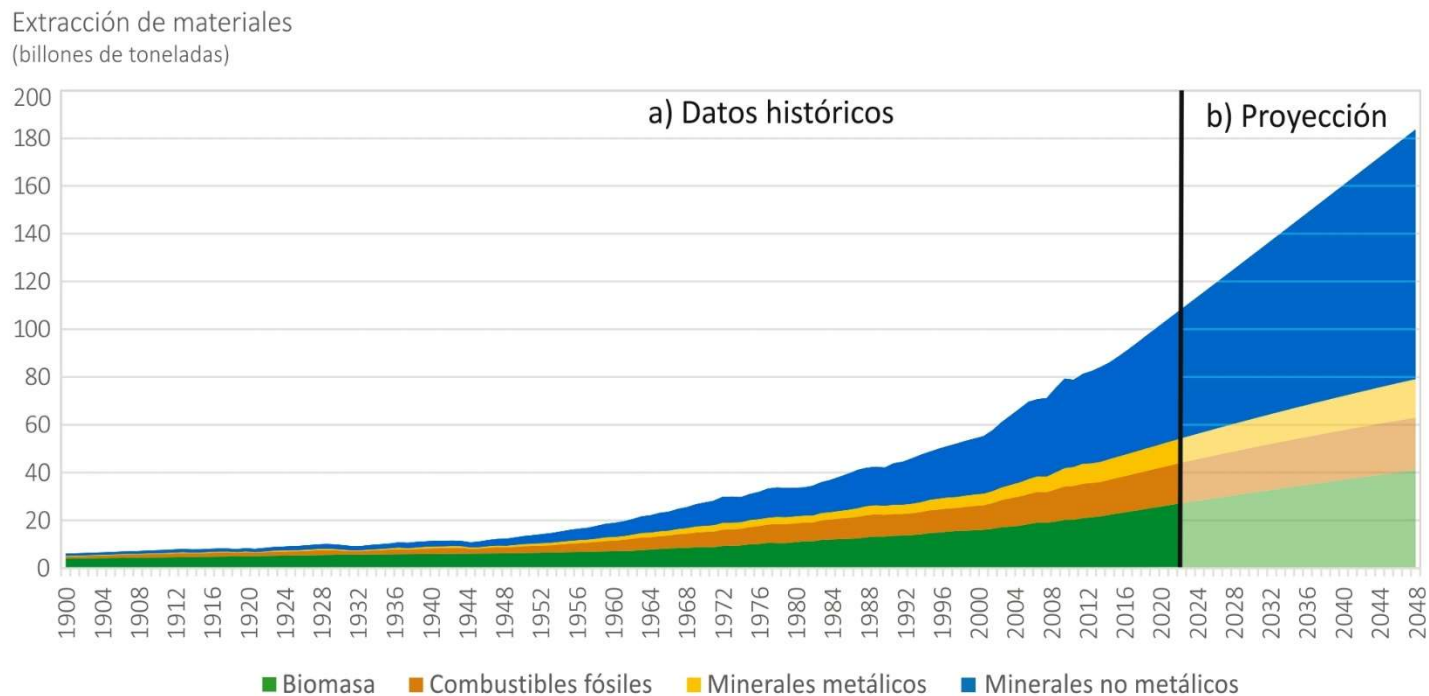
tendrían una repercusión negativa en el sector agroalimentario.

◆ Materias primas

En los últimos 50 años la población mundial se ha duplicado, el PIB se ha multiplicado por diez y la producción agrícola e industrial se encuentran en auge. Desde el año 1970, el mundo presenta tal déficit ecológico, que en la actualidad serían necesarios 1,7 planetas terrestres para dar soporte a la demanda anual mundial. Algunos datos prospectivos:

- Si las tendencias actuales continúan, la demanda humana superará en 2030 la capacidad de la naturaleza para regenerarse en un 100 % (lo que significa que necesitaremos dos planetas terrestres para satisfacer las demandas humanas).
- La demanda mundial de materiales se ha multiplicado por diez desde principios del siglo XX y se duplicará de nuevo para 2030, en comparación con 2010.
- La competencia por algunas materias primas aumentará en el futuro, ya que países como China y EE.UU., junto con la UE, dependen en gran medida de las importaciones de los mismos materiales (niobio, mineral de cromo, platino, paladio, rodio, tantalio, etc.).
- Cada año se extraen en todo el mundo entre 45 y 60 mil millones de toneladas de recursos (metales, elementos de tierras raras y minerales) para los productos electrónicos. Se estima que esta cifra podría aumentar a 140.000 millones de toneladas para 2050.

Extracción global de materiales por tipo de recurso



Fuente: Comisión Europea. Dirección General de Mercado Interior. Industria. Emprendimiento y PYME. Cuadro de indicadores de materias primas 2018.

A nivel regional no se disponen de datos sobre el balance de materiales, pero a nivel nacional el consumo de materiales disminuyó un 3,0% en 2019, hasta los 426,1 millones de toneladas, según la Cuenta de flujos de materiales elaborada por el INE. Esto significa un mayor uso racional de los recursos naturales, ofreciendo un mayor valor económico a cada unidad utilizada y de este modo, la tasa de crecimiento del uso de los recursos puede ser inferior que la tasa de crecimiento económico.

7.8. CAMBIO CLIMÁTICO

La constante contaminación antropogénica y las emisiones de gases de efecto invernadero aumentarán aún más los patrones climáticos cambiantes. Agravados por la contaminación, la sobreexplotación de los recursos naturales y la degradación ambiental, se generarán cambios graves, generalizados e irreversibles para las personas, los bienes, las economías y los ecosistemas de todo el mundo¹⁷.

Emisiones de gases de efecto invernadero y contaminación

Las emisiones de gases de efecto invernadero y la contaminación están aumentando, impulsadas en gran medida por el crecimiento económico y demográfico. Mientras tanto, la biodiversidad y la capacidad de recuperación de la Tierra muestran una tendencia persistente a la baja.

Calentamiento global

El nivel del mar en el mundo está subiendo a un ritmo medio de 3,4 milímetros al año, el volumen de hielo marino del Ártico alcanzó un mínimo histórico en 2018, el ritmo de derretimiento de la capa de hielo de la Antártida se ha acelerado tres veces en los últimos cinco años, y la exposición a los peligros naturales se

duplicó en los últimos 40 años, afectando a un número cada vez mayor de personas.

Posibles consecuencias

El compromiso de la seguridad alimentaria, la subida del nivel del mar y el incremento de frecuencia de tormentas más fuertes en zonas costeras, los problemas de salud, los movimientos migratorios y los crecientes daños económicos, son sólo algunas de las consecuencias inmediatas del cambio climático.

Posibles implicaciones

Las políticas públicas han de redoblar los esfuerzos para desarrollar estrategias que aborden las causas fundamentales del cambio climático antropogénico, así como para crear resiliencia ante los impactos más graves del cambio climático y la degradación ambiental.

Proyecciones de las distintas variables climáticas a nivel regional

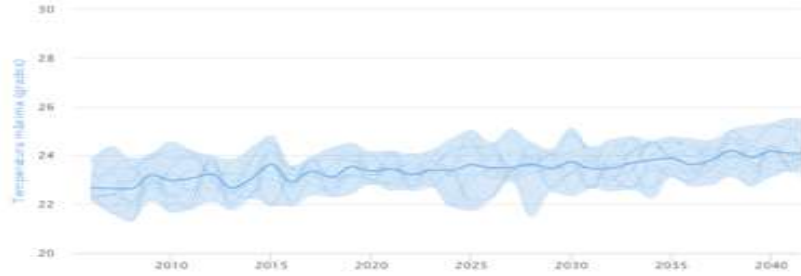
En España la temperatura media anual entre 1961 y 1990 se incrementó 1,4 °C en toda la cuenca mediterránea. En los últimos treinta años el aumento ha sido de 1,5 °C. La Región de Murcia ha tenido un comportamiento similar¹⁸.

¹⁷ https://knowledge4policy.ec.europa.eu/climate-change-environmental-degradation_en

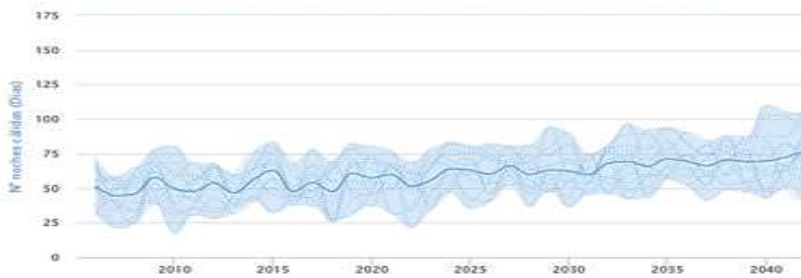
¹⁸ Cambio climático en la Región de Murcia (Consejería de Agricultura y Agua, 2010) ¹⁸ Fuente: Visor Escenarios AdapteCCa (MITERD, 2021). Escenario RCP8,5, año completo. Valores en rejilla ajustados (EUROCORDEX)

A nivel regional se esperan las siguientes tendencias en el futuro cercano (2011-2040)¹⁹:

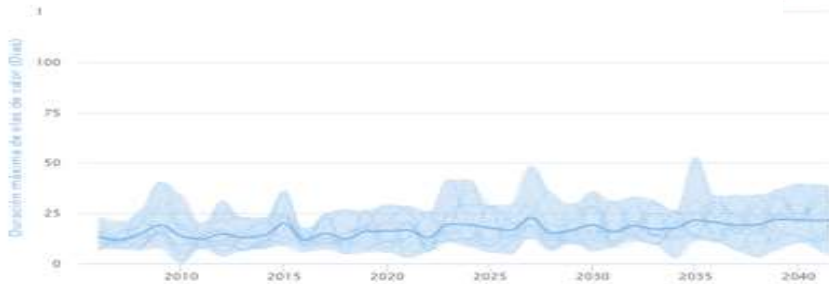
Temp. Mínimas en la R. de Murcia (2011-2040)



Nº de noches cálidas en la R. de Murcia (2011-2040)



Duración max. olas de calor en la R. de Murcia (2011-2040)



Fuente: <http://escenarios.adapteca.es>

es

- Las temperaturas máximas se incrementarán en torno a 1,1°C.
- Las precipitaciones medias disminuirán en este periodo del orden de un 20% (0,18 mm/día).
- El número de noches cálidas aumentará unos 22 días/año.
- La duración máxima de las olas de calor se incrementará de 12,2 días a 21,7 en 2040.

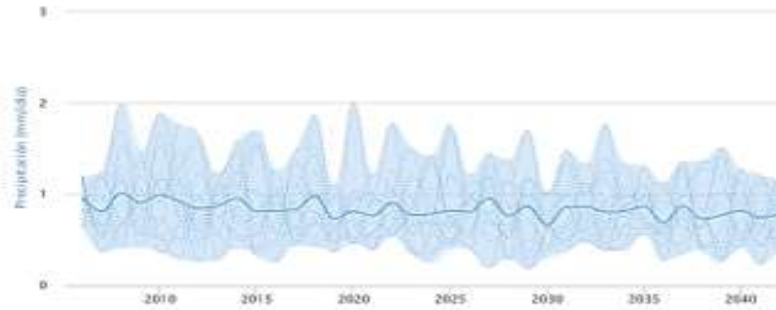
¹⁹ Fuente: Visor Escenarios AdapteCCa (MITERD, 2021). Escenario RCP8,5, año completo. Valores en rejilla ajustados (EUROCORDEX)

En relación a la subida del nivel del mar en las costas de la región, se estima que puede alcanzar hasta del orden de unos 58-60 cm en 2100 (fuente IPCC), si bien en algunos enclaves más sensibles a este fenómeno, como La Manga del Menor, las consecuencias de esta tendencia global se registrarán en un plazo inferior.

Según los distintos organismos de referencia en materia de cambio climático, la tendencia a los cambios en las variables climáticas y la ocurrencia de fenómenos climáticos extremos va a continuar, aunque se reduzcan las emisiones de gases de efecto invernadero, ya que los mecanismos que dan lugar al clima se comportan con una gran inercia. De ello deriva la *necesidad de complementar las medidas de mitigación* (reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero) con *políticas de adaptación al cambio climático* en la planificación territorial y de los diferentes sectores de actividad.

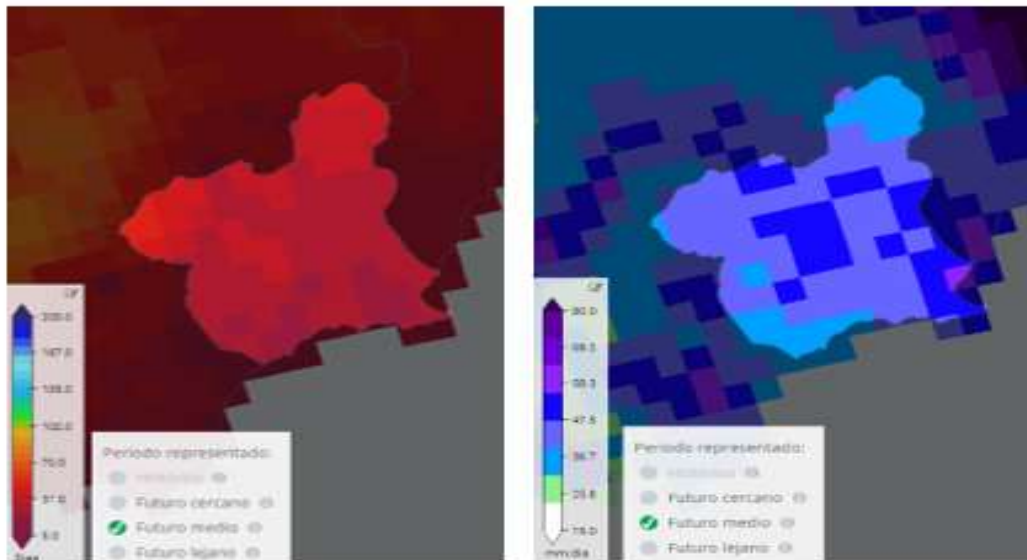
La Administración regional de Murcia ha creado el *Observatorio Regional del Cambio Climático (ORCC)* para canalizar la información y el conocimiento generado en el ámbito científico hacia los sectores empresarial e institucional.

Precipitaciones medias diarias en la R. de Murcia (2011-2040)



Nº de días de lluvia

Precipitación máx. en 24h



Fuente: <http://escenarios.adapteca.es>

8. DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA REGIÓN DE MURCIA

El análisis del capital territorial de la Región de Murcia realizado, junto con las aportaciones extraídas durante el proceso de participación ciudadana, permite identificar las características más significativas de la Comunidad Autónoma. Este diagnóstico se realiza teniendo en cuenta por un lado las capacidades y fortalezas, por otro las debilidades y vulnerabilidades y por último las oportunidades con las que cuenta el territorio. Además, este diagnóstico se organiza diferenciándose entre los diferentes capitales territoriales considerados (natural, construido, humano, social y de imagen), así como el bienestar de la población y el sistema productivo.

CAPITAL NATURAL

En la Región de Murcia el capital natural tiene una importancia predominante y de alto valor, y cuenta con una elevada disponibilidad de recursos naturales para su aprovechamiento. No obstante, presenta una saturación de sus límites biosféricos motivado por la sobreexplotación de algunos recursos, principalmente el agua y el suelo.

La comunidad autónoma se enfrenta en los próximos años a un reacomplamiento de su territorio, reforzando los vínculos con los procesos de su propio territorio, la energía renovable, la economía circular, etc... y un refuerzo de su capital natural a la vez que contribuye a la mejora de su modelo productivo. La dimensión territorial y ambiental está presente en todo el análisis.

El **capital natural** es básicamente el medio ambiente y se define como el stock de bienes que provienen del medio ambiente (como suelos, microbios, fauna, atmósfera, los propios procesos, etc.) que en buena parte tiene capacidad de proveer de un flujo de bienes y servicios, pero que tiene un valor no reducible a los servicios ambientales.

CAPACIDADES Y FORTALEZAS	DEBILIDADES Y VULNERABILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Clima favorable para vivir • Biodiversidad y espacios naturales • Avances en la mejora de la eficiencia en el uso del agua • Mejoras en la reutilización del agua • Irradiación solar beneficiosa para la agricultura • Reducción de la emisión de gases de efecto invernadero • Disponibilidad de recursos energéticos renovables • Disponibilidad de recursos geológicos 	<ul style="list-style-type: none"> • Escasez de agua • Elevadas emisiones de gases de efecto invernadero • Sobreexplotación del territorio • Vulnerabilidad del Mar Menor • Afecciones crecientes sobre las poblaciones de peces del litoral • Agravamiento del cambio climático / calentamiento global • Periodos prolongados de sequía • Episodios de inundación más frecuentes y más intensos • Presión sobre la industria que incrementa vertidos

OPORTUNIDADES

- Valoración creciente de los espacios naturales en mejor estado
- Valoración creciente de productos “naturales”
- Aprovechamiento de la protección medioambiental para generar nuevas actividades y equilibrar el uso del territorio
- Mejora del conocimiento de procesos naturales que fundamenten una mejor gestión
- Aplicación de la economía circular a mayor número de procesos urbanos y productivos

El **capital físico-construido** es el conjunto de bienes que la humanidad ha ido acumulando en un territorio. En este caso se incluyen tanto las infraestructuras básicas como las edificaciones residenciales, los equipamientos públicos, las instalaciones productivas, los equipos de producción, los servicios públicos, etc. También incluyen aquí las transformaciones históricas del medio que han sido incorporadas al mismo, tales como el patrimonio cultural tangible.

CAPITAL FÍSICO-CONSTRUIDO

En el caso de la Región de Murcia el capital construido tiene componentes edificados en el sistema de asentamientos, una parte de las edificaciones con valor patrimonial de interés, las redes territoriales, agua, energía, residuos, los acondicionamientos del territorio para la actividad agraria, las zonas y polígonos industriales, etc...

El nivel de dotaciones de esta clase de capital es uno de los elementos fundamentales de la interpretación convencional de “nivel de desarrollo” de la región, dado que se considera que en su amplia mayoría se satisfacen las demandas de la población. Sin embargo, la CARM debe resolver las debilidades heredadas del pasado de este capital, apostando por la modernización de sus infraestructuras, equipamientos y otros elementos construidos.

CAPACIDADES Y FORTALEZAS

- Suficiente dotación de equipamientos
- Redes de infraestructuras de transporte terrestre, marítimas y aéreas con buena capacidad y diseño
- Adecuada integración por carretera en el Arco Mediterráneo
- Capacidad instalada de instalaciones energéticas de fuente renovable
- Potente parque de industrias agroalimentarias
- Importante capacidad de la industria química
- Patrimonio cultural
- Dotación de establecimientos turísticos

DEBILIDADES Y VULNERABILIDADES

- Déficit de conectividad por falta de infraestructuras ferroviarias
- Déficit de infraestructuras portuarias en relación con su potencial de tráfico
- Déficit en determinadas conexiones exteriores de la red viaria de alta capacidad
- Exceso de oferta inmobiliaria construida
- Congestión urbana en la costa y elevados usos artificiales del suelo
- Presión de nuevas demandas de vivienda no principales en entornos sin disponibilidad de suelo urbano o urbanizable

El **capital humano** representa la capacidad de la población para afrontar procesos productivos y adquisición de mayores niveles de bienestar y calidad de vida. Se manifiesta en forma de aptitudes, conocimientos, capacidades laborales y salud pública que permiten a la población alcanzar sus objetivos.

CAPACIDADES Y FORTALEZAS	DEBILIDADES Y VULNERABILIDADES
	<ul style="list-style-type: none"> • Débil dotación de infraestructuras en zonas rurales • Insuficientes infraestructuras para el acceso al agua
OPORTUNIDADES	
<ul style="list-style-type: none"> • Refuerzo de las conexiones terrestres con el Arco Mediterráneo • Construcción sostenible • Reducción de la necesidad de nuevas infraestructuras como resultado del aumento del teletrabajo y automatización • Posibilidad de adecuar el capital construido a las nuevas formas de producir, trabajar y consumir (robotización, internet de las cosas, etc.) • Mayor aproximación entre producción y consumo como resultado de las mejoras en materia digital 	

CAPITAL HUMANO

Uno de los principales componentes del capital territorial de la Región de Murcia es su capital humano. A pesar de que presenta un cierto estancamiento de población, destaca el peso de la población joven respecto a la media nacional. Una buena gestión del sistema educativo y formativo y una correcta integración entre centros formativos y el sector empresarial puede consolidar la región como una comunidad autónoma emprendedora, innovadora y creadora de empleo.

En sentido contrario, es preciso tratar adecuadamente la integración de los flujos de población extranjera que está llegando a este territorio.

CAPACIDADES Y FORTALEZAS	DEBILIDADES Y VULNERABILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Población joven • Dinamismo demográfico de las zonas costeras • Equilibrado sistema de ciudades • Oferta abundante de capital humano • Niveles educativos elevados de muchos jóvenes • Recuperación a medio plazo de la demanda de 	<ul style="list-style-type: none"> • Estancamiento demográfico • Retroceso poblacional y falta de sostenibilidad socioeconómica en comarcas interiores • Avance del envejecimiento, aunque menor que en el resto de España • Elevado desempleo • Elevada sensibilidad de la actividad y el empleo al ciclo

CAPACIDADES Y FORTALEZAS	DEBILIDADES Y VULNERABILIDADES
<p>estudios medios y superiores y del empleo juvenil</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reducción del abandono escolar • Dinamismo empresarial • Mejora de la dinámica emprendedora • Actitudes innovación • Tendencia creciente de los directivos profesionales con formación superior • Recuperación reciente del empleo • Aumento del empleo cualificado • Igualdad de géneros en el acceso a todos los niveles educativos • Incorporación progresiva de la mujer al trabajo • Buena accesibilidad de la mayor parte del territorio a los servicios urbanos 	<p>económico</p> <ul style="list-style-type: none"> • Importante abandono escolar temprano • Falta de absorción del capital humano cualificado por el sistema productivo • Sobrecualificación de muchos ocupados en sus puestos de trabajo (salarios inferiores a la cualificación) • Bajo aprovechamiento del capital humano en las empresas • Elevado desempleo de larga duración, juvenil y población extranjera • Precariedad laboral, especialmente acusada en jóvenes y mujeres • Salarios bajos en ocupados no cualificados • Diferenciales negativos de empleo y salarios de las mujeres • Instrumentos débiles para garantizar la autonomía personal y acceso igualitario al mercado de trabajo • Avance continuado del envejecimiento y aumento de la población dependiente • La globalización reduce las oportunidades de inserción laboral de las personas menos formadas • Ineficacia de las políticas de lucha contra la desigualdad y la exclusión social • Ineficacia de las políticas activas de inserción de parados de larga duración, jóvenes y mujeres • La reducción de puestos de trabajo por la automatización
OPORTUNIDADES	
<ul style="list-style-type: none"> • Consolidación de una economía basada en el conocimiento y orientada a los mercados globales • Recuperación de las expectativas y de la confianza de empresas y familias • Reconocimiento de la necesidad de profesionalizar la dirección • Flujos migratorios • Formación de nuevas generaciones en materia digital • Nuevas formas de educación plural y diversa adaptadas a un contexto global y heterogéneo 	

El **capital social** se corresponde con la capacidad de la sociedad de dar respuesta eficaz a sus necesidades y desarrollar sus anhelos. Hace referencia a la capacidad de la población como organización social de adaptarse a las realidades cambiantes.

CAPITAL SOCIAL

El capital social, componente del capital territorial que expresa la capacidad de cooperar y la confianza en instituciones y en otros actores, muestra una situación general poco satisfactoria. En el origen puede situarse las debilidades del sistema educativo señaladas por distintos interlocutores y las dificultades de integración social derivadas de la importancia de los flujos migratorios. En otro orden de cosas se insiste en las políticas públicas en la necesidad de mejorar de forma significativa la gobernanza a diversos niveles, afrontando distintas oportunidades de coordinación interadministrativa, simplificación de procedimientos, cooperación público-privada, y la mejor utilización de las nuevas tecnologías de la información.

CAPACIDADES Y FORTALEZAS	DEBILIDADES Y VULNERABILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Importancia de la economía social y tradición cooperativa • Mejora en registro de delitos con respecto a la evolución nacional 	<ul style="list-style-type: none"> • Entorno normativo complejo de la competitividad • Efecto disuador por la complejidad administrativa • Crisis de confianza en el sistema productivo • Debilidad de las redes de cooperación y ayuda mutua, baja proclividad a la cooperación • Bajo nivel de cumplimiento de normas • Insuficientes mecanismos de evaluación y revisión de políticas • Existencia de ámbitos de exclusión social • Agravamiento de la crisis institucional
OPORTUNIDADES	
<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de nuevas tendencias de cooperación a niveles locales y globales • Recuperación de las expectativas y de la confianza de empresas y familias • Mejora de la gobernanza pública • Desarrollo de formas más complejas de gobernanza a diferentes escalas 	

El **capital de imagen** se entiende como el reconocimiento de valor asociado a su identidad. El valor, el reconocimiento lo hace la sociedad, en función de sus atributos como espacio dotado de atractivo, como valor emocional positivo asociado a la marca territorial.

CAPITAL DE IMAGEN

El territorio cuenta con activos destacados reconocidos, que en algunos casos se consolidan como marcas a nivel nacional, pero no tienen un aprovechamiento que redunde en desarrollo territorial y en mejora de las condiciones de bienestar.

CAPACIDADES Y FORTALEZAS	DEBILIDADES Y VULNERABILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Base territorial atractiva en costa y montaña • Relevancia y notoriedad de las principales localidades de la Región de Murcia • Presencia de marcas empresariales • Productos alimentarios con denominación de origen, dotados de presencia y buena imagen • Componentes básicos de la identidad firmes y solventes • Buena imagen general en mercados prioritarios, Reino Unido y Alemania 	<ul style="list-style-type: none"> • Carencia de marcas territoriales fuertes e implantadas a escala europea • Afecciones negativas derivadas de las noticias sobre contaminación y sobre el Mar Menor
OPORTUNIDADES	
<ul style="list-style-type: none"> • Reforzamiento del atractivo del Levante en Europa • Recuperación de la imagen y crédito de las instituciones • Desarrollo de acciones orientadas a la mejora de la transparencia de la gestión pública • Mejorar la imagen de la Región de Murcia a partir del fomento de nuevos modelos educativos más inclusivos y digitales 	

El **bienestar de la población** es uno de los fines que persigue el Plan Estratégico. Consiste en satisfacer las necesidades y aspiraciones de los habitantes en materia de educación, salud, vivienda y servicios sociales, integrando adecuadamente sus diversos colectivos sociales, en un entorno de interculturalidad. La primera fuente de bienestar es el empleo de calidad, lo cual vincula este bloque con el modelo productivo y la garantía de salud y equilibrio a largo plazo es la salud ecológica del territorio.

BIENESTAR DE LA POBLACIÓN

El potente capital construido del que dispone la Comunidad Autónoma debe adaptarse a las nuevas demandas y necesidades de la población. Las cuestiones principales que deben ser abordadas por el Plan se corresponden con el reforzamiento del sistema sanitario, la progresiva reconversión del sistema educativo y formativo, y las cuestiones socioculturales que derivan en el riesgo de pobreza y exclusión social (acceso a una vivienda digna, interculturalidad, igualdad de género, inmigración, etc.).

CAPACIDADES Y FORTALEZAS	DEBILIDADES Y VULNERABILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Colectivos de población joven con propensión al cambio y a la mejora • Integración de distintas culturas 	<ul style="list-style-type: none"> • Insuficiencia de recursos financieros para atender a las necesidades de la población • Insuficiencia del sistema sanitario • Ámbitos con elevados niveles de desigualdad social, riesgo de pobreza y exclusión • Dificultad de acceso a la vivienda de colectivos con renta insuficiente y jóvenes en general • Intensificación global de los fenómenos de segregación social • Intensificación global del envejecimiento de la población
OPORTUNIDADES	
<ul style="list-style-type: none"> • Nuevas tecnologías que favorecen la prestación de servicios públicos (colegios, hospitales, etc.) • Utilización de las tecnologías de la información para mejorar la atención telemática de servicios públicos a personas en ámbitos de baja accesibilidad • Incremento de la urbanización que permita ampliar la dotación de servicios públicos • Incremento de la integración social a escala UE. Necesidad de mayor cantidad de servicios públicos y de mayor calidad como forma de equipararse al resto de países de la UE. 	

La **función productiva** incluye la producción primaria, agricultura, ganadería, forestal, pesca y acuicultura y sus componentes territoriales, la minería, los usos turísticos y el conjunto de las actividades urbanas: industriales, logísticas y servicios privados de diverso tipo.

SISTEMA PRODUCTIVO

La estructura productiva de la Región de Murcia está protagonizada por el sector agrario y el consecuente proceso de transformación y preparado de los productos, en el que los productos adquieren un importante valor añadido. Junto a las actividades principales, se desarrollan otras actividades auxiliares y complementarias imprescindibles para el desarrollo de los diferentes procesos tanto en la fase agrícola como en la industrial, creándose un espacio de actividad en torno a los productos agroalimentarios que supera los límites de la propia comunidad autónoma.

No menos relevante es el papel que juega el resto de la actividad industrial y la energía, que sustentan la economía murciana, y secundados por un sector servicios en el que el turismo requiere de un impulso para la reconversión del sector, tal y como se plantea en el propio Plan Estratégico de Turismo Región de Murcia 2022-2032.

Es fundamental continuar con la progresiva modernización y especialización inteligente que está experimentando el sistema productivo de la región.

CAPACIDADES Y FORTALEZAS	DEBILIDADES Y VULNERABILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Empresas con tecnología avanzada en gestión de recursos hídricos • Elevado grado de tecnificación en los invernaderos, por el uso de sistemas de gestión automatizada e informatizada de los regadíos, robotización de procesos • Buen desarrollo tecnológico en acuicultura • Disponibilidad de biomasa procedente de procesos primarios y humanos para fundamentar la obtención de biocombustibles y otros aprovechamientos basados en la circularidad • Complejo de la energía basada en renovables y en fósiles de transición • Alta especialización en productos químicos y alimentarios • Posicionamiento en proyectos piloto de hidrógeno verde • Posicionamiento avanzado en biocombustibles • Red de centros de formación y universidades • Buena red de infraestructuras y dispositivos de I+D+i • Desarrollo de distintos sectores relacionados con la Economía Azul • Dotaciones logísticas adecuadas y con potencial 	<ul style="list-style-type: none"> • Insuficiente conexión ferroviaria con el Corredor Mediterráneo • Insuficiente desarrollo de la formación profesional • Baja productividad general de la estructura productiva • Baja presencia de estrategias de diferenciación de producto • Escasa presencia de empresas de base tecnológica • Insuficiente presencia de empresas medianas y grandes con papel tractor, especialmente en sectores básicos como el turismo y la agroindustria (con algunas excepciones) • Bajo nivel de articulación del tejido empresarial • Insuficiente penetración de la digitalización • Innovación, baja dedicación de recursos a I+D+i • Incapacidad para la retención de talento • Baja diversificación productiva con bajo desarrollo de empresas en servicios avanzados • Bajo nivel de digitalización de las empresas • Crisis energética y repercusión sobre el transporte • Calentamiento global y repercusiones sobre la producción primaria



CAPACIDADES Y FORTALEZAS	DEBILIDADES Y VULNERABILIDADES
<ul style="list-style-type: none">• Elevada presencia de los productos murcianos en el mercado internacional• Papel de las organizaciones empresariales, vehículo de participación en redes de conocimiento y en tareas de inteligencia competitiva.• Acciones innovadoras en biocombustibles, en economía circular y en plásticos	<ul style="list-style-type: none">• Exportaciones de bajo grado de complejidad• Evolución incierta de las restricciones de acceso al mercado británico• Escasa presencia internacional de la mayoría de las empresas• Mayor complejidad en las relaciones mercantiles globales con intervención de factores de desestabilización• Efecto que en el sector petroquímico tendrá el cambio de modelo energético• Efecto que tendrá la reducción del consumo de plásticos sobre el sector químico
OPORTUNIDADES	
<ul style="list-style-type: none">• Crecimiento de la demanda en Europa de productos alimentarios diferenciados• Incremento de la demanda de consumo responsable• Integración tecnológica y productiva en el Arco Mediterráneo• Crecimiento de la demanda de producto turístico basado en el territorio, de mayor valor añadido y desestacionalizado• Incremento de la población de mayor edad con preferencias que pueden ser satisfechas por Murcia• Nuevas tecnologías. Desarrollo de la industria 4.0• Desarrollo de la tecnología del hidrógeno y del mercado para su uso en transporte• Ventana de oportunidad para el desarrollo de la economía circular, especialmente en biocombustibles• Disponibilidad de los fondos de Next Generation• Cambios en las cadenas de valor globales que refuerzan el papel de procesos productivos ligados a la producción de alimentos sanos• Apoyo europeo y nacional a la reindustrialización• Apoyo europeo a la Economía Azul• Cambios estructurales en la red de flujos de mercancías e información• Formación continua en las nuevas formas de producción cada vez más automáticas y digitales• Crisis energética como oportunidad para desarrollos tecnológicos que permitan la exportación de servicios	

9. MARCO DE POLÍTICAS DE REFERENCIA

❖ Se consideran como **políticas-marco** especialmente relevantes para fijar el marco del Plan las siguientes formulaciones:

- a) Los objetivos de desarrollo sostenible de la Agenda 2030 de Naciones Unidas y el Plan de Acción para la Implementación de la Agenda 2030 en la Región de Murcia
- b) Estrategia General de Adaptación y Mitigación del Cambio Climático de la Región de Murcia
- c) Estrategia de Especialización Inteligente (RIS4) de la Región de Murcia
- d) Plan Regional de Recuperación y Transformación de la Región de Murcia. NEXTCARM
- e) La definición de las políticas europeas de fondos estructurales para este período a través de su Reglamento y la definición de Objetivos Políticos

A. El principal referente del Estratégico de la Región de Murcia 2027 son los **Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 de Naciones Unidas**. Estos objetivos son:

Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo
Objetivo 2: Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible
Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades
Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos
Objetivo 5: Lograr la igualdad entre los géneros.
Objetivo 6: Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos
Objetivo 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos



Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos

Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Objetivo 10: Reducir la desigualdad en y entre los países

Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles

Objetivo 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles

Objetivo 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos

Objetivo 14: Conservar y utilizar de forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible

Objetivo 15: Proteger, restablecer y promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, gestionar los bosques de forma sostenible, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y poner freno a la pérdida de la diversidad biológica

Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles

Objetivo 17: Fortalecer los medios de ejecución y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

B. Estrategia Regional de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático

Este documento tiene los siguientes componentes nucleares:

Objetivo 1: Reducir emisiones de los sectores difusos en un 26% en 2030.

Objetivo coherente con los compromisos asumidos por la Unión Europea que vincula al Reino de España y que debemos contemplar como límites de obligado cumplimiento para los nuevos planes y proyectos y de referencia para empresas y organizaciones en funcionamiento.

Además de reducir las emisiones es necesario adoptar medidas de adaptación para hacer frente a los efectos climáticos y reducir los costes económicos y ambientales que estos acarrearán. En consecuencia, el segundo gran objetivo de esta Estrategia es:

Objetivo 2: Conseguir una región menos vulnerable al cambio climático.

Para conseguir dichos objetivos se desarrollan quince grandes líneas estratégicas de actuación:

1. Incorporar medidas de la adaptación y mitigación en los nuevos planes y proyectos a través del procedimiento de evaluación ambiental.
2. Impulsar acuerdos ambientales (acuerdos voluntarios) para la adaptación y mitigación.
3. Identificar y difundir acciones de mitigación y adaptación que sean ecoeficientes, es decir, que además de ambientalmente favorables, son ventajosas económicamente.
4. Focalizar esfuerzos en mitigación hacia la fuente de emisiones de gases de efecto invernadero más importante de la región mediante la reducción del uso del vehículo privado y la electrificación de la movilidad.
5. Aprovechar la obligación legal del “edificio de consumo de energía casi nulo” para incorporar, a través de las licencias de obras, medidas de mitigación y adaptación.
6. Fomentar que las empresas y sectores empresariales desarrollen análisis estratégicos de adaptación al cambio climático y fomentar desde las instituciones la generación de conocimiento sobre los efectos y medidas de adaptación al cambio climático de los sectores clave en la economía regional.
7. Fomentar la comunicación de la huella de carbono y los esfuerzos voluntarios en mitigación y adaptación, en especial entre el tejido exportador.

8. Aplicar los escenarios futuros de subida del nivel del mar en la toma de decisiones urbanísticas en la costa e iniciar la adaptación de espacios urbanos e infraestructuras previsiblemente afectados.
 9. Impulsar la adaptación al cambio climático del medio natural en sus aspectos relacionados con la conservación de la biodiversidad y áreas protegidas.
 10. Impulsar la adaptación al cambio climático del medio natural en sus aspectos relacionados con la gestión forestal.
 11. Fortalecer la salud pública actuando frente al cambio climático.
 12. Impulsar una administración pública regional de cero emisiones, así como desarrollar acciones formativas y de concienciación en todos los ámbitos con especial referencia al ciudadano como consumidor en su contribución al cambio climático.
 13. Impulsar la adaptación y mitigación a nivel municipal a través de los planes de acción para el clima y la energía sostenible (PACES) de la iniciativa europea Pacto de Alcaldes.
 14. Revisión de la planificación de inversiones FEDER, a iniciativa de la Comunidad Autónoma, para incluir actuaciones en el objetivo temático nº 5.
 15. Iniciar el camino para que en la asignación de fondos europeos se contemple la vulnerabilidad de la Región ante el cambio climático.
- C. Como marco de la planificación estratégica, es destacable la **Estrategia de Especialización Inteligente (RIS4) de la Región de Murcia**.

Este documento procede del ejercicio realizado en 2022 para el período 2021-2027, adaptado a los criterios recientes de la Comisión Europea la cual aboga por facilitar una verdadera transición industrial poniendo el foco en dos dimensiones: la transformación digital y la sostenibilidad, tal como está contemplado en el Pacto Verde Europeo. En su versión de 2022, los Objetivos estratégicos de la RIS4 son:

1. Fomentar la creación y transferencia del conocimiento.
2. Impulsar el emprendimiento y la creación de empresas valorizando el conocimiento.
3. Potenciar la formación y la especialización de los recursos humanos.
4. Apoyar las capacidades económicas y de conocimiento de la Región de Murcia y su integración en la economía global.
5. Promover la I+D+i cooperativa y multidisciplinar entre todos los agentes públicos y privados.

6. Favorecer la creación y participación en redes.
7. Fomentar la cultura innovadora y la Innovación Social.

La RIS4 se centra en aquellas actividades en las que se cuenta con un claro liderazgo, como son las vinculadas a la cadena de valor agroalimentaria, en las que incluimos, además de las actividades nucleares de la agricultura, las vinculadas al ciclo del agua, el medio ambiente, la logística y el transporte.

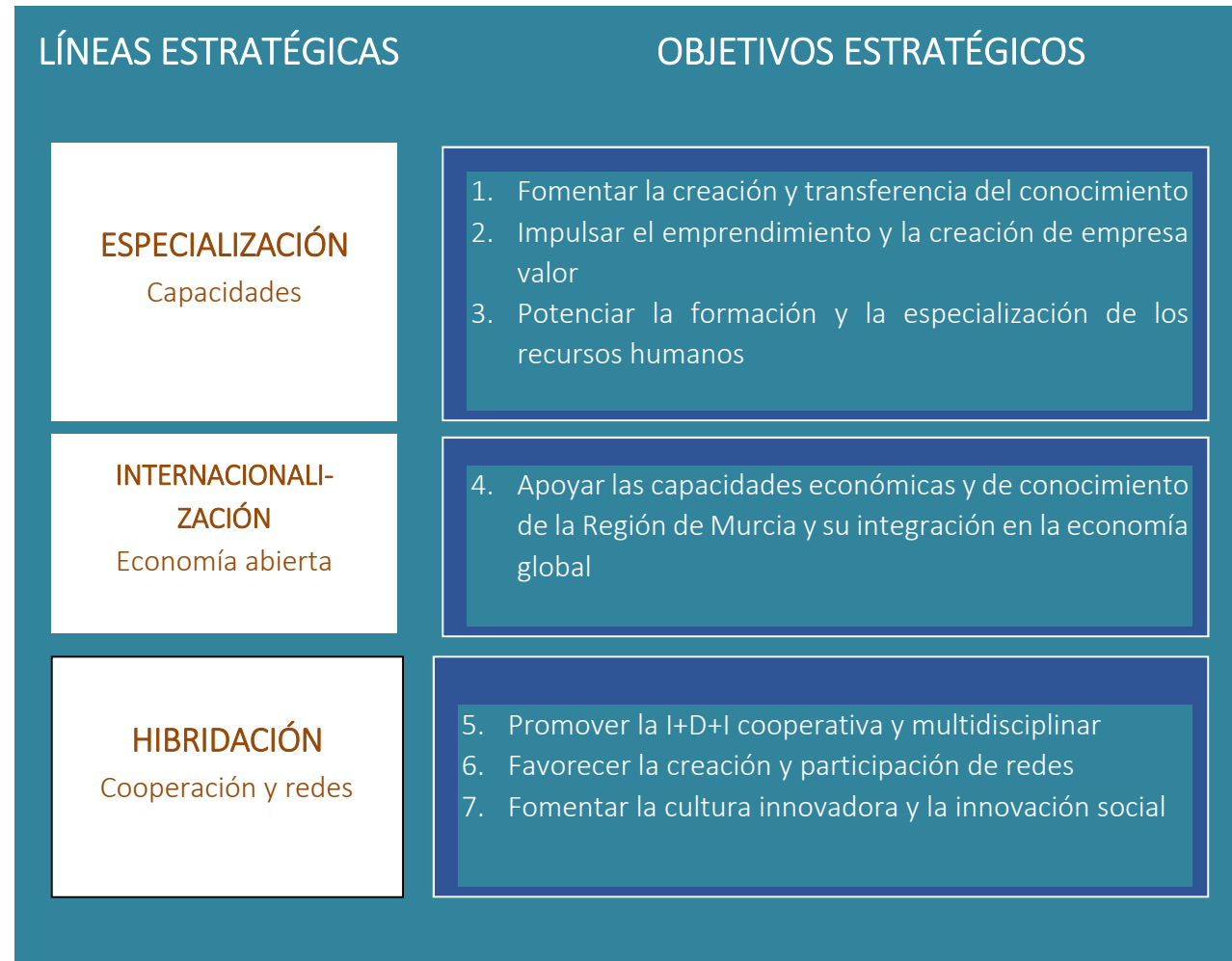
Por otra parte, la Región de Murcia apuesta a futuro por una serie de actividades potenciales: turismo, salud y el hábitat mediante la intensificación de la tecnología principalmente.

Por último, se habla de un conjunto de actividades tractoras sustentadas por grandes empresas, cuyos ámbitos son la energía, las actividades marinas y marítimas, así como otras que potencialmente pudieran desarrollarse en la Región.

Los sectores considerados de especialización inteligente en la RIS4 son:



La RIS4 se articula en torno a tres líneas estratégicas, y están relacionadas con los correspondientes objetivos estratégicos:



A continuación, se detallan las acciones propuestas para cada uno de los objetivos.

Línea Estratégica: Especialización (Capacidades)

1. Fomentar la generación y transferencia del conocimiento, y la asimilación de tecnologías avanzadas:
 - IE1.1 Ayudas a la realización de proyectos empresariales de I+D+i
 - IE1.2 Apoyo a la investigación de excelencia
 - IE1.3 Impulsar una estrategia de especialización y prestación de servicios y proyectos I+D+i de Centros Tecnológicos y de los Parques Científico y Tecnológico
 - IE1.4 Fortalecimiento de las infraestructuras científicas, tecnológicas y otras infraestructuras de soporte
2. Impulsar el emprendimiento y la creación de empresas valorizando el conocimiento
 - IE2.1 Apoyo a las incubadoras de ideas, alojamiento y asesoramiento de starts ups, spin off universitarias, así como a su financiación con capital semilla, business angles, etc.
3. Fomentar la generación, incorporación, atracción y retención del Talento.
 - IE3.1 Atracción de investigadores de relevancia internacional
 - IE3.2 Soporte a la formación e incorporación de tecnólogos, personal investigador y FP en empresas, centros tecnológicos, universidades y organismos de investigación
 - IE3.3 Adecuación de la oferta de títulos universitarios y los ciclos formativos de formación profesional a la demanda de conocimiento de las empresas
 - IE3.4 Capacitación para la especialización inteligente, la transición industrial y el emprendimiento

Línea Estratégica: Internacionalización (economía abierta)

4. Apoyar las capacidades económicas y de conocimiento de la Región de Murcia y su integración en la economía global.
 - II1.2 Apoyo a la innovación mediante servicios avanzados prestados a la empresa
 - II1.3 Extensión de la economía digital y de los servicios para la mejora de la competitividad de las empresas
 - II2.1 Impulso a la Transferencia de Tecnología Internacional de las empresas y los organismos públicos y privados generadores de conocimiento y de investigación
 - II2.2 Internacionalización de los títulos de posgrado mediante los títulos dobles o conjuntos con universidades extranjeras

- II2.4 Organización de congresos, reuniones científicas y workshops internacionales
- II3.1 Asesoramiento, búsqueda de socios y financiación de proyectos I+D+i internacionales
- II3.3 Fomento de la internacionalización de la empresa murciana

Línea Estratégica: Hibridación (cooperación y redes)

- 5. Promover la I+D+i cooperativa y multidisciplinar entre todos los agentes públicos y privados
 - IH1.1 Impulso a proyectos estratégicos en cooperación público-privada
 - IH2.1 Organización y promoción de eventos y foros para la prospección, identificación e intercambio de necesidades y soluciones tecnológicas
- 6. Favorecer la creación y participación en redes
 - IH3.1 Círculos de innovación temáticos para la identificación de necesidades empresariales, su conexión con la oferta de conocimiento y el descubrimiento de oportunidades empresariales
 - IH3.2 Impulso a la plataforma de transferencia de tecnología regional, y la comercialización de la innovación
 - IH3.3 Redes para la puesta a disposición de todos los agentes del Sistema CTE de equipamientos y laboratorios existentes en los organismos de investigación
- 7. Fomento de la cultura innovadora y la innovación social
 - Ayuda a proyectos de innovación social
 - IH4.1 Fomento de la Administración emprendedora y apoyo a la Innovación Social
 - IH5.1 Premios a la innovación empresarial y a los jóvenes investigadores
 - IH5.2 Acciones de sensibilización y difusión social de la cultura innovadora
 - IH5.3 Fomento de la innovación desde el sector público

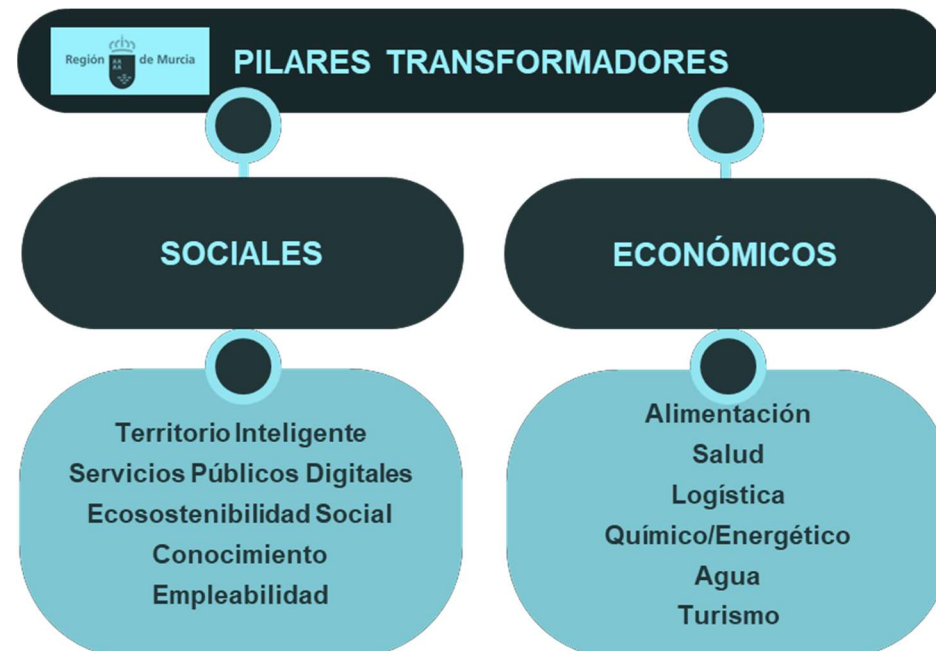
En el momento presente la Región de Murcia ya ha revisado la RIS4 y ha actualizado sus contenidos con objeto de responder a los cambios experimentados en estos años. En este proceso se ha identificado la necesidad de reforzar aspectos de la RIS3 como la identificación de nichos de oportunidad, participación activa del ecosistema I+D+i, despliegue de nuevos programas e instrumentos para fomentar la innovación, y la mejora de la comunicación y difusión en los resultados.

D. El Plan Regional de Recuperación y Transformación de la Región de Murcia (NEXTCARM)

Este Plan Estratégico parte de un modelo coherente con el *Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia* del Gobierno de España, para lo cual se apoya en las siguientes políticas palanca:

1. Comunidades resilientes y sector primario sostenible y de precisión
2. Medio ambiente rico, diverso y valorado
3. Modelo energético de bajas emisiones
4. Una administración para el s. XXI
5. Región de progreso industrial y empresarial
6. Salud, ciencia e innovación
7. Educación y formación para la transformación
8. Región inclusiva
9. Puesta en valor del patrimonio cultural y del deporte

Para la Región de Murcia se contemplan los siguientes componentes de su enfoque de intervención:



Las iniciativas que incluye este instrumento se clasifican entre aquellas que operan internamente en el Gobierno de la CARM (3.261,3 M€) y las que están abiertas al conjunto del tejido socio-económico murciano (11.828 M€), sumando un montante total de 15.089 M€.

03. INICIATIVAS INTERNAS DEL GOBIERNO: nēxtCARM-		
MACROPROYECTO nēxtCARM_IN	TOTAL (€)	%
1. Comunidades resilientes y sector primario sostenible y de precisión	257,7M	7,91
2. Medio ambiente rico, diverso y valorado	848,7M	26,04
3. Modelo energético de bajas emisiones	512,8M	15,73
4. Una Administración para el siglo XXI	149M	4,57
5. Región de progreso industrial y empresarial	548M	16,81
6. Pacto por la ciencia y la educación. Refuerzo Salud	563M	17,27
7. Educación y formación para la transformación	212M	6,50
8. Región inclusiva	135,9M	4,17
9. Puesta en valor del patrimonio cultural y del deporte	32,5M	1,00
TOTAL	3.259,6M	100%

04. INICIATIVAS ABIERTAS A LA SOCIEDAD: nēxtCARM+		
MACROPROYECTO nēxtCARM_ON	TOTAL (€)	%
1. Agenda Urbana y Rural. Lucha contra la Despoblación y desarrollo de la Agricultura.	1.919M	16,27
2. Infraestructuras y Ecosistemas Resilientes	4.491M	38,07
3. Transición Energética Justa e Inclusiva	2.430M	20,60
4. Una Administración para el siglo XXI	32M	0,27
5. Modernización y digitalización del tejido industrial y de la pyme, recuperación del turismo e impulso a una España nación emprendedora	598M	5,07
6. Pacto por la ciencia y la educación. Refuerzo Salud	1.767M	14,98
7. Educación y conocimiento, formación continua y desarrollo de capacidades	148M	1,25
8. Nueva economía de los cuidados y políticas de empleo	234M	1,98
9. Impulso de la industria de la cultura y el deporte	179M	1,52
TOTAL	11.798M	100%

- ❖ La definición de las políticas europeas de fondos estructurales de la Unión Europea para este período a través de su Reglamento y la definición de cinco Objetivos Políticos.

OP1. Una Europa más competitiva e inteligente
OP2. Una Europa más verde
OP3. Una Europa más conectada
OP4. Una Europa más social e inclusiva
OP5. Una Europa más próxima a sus ciudadanos

- ❖ Además de las políticas-marco que han sido referenciadas se han tenido en cuenta las numerosas **iniciativas de planificación del Gobierno de la Región de Murcia**. Sin ánimo de ser exhaustivo, se han consultado las que se relacionan a continuación tanto para la definición del núcleo programático y para el desarrollo de las actuaciones previstas en las Líneas Estratégicas.

- Estrategia de Gobernanza
- Plan de Gobierno Abierto
- Plan Estratégico de Administración Electrónica
- Pacto Regional contra la Violencia de Género
- Pacto por las Infraestructuras para el desarrollo de la Región de Murcia
- Plan Director de Transporte
- Plan de Cercanías (Ferroviario) (en redacción)
- Estrategia Más Cerca
- Plan de Carreteras Verdes
- Plan de Carreteras Seguras
- Plan de Seguridad Vial
- Plan de Internacionalización
- Estrategia de Emprendimiento Ceimp

- Plan Emprendemos
- Plan Industrial de la Región de Murcia
- Proyecto Interregional de lucha contra la desertificación. Parte Región de Murcia
- Estrategia de Gestión Integrada de Zonas Costeras del Sistema Socio-Ecológico del Mar Menor y su Entorno
- Estrategia de Arquitectura y Construcción Sostenible
- Estrategia Haciendo Hogar
- Plan de Acción para el libre acceso a la vivienda (en redacción)
- Plan de Hogar para familias vulnerables
- Plan de Confortabilidad en el Hogar (en redacción)
- Plan de Juventud
- Plan Regional para la Mejora de la Convivencia Escolar
- Estrategia Territorial de la Región de Murcia (pendiente de inicio)
- Agenda del Paisaje de la Región de Murcia
- Plan Estratégico de Turismo de la Región de Murcia 2022-32
- Plan de Saneamiento y Depuración de la Región de Murcia-Horizonte 2035
- Plan de Residuos de la Región de Murcia (caducado)
- Plan de Recuperación Ambiental de Suelos Afectados por la Minería

10. POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO

A partir del análisis de las Capacidades-Fortalezas, Debilidades-Vulnerabilidades y Oportunidades de la Región de Murcia, así como de las megatendencias de especial interés, se formula una visión que se concreta con una formulación de Retos organizados por cuatro grandes ámbitos que se corresponden con las tres funciones básicas de gestión del territorio regional: medios de vida, bienestar, salud ecológica del territorio y funciones básicas de la administración autonómica: estructura relacional-gobernanza.

VISIÓN

La Región de Murcia intensifica su integración en el **Arco Mediterráneo**, apoyándose en infraestructuras de conexión potentes y con una intensa relación tecnológica y empresarial con otras regiones del mismo que potencian su papel en esta referencia europea, en un marco de predominio de la innovación empresarial y elevada participación del empleo cualificado.

La Región de Murcia alcanza niveles de salud y de instrucción-educación equiparables a la media española, y se logran resultados equiparables de bienestar al resto de las regiones del litoral mediterráneo, apoyados en niveles de empleo de calidad similares, todo ello en un contexto de construcción de una sociedad cohesionada, y en una organización del territorio equilibrada que corrija las tendencias al despoblamiento en determinadas zonas interiores.

La Región de Murcia logra la integración de los procesos productivos en los límites que establece el buen estado de los componentes básicos del territorio: agua, aire, suelo y biodiversidad, en el marco de un alto nivel de sostenibilidad local y global, desarrollando el potencial de la mejor salud ecológica alcanzable en los ecosistemas litorales, agrarios y forestales.

Para lograr esta visión se identifican cuatro instrumentos básicos y transversales: 1. innovación-digitalización, 2. cooperación-coordinación, 3. integración en el territorio y 4. Igualdad de género y tres propósitos generales, la fijación de prioridades en torno a los Retos; la reconversión de la estructura de ocupación laboral empleo hacia una mayor participación de empleo cualificado y mejor retribuido y la impregnación de criterios de sostenibilidad en toda la actuación de la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia.

Este Plan está todo el impregnado de **innovación**. De forma coherente con el empeño que supuso la RIS3 (2014-2020) y el enfoque de su revisión (RIS4), todas las prioridades como las actividades que las desarrollen estarán regidas por un enfoque innovador tanto en la acción productiva, como en la acción pública de prestación de servicios. Este enfoque la **digitalización** se trata en este Plan Estratégico como una envolvente general que incumbe a las empresas, a las administraciones públicas y a la población en general. La digitalización implica una disponibilidad tecnológica para la resolución de todo tipo de tareas en los diversos ámbitos y un papel central en la conexión entre todos los actores de la sociedad murciana. Para lograr este cambio transformador es preciso contar con la mejor infraestructura de conexión telemática y transmisión de datos, dotar de equipos y software adecuados a todos los actores y extender las capacidades tecnológicas e informáticas a todos las entidades y personas.

La **cooperación-coordinación** es la condición necesaria para obtener el máximo partido del tejido productivo actual y para mejorar sustancialmente la eficacia y la eficiencia en la administración pública regional y local. La mejora y modernización de la gobernanza, aplicando criterios organizativos y de utilización de nuevas tecnologías de la información, es un instrumento básico de la estrategia de la Región de Murcia para los próximos años. Este instrumento tiene especial aplicación en la reconversión del sistema de educación-formación, el desarrollo de sinergias entre actividades asociadas a economía azul, el desarrollo integral de zonas costeras o la plasmación del nuevo modelo turístico de la Región.

La **integración del territorio** persigue un incremento transversal y generalizado de la mejora de la salud ecológica del territorio, con repercusión positiva en el buen estado de los ecosistemas y recuperación de niveles de biodiversidad, junto con un menor nivel de emisiones y un incremento de los procesos circulares de materiales. Este propósito se traslada a distintos Retos relacionados con el modelo productivo y con la consecución de bienestar para los murcianos, aunque cobra especial importancia en este sentido la dimensión energética e hídrica de los distintos procesos.

El cuarto criterio transversal es la **igualdad de género**, la cual se aplica en los diseños de políticas, en la planificación de su ejecución y previsiones y en las actuaciones que lo desarrollan. Además, para hacer visible este criterio de incluirán indicadores que pongan de manifiesto los efectos correctores de las medidas que se vayan implementando.

Este Plan Estratégico se plantea una **fijación de prioridades** para el próximo período de planificación estratégica y operativa que se concretan en los diez **Objetivos Estratégicos**. Este es, sin duda, uno de los ejercicios más difíciles de la planificación estratégica. Una vez conocidos los componentes del diagnóstico y la diversidad de asuntos que demandan una intervención a medio y largo plazo, es preciso poner en práctica un gran empeño organizativo y de consenso para acordar unas prioridades que centren los esfuerzos y aplicar de forma prioritaria los recursos personales, técnicos y financieros. El desarrollo de los diez Objetivos Estratégicos tiene en cuenta de forma transversal los cuatro instrumentos básicos (digitalización, cooperación, la integración del territorio y la igualdad de género).

Las conclusiones del Diagnóstico hacen referencia a la importancia de disponer de un mayor nivel medio de salarios como condición básica para mejorar el bienestar y como condición y resultado de un modelo productivo en el que la reconversión del empleo hacia una mayor participación de **empleo cualificado y mejor retribuido** se apoye en una estrategia de reorientación del modelo productivo de la Región de Murcia con mayor presencia de estrategias competitivas basadas en la diferenciación y con mayor incorporación de la tecnología en diversos ámbitos, también la digitalización. Asimismo, se considera imprescindible que se incorporen nuevas actividades que se caractericen por crear condiciones de estabilidad del empleo de cualificación profesional más elevada y que puedan compensar la dificultad de inserción y temporalidad del empleo que presentan algunos sectores motores de la Región.

En relación con este propósito se aplica el criterio de asignar al FSE la utilización de objetivos específicos enfocados a la inserción laboral (orientación, formación e intermediación), a la formación en competencias y actividades con demanda de empleo en la Comunidad Autónoma, ayudas a la contratación y al emprendimiento.

El cuarto propósito de este Plan es plenamente transversal: **Sostenibilidad**. Las actuaciones programadas en desarrollo de los Objetivos y las Líneas Estratégicas estarán plenamente alineadas con los objetivos y criterios de sostenibilidad, tanto por su vinculación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 de Naciones Unidas (ODS30), como por la continua aplicación de criterios que impliquen la prioridad a no hacer daño ambiental innecesario, al cierre de ciclos de materiales, agua y energía, como a la búsqueda de soluciones que minimicen los consumos de recursos naturales y a la aplicación, donde sea posible, de soluciones basadas en la naturaleza (SBN).

Criterios de elaboración

En la formulación de estos Objetivos Estratégicos se han tenido en cuenta las reflexiones y posicionamientos de carácter estratégico que ya ha realizado la Región de Murcia en el proceso de elaboración de la especialización inteligente (RIS4) y de la aplicación de los fondos Next Generation en la Región (NextCARM), así como los objetivos políticos de los fondos europeos.

El horizonte de 2027 representa un carácter de la planificación intermedio entre el medio y el largo plazo. Este hecho supone que es preciso concretar acciones organizadas por Objetivos específicos que permitan obtener resultados medibles y comprobables en el horizonte de la programación operativa. Al mismo tiempo, este Plan debe tener capacidad de definir unas orientaciones que sirvan para marcar el camino hacia un horizonte de transformación a más largo plazo y con mayor capacidad de cambio estructural.

10.1. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

A)	MEJORAR LA COMPETITIVIDAD A TRAVÉS DE LA INNOVACIÓN
B)	PROFUNDIZAR EN LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA ECONOMÍA
C)	REFORZAR LAS CONEXIONES EXTERIORES Y LA CONECTIVIDAD
D)	OPTIMIZAR EL SISTEMA DE AGUA Y ENERGÍA
E)	PROMOVER UN MODELO TURÍSTICO BASADO EN LOS ATRACTIVOS DIFERENCIADORES DEL TERRITORIO
F)	ADAPTAR EL SISTEMA DE SALUD Y DE CUIDADO DE LAS PERSONAS
G)	INCREMENTAR LAS CAPACIDADES DEL SISTEMA DE EDUCACIÓN-FORMACIÓN
H)	INTEGRAR LOS PROCESOS PRODUCTIVOS Y DE BIENESTAR
I)	PROTECCIÓN Y REGENERACIÓN AMBIENTAL DEL MAR MENOR
J)	AVANZAR EN LA GOBERNANZA PÚBLICA

Objetivos estratégicos

INNOVACIÓN-
DIGITALIZACIÓN

COOPERACIÓN-
COORDINACIÓN

INTEGRACIÓN
DEL TERRITORIO

EMPLEO CUALIFICADO Y
MEJOR RETRIBUIDO

- A. MEJORAR LA COMPETITIVIDAD A TRAVÉS DE LA INNOVACIÓN
- B. PROFUNDIZAR EN LA INTERNALIZACIÓN DE LA ECONOMÍA
- C. REFORZAR LAS CONEXIONES EXTERIORES Y LA CONECTIVIDAD
- D. OPTIMIZAR EL SISTEMA DE AGUA Y ENERGÍA
- E. PROMOVER UN MODELO TURÍSTICO BASADO EN LOS ATRACTIVOS DIFERENCIADORES DEL TERRITORIO
- F. ADAPTAR EL SISTEMA DE SALUD Y DE CUIDADO DE LAS PERSONAS
- G. INCREMENTAR CAPACIDADES DEL SISTEMA DE EDUCACIÓN-FORMACIÓN
- H. INTEGRAR LOS PROCESOS PRODUCTIVOS Y DE BIENESTAR
- I. PROTECCIÓN Y REGENERACIÓN AMBIENTAL DEL MAR MENOR
- J. AVANZAR EN GOBERNANZA PÚBLICA

SOSTENIBILIDAD

FIJACIÓN DE PRIORIDADES

Los **Objetivos Estratégicos** se presentan organizados por las cuatro funciones básicas:

- ◆ Movilizar fuerzas para proveer medios de vida
- ◆ Asegurar bienestar a la población
- ◆ Garantizar la salud ecológica del territorio a nivel global y local
- ◆ Proveer de estructuras relacionales y capacidad de gestionar las políticas públicas

MOVILIZAR FUERZAS PARA PROVEER MEDIOS DE VIDA

a) Mejorar la competitividad a través de la innovación

La consecución de este Objetivo Estratégico se plantea mediante la transformación del modelo productivo a partir del tejido actual, con un mayor papel de la innovación tecnológica, la diferenciación de producto y la vinculación con el sistema de conocimiento.

El sistema productivo de la Región de Murcia ha experimentado unos avances significativos en partes del mismo, protagonizado por empresas que desarrollan actividades punteras en su campo. Sin embargo, buena parte del tejido productivo debe acelerar su modernización, incorporando un mayor número de innovaciones, desarrollando estrategias de diferenciación de producto e incorporando en mayor medida actividades tecnológicas que repercutan en una mayor proporción de empleos mejor retribuidos y una posición reforzada en los mercados internacionales. El elemento central de la estrategia es promover una mayor trabazón en la estructura productiva con una base de desarrollo tecnológica avanzado.

El **complejo Agro-Food** es un sector tractor de la economía murciana que dispone de conocimiento y desarrollo tecnológico para expandir sus logros en organización, desarrollo tecnológico y comercialización a una mayor parte del sistema productivo.

La Región de Murcia es líder en el sector agroalimentario, un sector exportador, generador de empleo e innovador. El conglomerado formado por el primario, su transformación y la comercialización aporta más del 20% del PIB regional. Los productos murcianos llegan a 174 países del mundo. Una de cada cuatro frutas y hortalizas españolas lleva el sello murciano.

El sistema alimentario integra un conjunto diverso de actividades con fuerte componente de exportación de bienes y servicios tecnológicos avanzados que incluye la gestión eficiente del agua. Este camino marca la orientación del complejo en torno a la energía con un enfoque dirigido a la exportación de combustibles y distintos productos de la industria química, asociando esta actividad exportadora a los servicios tecnológicos.

La competitividad de la Región no será estable ni completa sin un modelo de producción capaz de generar suficiente número de empleos estables y de calidad, que mejoren los estímulos para la formación, la retención de talento e inclusive la captación de nuevas personas especializadas interesadas en residir y trabajar en la Región de Murcia. Este empeño requiere de una acción a diversos niveles educativos y formativos que mejore el nivel de instrucción y cualificación de la población activa, desarrolle el potencial de la formación dual y sea capaz de establecer una relación positiva entre las necesidades de las empresas y el sistema formativo, especialmente el universitario.

Asimismo, es preciso señalar que para conseguir este complejo Objetivo Estratégico es preciso contar con una mejora de las conexiones exteriores (Objetivo C), y un avance significativo en la capacidad de coordinación interadministrativa, la cooperación público-privada y la cooperación empresarial (Instrumento 1 de cooperación-coordinación).

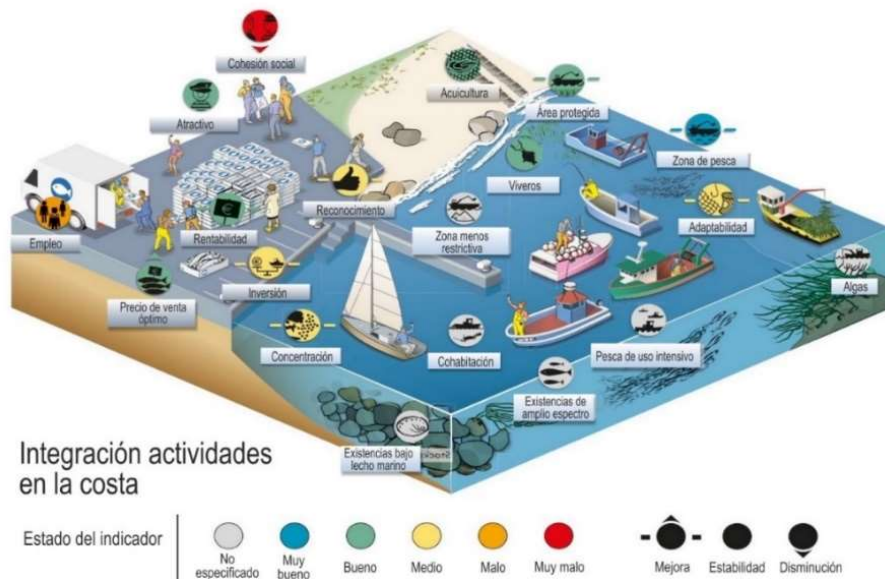
En este Objetivo se contempla el impulso a las actividades de emprendimiento. En la Región se han registrado interesantes y valiosas experiencias de iniciativas de emprendimiento que han sabido desarrollar oportunidades a partir de recursos y conocimientos y de encontrar la forma de que los productos se posicionen en mercados globales. Estas experiencias deben servir de guía y demostración para multiplicar las iniciativas emprendedoras, especialmente las start-ups ligadas al sistema de conocimiento. El éxito de estas medidas debe redundar en un incremento de la participación de empresas de media y alta tecnología en la estructura productiva.

La Región de Murcia cuenta con un potente **sector industrial**, cuya aportación a la economía regional está por encima de la media de España, pero todavía alejada de lo que representa la industria en las regiones españolas más avanzadas. Cuenta con suficientes fortalezas, entre ellas la existencia de un conjunto de empresas muy competitivas y los atractivos de la Región para inversión industrial, que pueden ser la base para aprovechar las oportunidades que en los próximos años se generarán en nuevos productos y procesos industriales, en los mercados actuales del sector y en mercados en los que están poco posicionados los productos industriales murcianos.

Ahora bien, el desarrollo industrial de la Región de Murcia requiere que se superen, o al menos se mitiguen, las debilidades y vulnerabilidades existentes, como son la pequeña dimensión de la mayoría de las empresas, la escasa incorporación de servicios avanzados, la elevada intensidad energética y el descenso de la demanda de productos derivados del petróleo, que tienen una gran importancia en la producción industrial de la Región de Murcia.

El refuerzo de las estructuras de las empresas y la diversificación del sector mediante la incorporación de nuevas empresas en actividades innovadoras y tecnológicas serán fundamentales para que el sector contribuya al reto

de mejorar la competitividad transformando el modelo productivo, que pasa por un mayor emprendimiento, la captación y retención de talento, más esfuerzo en I+D+I, una mayor articulación interna y con el resto de la economía murciana, la modernización tecnológica y el crecimiento de empresas exportadoras regulares, todo ello en un marco de colaboración público – privada .



El **Arco Mediterráneo**, que recorre desde el norte de Italia, sur de Francia y el litoral mediterráneo español, configura uno de los corredores económico-territoriales más potentes y dinámicos de Europa. La Región de Murcia dispone de un potencial para mejorar su integración económica, apoyándose en la continuidad de las infraestructuras de transporte terrestre (Objetivo Estratégico C), en una mayor interacción económica y en una mayor cooperación en temas de desarrollo tecnológico y servicios avanzados.

La Comisión Europea está potenciando su política de *Blue Growth (Economía azul)* como uno de los puntales para la recuperación de la economía en Europa. Esta estrategia contempla el relanzamiento de la inversión e innovación tecnológica en aquellas áreas relacionadas con la economía azul, identificando los factores determinantes y el conjunto de acciones capaces de impulsar el empleo y el crecimiento económico de manera sostenible y desarrollando las sinergias entre sectores y entre territorios. La Región de Murcia tiene una gran oportunidad integrando el turismo costero, la gestión integral de costas, el tráfico marítimo y la actividad náutico-recreativa.

b) Profundizar en la internacionalización de la economía

Es propósito de este Plan Estratégico extender la actividad exportadora a un mayor número de empresas y que participen con mayor proporción la exportación de productos con mayor valor añadido y competitividad basada en la diferenciación. Para ello se fomentarán productos de alta calidad, más complejos y sofisticados, es consecuencia y a la vez clave para la transformación de la estructura productiva y el crecimiento sostenido de la economía, dotándola de un mayor nivel de riqueza y reforzando su complejidad para conseguir que sea menos dependiente de los ciclos económicos y los impactos externos.

Este objetivo estratégico implica a instituciones público-privadas, centrandose en sectores de mayor contenido tecnológico y en países destino de mayor interés. Además, este objetivo debe movilizar los recursos necesarios para crear un entorno favorable a la incorporación de talento, de personal altamente especializado, en la gestión internacional.

e) Promover un modelo turístico basado en los atractivos diferenciadores del territorio

La Región de Murcia tiene un gran reto ante sí consistente en aprovechar el avance y oportunidades de las nuevas tecnologías de comunicación para integrar el conjunto del territorio, modernizando el territorio rural interior para hacer de él un lugar atractivo en el que vivir y trabajar. El turismo es una actividad presente en el conjunto del territorio de la Región de Murcia, con especial incidencia en el litoral, y que ofrece muchas oportunidades tanto a estas zonas litorales como las de interior.

Con este Objetivo se debe lograr que los importantes atractivos naturales, culturales y paisajísticos den soporte a las actividades de servicios turísticos que contribuyan a reforzar la vitalidad de las comarcas de interior y a mejorar el modelo de aprovechamiento turístico del litoral.

ASEGURAR BIENESTAR A LA POBLACIÓN

Para promover un cambio transformador en la Región de Murcia es imprescindible crear condiciones generales de inclusión y mejora del bienestar para el conjunto de la población, afrontando las medidas necesarias para configurar una región inclusiva con sus diferentes grupos sociales.

El primer reto de la inclusión es lograr el máximo nivel de empleo en la población activa que desarrolle el potencial de ocupación de las personas. Este empeño debe ir acompañado de políticas sociales que no solo aseguren un sistema sanitario eficaz y solvente y una educación de cobertura universal y cualificadora, junto a políticas de vivienda que facilitan el acceso a la misma a sectores con renta insuficiente y políticas sociales que atienden a necesidades específicas.

f) Adaptar el sistema de salud y de cuidado de las personas

El sistema sanitario murciano es uno de los principales soportes de la cohesión social y del bienestar de la población. Esta función de servicio público básico que presta la Comunidad Autónoma absorbe la mayor parte del presupuesto y se enfrenta al reto de dar respuesta a demandas crecientes y complejas en un marco presupuestario insuficiente. En este contexto, constituye una prioridad estratégica transformar el sistema para lograr una mayor eficacia en la consecución de sus objetivos de salud preventiva y paliativa, además de sus objetivos asistenciales, en un marco financiero ajustado a los recursos disponibles.

Las prioridades en el campo de la salud se centran en lograr una consolidación y mejora de las prestaciones en atención primaria, en la utilización al máximo de las posibilidades de la digitalización del sistema y la introducción de los criterios de sostenibilidad de todos sus procesos.

El incremento de población mayor plantea nuevas exigencias a los servicios públicos que deben ser satisfechas de forma eficaz para no generar colectivos con dificultades de integración. Asimismo, es preciso adoptar medidas específicas para abordar las situaciones en las que colectivos caracterizados por dificultades de acceso al empleo, a la educación o a otros servicios públicos, constituyan bolsas de riesgo de exclusión y de pobreza.

g) Incrementar las capacidades del sistema de educación-formación

El sistema de educación de la Región de Murcia requiere de una acción potente que afronte los grandes retos actuales para mejorar sus indicadores de cobertura y de resultados. Esta acción afecta a las dotaciones de medios materiales, a las necesidades de refuerzo de recursos personales y al establecimiento de enfoques transformadores para acometer cambios en la prestación del servicio en las áreas donde se concentran las mayores dificultades y los peores resultados.

GARANTIZAR SALUD ECOLÓGICA AL TERRITORIO A NIVEL LOCAL Y GLOBAL

h) Integrar los procesos productivos y de bienestar

Las prioridades en el ámbito de la sostenibilidad afectan al conjunto del sistema productivo y a las funciones residenciales y de prestación de servicios públicos. La Región está en proceso de adaptación de todos sus sistemas territoriales vitales: ciclo integral del agua, energía, circularidad de materiales y alimentación de proximidad, para reducir de forma significativa la huella de carbono, el consumo excesivo de recursos y la contaminación de los ecosistemas. Todo ello debe redundar en la recuperación de niveles sanos en los ecosistemas, recuperación de biodiversidad y reducción de las emisiones de gases con efecto invernadero.

En este mismo propósito, colaboran las empresas, las administraciones y la ciudadanía para lograr un alto nivel de sostenibilidad local y global.

La Región de Murcia caminará hacia un modelo productivo que incorpore las actividades vinculadas a gestionar los equilibrios ambientales en materia de energía, de agua y de economía circular, internalizando y reduciendo sus efectos ambientales en las actividades productivas de naturaleza contaminante.

Para lograr una efectiva integración es preciso reforzar la cohesión territorial entre los distintos componentes del territorio murciano: litoral, espacio agrario, espacio forestal y espacios naturales; y adoptar medidas eficaces para contener la tendencia al despoblamiento de partes de su territorio interior.

i) Protección y regeneración ambiental del Mar Menor

El Mar Menor tiene una importancia ambiental, territorial, y socioeconómica de primer orden no solo en la Región de Murcia, sino en todo el país, dado que es considerada como la laguna de agua salada más grande de Europa. Las distintas administraciones competentes están tomando iniciativas para afrontar la grave problemática por la que atraviesa este valioso espacio bajo las distintas dimensiones naturales, territoriales, económicas y sociales. Es por ello por lo que urge intervenir en la ordenación del espacio de influencia para reducir la carga contaminante que afecta a la Albufera, de acuerdo con lo establecido en la Ley 3/2020, de 27 de julio, de recuperación y protección del Mar Menor.

Las medidas que se adopten deben perseguir, bajo recomendaciones científicas comprobadas, la mejora del estado ecológico de este espacio. En todo caso, en estas prioridades también se contemplan acciones para mejorar el conocimiento sobre la complejidad ecosistémica de todos los espacios que intervienen y el funcionamiento del ecosistema del Mar Menor.

MEJORAR LA CAPACIDAD DE GESTIONAR LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

c) Reforzar las conexiones exteriores y la conectividad

Una mayor trabazón de la economía murciana pasa por el refuerzo significativo en las estructuras de conexión exterior, tanto para el movimiento de mercancías y personas, como para las conexiones telemáticas.



La red de autovías requiere de una acción para completar las conexiones en el Corredor Mediterráneo y en las conexiones con Andalucía. Las conexiones terrestres se deben completar con la conexión ferroviaria de Murcia al Corredor Mediterráneo y con Andalucía. Estas nuevas capacidades deben alcanzar todo su potencial con el desarrollo logístico en Murcia y Cartagena y las relaciones intermodales con el aeropuerto y el puerto. Estas actuaciones están contempladas en el “Pacto por las infraestructuras para el desarrollo de la Región de Murcia”.

En el ámbito del turismo (Objetivo E) es imprescindible lograr un incremento de las conexiones aéreas para facilitar la transformación del modelo actual.

Este principio cobra especial importancia en la estrategia de reconversión del modelo turístico de la Región de Murcia, cuyo propósito es convertir a esta actividad en un sector motor de la economía regional con una mayor aportación de valor añadido y contribución a empleos estables y de calidad.

A esto se le suma el importante papel que juega la logística, tanto como sector vertebrador de la Región, como de suministro a los mercados europeos. En este empeño, es preciso combinar los esfuerzos para mejorar y dar continuidad de las infraestructuras de conexión terrestre (autovías, ferrocarril, energía y telecomunicaciones) y fomentar una mayor interrelación comercial y tecnológica, especialmente con la Comunidad Valenciana. Este corredor de actividad es el principal apoyo para el gran empeño en continuar y consolidar la senda de la internacionalización de la economía murciana.

A escala intrarregional, la configuración del relieve limita no solo la movilidad, sino también las relaciones internas de la Región, las cuales deben ser objeto de reforzamiento con el fin de incrementar, especialmente, la conectividad rural. Entre los principales factores o causas de despoblamiento del espacio rural se encuentra la accesibilidad a los servicios básicos, a la oferta de ocio o a la capacidad para establecer relaciones y vínculos económicos, por lo que una disminución en los tiempos de desplazamiento y un incremento de la accesibilidad digital se antojan indispensables para la prosperidad de la Región para ello, el instrumento “Murcia Smart Region” es adecuado en este proceso fundamental para garantizar la competitividad en los próximos años.

d) Optimizar el sistema de agua y energía

Consolidar el sistema eficiente de gestión del agua y desarrollar un sistema energético de base territorial que alcancen ambos el máximo nivel de eficiencia, sin perder las ventajas de la conexión en red.

La contribución de la Región a la mitigación del cambio climático se focaliza en uno de los puntos fuertes de Murcia: el sistema energético. La aportación de un nuevo sistema energético más descarbonizado se completará con un ambicioso programa de rehabilitación energética de edificaciones (viviendas, equipamientos y edificios productivos), un cambio en la movilidad, en la reducción del consumo y una mayor eficiencia energética en los procesos.

Murcia es uno de los polos del sistema energético español. Lo ha sido durante décadas en el modelo de base fósil y está adquiriendo protagonismo gracias a la explotación de todas las posibilidades que ofrecen las nuevas energías (renovables e hidrógeno). Los factores que explican este despegue, son la geoposición (litoral) y los recursos energéticos naturales (3.000 horas de sol).

La generación fotovoltaica cuenta con una potencia instalada de las mayores de España, posee algunos de los parques solares más grandes de toda Europa. Además, se están fraguando grandes proyectos como la producción a escala industrial de hidrógeno renovable de electrólisis, a partir del uso de la energía fotovoltaica.

Junto con estas fuentes energéticas, cobra especial relevancia la generación biocombustibles a partir del aprovechamiento de residuos orgánicos de diversa procedencia. Esta línea de aprovechamiento de economía circular tendrá un papel muy significativo en la sustitución de combustibles fósiles en primera fase de la transición gracias a las cantidades de recursos disponibles en Murcia y la capacidad de tratamiento para obtener este tipo de productos.

j) Avanzar en la gobernanza pública

En este período, la Comunidad Autónoma tiene el propósito de acelerar la modernización de la Administración Pública acometiendo una reorganización para mejorar sustancialmente la eficacia de la acción pública, una revisión de los procedimientos para lograr una mayor simplificación administrativa y una digitalización de procesos internos y de procedimientos de relación con los administrados, para facilitar accesibilidad, rapidez y eficacia.



10.2. RELACIÓN DE OBJETIVOS Y LÍNEAS ESTRATÉGICAS

OBJETIVOS	LINEAS ESTRATÉGICAS
A) Mejorar la competitividad a través de la innovación	A1. Desarrollo de la innovación en productos y procesos
	A2. Impulso a la mayor incorporación posible de las tecnologías con mayor capacidad de transformación: inteligencia artificial, el hidrógeno verde, blockchain, robótica y seguridad digital
	A3. Impulso de proyectos de I+D en cooperación público-privada entre las empresas, las universidades y los centros tecnológicos
	A4. Cooperación tecnológica con otras regiones europeas, especialmente con las del Arco Mediterráneo
	A5. Desarrollo de las infraestructuras de conocimiento
	A6. Impulso a un mayor protagonismo de producciones primarias alineadas con la alimentación saludable y respetuosos con los procesos naturales
	A7. Apoyo a nuevos establecimientos agropecuarios, industriales, turísticos y de servicios avanzados tecnológicos
	A8. Apoyo a las iniciativas emprendedoras
	A9. Fomento de la modernización empresarial y la digitalización
	A10. Dimensionamiento y dotación avanzada de los espacios industriales
	A11. Apoyo al reforzamiento de capacidades tecnológicas en las empresas, tanto en equipos como en personas especializadas
	A12. Fomento de las actividades basadas en procesos y productos sostenibles y en la circularidad
	A13. Fomento de los sectores que componen la Economía Azul y dinamización de las sinergias entre ellos
B) Profundizar en la internacionalización de la economía	B1. Desarrollo exportador en productos con mayor valor añadido y competitividad basada en la diferenciación
	B2. Mejora de la capacidad técnica de exportación de las empresas
	B3. Captación de inversión extranjera
	B4. Impulso a la inversión en el exterior

OBJETIVOS	LINEAS ESTRATÉGICAS
C) Reforzar las conexiones exteriores y la conectividad	C1. Reforzamiento de la red de carreteras, especialmente a las autovías de conexión exterior
	C2. Impulso a la conexión ferroviaria. Corredor Mediterráneo
	C3. Impulso de la conectividad del aeropuerto
	C4. Desarrollo de a la ZAL de Cartagena y a la Ciudad Agroalimentaria y de Transporte
	C5. Apoyo a la logística avanzada, incorporando actividades de valor añadido, la intermodalidad y la relación de actividades producción-consumo
	C6. Potenciación y ampliación del Puerto de Cartagena. Terminal de El Gorguel.
D) Optimizar el sistema de agua y energía	D1. Consolidación de los sistemas eficientes de aprovechamiento de agua para usos productivos
	D2. Promoción del uso de la energía renovable en los sistemas de desalación de agua
	D3. Optimización de los ciclos integrales de agua para uso urbano y su reutilización
	D4. Apoyo a las soluciones para la reducción del déficit hídrico, tanto con aportes externos como con refuerzo de la eficiencia del sistema
	D5. Apoyo al desarrollo tecnológico y proyectos piloto de hidrógeno verde
	D6. Apoyo a los proyectos de obtención y uso de biocombustibles de origen regional
	D7. Apoyo al desarrollo e implantación de las plantas de energía renovable y su integración en redes
	D8. Rehabilitación energética de edificios
	D9. Promoción de proyectos de ahorro y eficiencia energética
	D10. Apoyo a la movilidad urbana y metropolitana sostenible

OBJETIVOS	LINEAS ESTRATÉGICAS
E) Promover un modelo turístico basado en los atractivos diferenciadores del territorio	E1. Favorecer las conexiones exteriores para la llegada de turistas
	E2. Adecuar la oferta de alojamiento y el espacio turístico a las nuevas demandas del mercado
	E3. Reforzar la oferta turística de interior para favorecer la diversificación de productos y contribuir a la desestacionalización y la desconcentración de la actividad
	E4. Reposicionamiento de mercado y profesionalización del sector
F) Adaptar el sistema de salud y de cuidado de las personas	F1. Modernizar el sistema de salud, aprovechando las oportunidades de las nuevas tecnologías
	F2. Reforzar y mejorar el sistema de atención primaria
	F3. Reducción de las situaciones de riesgo mediante acciones integrales
	F4. Atención a las personas mayores, con discapacidad y a los colectivos vulnerables
	F5. Impulsar y mejorar la atención de la salud mental
	F6. Plan de salud para la atención a los enfermos crónicos
	F7. Reforzar la prevención de la enfermedad y la promoción de la salud
	F8. Avanzar en la igualdad de género
G) Incrementar las capacidades del sistema de educación-formación	G1. Reducir significativamente el diferencial del sistema educativo y elevar el nivel de instrucción de la población
	G2. Incorporar la formación dual de forma generalizada en el sistema educativo e insertado en la estructura productiva
	G3. Incorporar los métodos avanzados necesarios para lograr una efectiva acción formadora del sistema en todos sus niveles
	G4. Mejora de la integración entre la acción formadora universitaria y las necesidades de las empresas
	G5. Apoyo a un mayor nivel de cualificación en perfiles profesionales tecnológicos



OBJETIVOS	LINEAS ESTRATÉGICAS
H) Integrar los procesos productivos y de bienestar	H1. Ordenación sostenible del territorio promoviendo la integración del espacio regional y la conservación de su biodiversidad
	H2. Desarrollo de las iniciativas de ciudad sostenible y reducción de impactos de las actividades urbanas sobre el medio
	H3. Completar la ordenación de espacios naturales y de medidas de conservación de la biodiversidad
	H4. Desarrollo de iniciativas de economía circular
	H5. Mejora de los sistemas de control y reducción de la contaminación
I) Protección y regeneración ambiental del Mar Menor	I1. Potenciación del conocimiento sobre los procesos del Mar Menor
	I2. Potenciación de los valores ambientales y ordenación de los usos en el entorno del Mar Menor
	I3. Impulso a la regeneración del ecosistema del Mar Menor
J) Avanzar en la gobernanza pública	J1. Reorganización y modernización de la administración; simplificación administrativa y transparencia
	J2. Reforzamiento de los servicios que resultan esenciales para la tramitación administrativa de la autorización de nuevas instalaciones
	J3. Digitalización de procedimientos administrativos
	J4. Promoción de la alfabetización digital de empleados públicos y ciudadanos

10.3. RELACIÓN DE OPERACIONES ESTRATÉGICAS

- ◆ **OE1. Centro de Referencia Nacional de Química de Cartagena.** La operación pretende dotar a la Región de un Centro para desarrollo de investigaciones y apoyo tecnológico en el campo de química y de la producción de productos farmacológicos. El gasto incluye instalaciones y equipamiento. Estos sectores se incluyen entre los considerados estratégicos por la RIS4MUR.
- ◆ **OE2. Desarrollo y promoción de productos alimentarios diferenciados.** La Operación incluye distintas actuaciones en diseño de nuevos productos que utilicen los factores diferenciales de Murcia, en un entorno de productos saludables, para la salud humana y para el territorio y con baja repercusión en la huella de carbono.
- ◆ **OE3. Adquisición y reforma de viviendas sociales.** Se trata de una actuación desarrollada desde un punto de vista integral, incluyendo el acondicionamiento de los alojamientos, el realojo de las familias y personas en situación de exclusión social y residencial cronicada y/o personas sin hogar. De este modo la actuación contribuirá a la integración de las personas en la sociedad, favorecer el acceso a la educación, así como la inserción en el mercado laboral.
- ◆ **OE4. Modelo integrado de atención sociosanitaria para personas con discapacidad por enfermedad mental.** Para afrontar la aguda problemática sociosanitaria de la Región en salud mental, agudizada por la pandemia, se plantea una Operación que centra su atención en itinerarios de formación y empleo y de apoyo a proyectos de vida autónoma e inclusiva. Estos itinerarios se complementan actuaciones para desinstitucionalizar pacientes crónicos, ingresados en larga estancia residencial, que puedan iniciar programas de autonomía en viviendas con diferente intensidad de apoyos. La eficacia de estas intervenciones se acompaña de una atención integral: empleabilidad, ocio y tiempo libre, acompañamiento para favorecer proyectos de vida autónoma.
- ◆ **OE5. Recuperación y conservación del Mar Menor.** Esta Operación incluye intervenciones regenerativas en el ecosistema y acciones dirigidas a la desnitrificación, reducción de otros contaminantes y oxigenación.
- ◆ **OE6. Mitigación y adaptación al cambio climático.** Esta Operación integra Actuaciones muy diversas que van desde la rehabilitación energética de edificios, la mejora de la eficiencia energética, el fomento de las renovables, la movilidad sostenible, hasta Actuaciones relacionadas con la adaptación, como análisis de riesgos o análisis de cambios de usos y cultivos.

- ◆ **OE7. Agencia de Transformación Digital de la Región de Murcia.** Se pretende generar un único espacio donde se concentren todas las actividades relacionadas con la Transformación Digital de la Administración Pública. La operación incluye la rehabilitación y reacondicionamiento energético de un conjunto de edificios situado en el Campus de Espinardo, ubicado en la zona norte del Campus Universitario de Murcia.

Estas Operaciones se desarrollan en los sucesivos esquemas operativos y tienen la siguiente relación con los Objetivos Estratégicos y con los Criterios Transversales:

OPERACIONES ESTRATEGICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	CRITERIOS TRANSVERSALES
OE1. Centro de Referencia Nacional de Química de Cartagena	<ul style="list-style-type: none"> A) Mejorar la competitividad a través de la innovación B) Profundizar en la internacionalización de la economía G) Incrementar las capacidades del sistema de educación-formación 	<ul style="list-style-type: none"> Empleo Sostenibilidad Digitalización-Innovación Coordinación-Cooperación Igualdad de género
OE2. Desarrollo y promoción de productos alimentarios diferenciados	<ul style="list-style-type: none"> A) Mejorar la competitividad a través de la innovación B) Profundizar en la internacionalización de la economía 	<ul style="list-style-type: none"> Empleo Sostenibilidad Digitalización-Innovación Coordinación-Cooperación Integración territorial Igualdad de género
OE3. Adquisición y reforma de viviendas sociales	<ul style="list-style-type: none"> F) Adaptar el sistema de salud y de cuidado de las personas a 	<ul style="list-style-type: none"> Sostenibilidad Coordinación-Cooperación Integración territorial Igualdad de género
OE4. Modelo integrado de atención sociosanitaria en enfermedad mental	<ul style="list-style-type: none"> F) Adaptar el sistema de salud y de cuidado de las personas G) Incrementar las capacidades del sistema de educación-formación 	<ul style="list-style-type: none"> Digitalización-Innovación Coordinación-Cooperación Integración territorial Igualdad de género



OPERACIONES ESTRATEGICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	CRITERIOS TRANSVERSALES
OE5. Recuperación y conservación del Mar Menor	E) Promover un modelo turístico basado en los atractivos diferenciadores del territorio H) Integrar los procesos productivos y de bienestar I) Protección y regeneración ambiental del Mar Menor	Empleo Sostenibilidad Digitalización-Innovación Coordinación-Cooperación Integración territorial
OE6. Mitigación y adaptación al cambio climático	H) Integrar los procesos productivos y de bienestar	Empleo Sostenibilidad Digitalización-Innovación Coordinación-Cooperación Integración territorial Igualdad de género
OE7. Agencia de Transformación Digital de la Región de Murcia	J) Avanzar en la gobernanza pública	Empleo Digitalización-Innovación Coordinación-Cooperación Integración territorial Igualdad de género

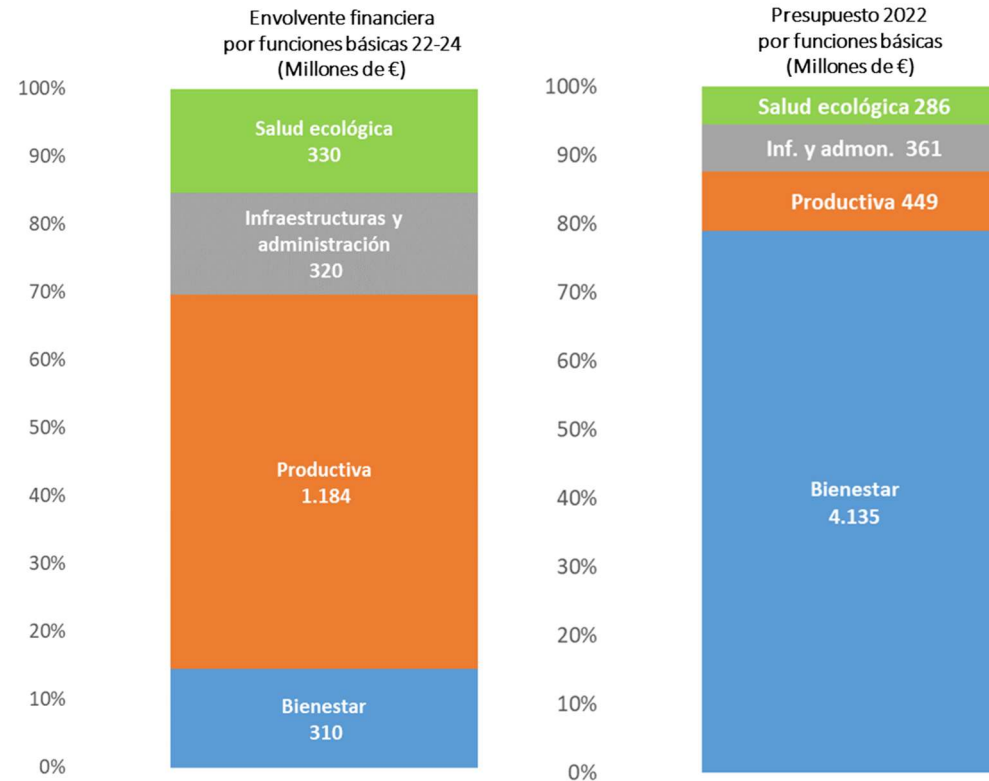
11. ENVOLVENTE FINANCIERA

En la distribución del gasto de la Comunidad Autónoma predomina de forma clara el bienestar social protagonizado por Salud y Educación. Este gasto se destina de forma mayoritaria al pago de nóminas y gastos corrientes de las redes de servicios públicos que aseguran el bienestar de los murcianos. El 80% de los recursos del presupuesto van destinados estos fines. Este hecho se observa claramente en este gráfico.

La envolvente financiera del Plan Estratégico se centra en inversiones que financian los gastos de las transformaciones que propugna este Plan, no incluye, por tanto, los gastos ordinarios.

ENVOLVENTE FINANCIERA OBJETIVOS PARA EL PERIODO 2022-24 Y 2022-27		
Millones de euros		
OBJETIVOS	ENVOLVENTE FINANCIERA 22-24	ENVOLVENTE FINANCIERA 22-27
A) Mejorar la competitividad a través de la innovación	291	590
B) Profundizar en la internacionalización de la economía	19	290
C) Reforzar las conexiones exteriores y la conectividad logística competitiva	168	320
C) Optimizar el sistema de agua y energía	87	180
D) Promover un modelo turístico basado en los atractivos diferenciadores del territorio	65	120
E) Adaptar el sistema de salud y de cuidado de las personas	603	1.250
F) Incrementar las capacidades del sistema de educación-formación	426	880
G) Integrar los procesos productivos y de bienestar	155	320
H) Protección y regeneración ambiental del Mar Menor	166	170
I) Avanzar en la gobernanza pública	164	310
TOTAL PLAN ESTRATÉGICO	2.144	4.430

El peso de relativo de las políticas de Salud y Educación en el Plan Estratégico es muy notable, pero no tanto como en los presupuestos, puesto que las nóminas y gastos corrientes de las redes tienen un gran peso presupuestario y no tanto en las inversiones.



En este gráfico, donde se compara la participación relativa de las funciones básicas de la política autonómica, se comprueba el gran peso predominante del Bienestar de los presupuestos y el significativo peso en el Plan Estratégico. Las políticas de Bienestar suponen el 14,5% del esfuerzo en la transformación del sistema de la Comunidad Autónoma, pero también es visible el peso del cambio de Modelo Productivo que absorbe el 55,2% del esfuerzo. La conservación de la Salud Ecológica del Territorio supone el 15,4% y las estructuras relacionales y la mejora de la gobernanza el 14,9%.

12. GESTIÓN Y SEGUIMIENTO

12.1. DESARROLLO DEL PLAN

El Plan Estratégico de la Región de Murcia se formula y se aprueba para que sirva de guía y orientación en la plasmación de las políticas públicas a medio plazo (2027). Sus contenidos deben ser concretados paulatinamente en períodos trienales y serán en estos períodos donde se irán concretando las actuaciones.

En todo caso, ni el Plan ni sus instrumentos desarrollo programan actuaciones, esta capacidad corresponde a instrumentos como los programas operativos cofinanciados por fondos europeos, a los presupuestos anuales y a otros instrumentos que se habiliten para adquirir los compromisos de gasto que implica la programación de actuaciones con dotación financiera.

El Plan Estratégico se desarrolla mediante instrumentos que concretan para tres años las actuaciones que despliegan las Líneas Estratégicas que contempla dicho Plan. Estos instrumentos reciben el nombre de **Esquemas Operativos** y son trienales y deslizantes. Es decir, cada año se elabora un Esquema Operativo que contempla las actuaciones que corresponden a tres años (n, n+1, n+2...).

	2022	2023	2024	2025	2026	2027
ESQUEMA OPERATIVO 22-24	●	●	●			
ESQUEMA OPERATIVO 23-25		●	●	●		
ESQUEMA OPERATIVO 24-26			●	●	●	
ESQUEMA OPERATIVO 25-27				●	●	●

Estos Esquemas Operativos serán aprobados por el Consejo de Gobierno, o en su caso, la Comisión en quien delegue. Su contenido tendrá como mínimo los siguientes capítulos:

1. Avance el Plan Estratégico. Panel de Indicadores Generales y Panel de Indicadores de Seguimiento de Objetivos y Líneas. Cruces con los criterios instrumentales y transversales: empleo, sostenibilidad, Coordinación-Cooperación, Digitalización, Integración territorial y Género.
2. Justificación de las concreciones y prioridades para el período. Previsiones de ejecución de las Operaciones Estratégicas.
3. Desarrollo de las actuaciones por cada Línea Estratégica y envolvente financiera de cada Línea y Objetivo.
4. Aplicación de los criterios instrumentales y transversales de Empleo, Sostenibilidad, Coordinación-Cooperación, Integración Territorial y Género.
5. Relación de las actuaciones, con descripción, indicadores de resultados y entidades que participan.

12.2. SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y DIFUSIÓN

Seguimiento y evaluación

Se constituirá una **Comisión de Seguimiento y Evaluación** para formular un Informe de Seguimiento de cada ejercicio, realizado con anterioridad a la redacción del Esquema Operativo del período siguiente. En esta Comisión estarán representadas todas las consejerías.

Además, la Comisión será competente en promover y supervisar la realización de dos evaluaciones: una Intermedia en 2025 con datos de 2024 y otra final en 2027 con datos de 2026. Los propósitos de estas evaluaciones son:

- Evaluación intermedia, se referirá al periodo 2022-2024 y estará finalizada a más tardar el 1 de julio de 2025, siendo su propósito enjuiciar si se está avanzado como se pretendía y, en su caso, identificar los cambios que deberían realizar para lograr los objetivos perseguidos.
- Evaluación final, se referirá a todo el periodo de vigencia del Plan Estratégico 2022-27 y estará finalizada a más tardar el 1 de octubre de 2028, siendo su propósito valorar los resultados e impactos generados por el Plan y su contribución a la mejora del posicionamiento estratégico de la Región de Murcia.

Tanto los informes de seguimiento como los de evaluación deberán atender al cumplimiento de Objetivos Estratégicos como a la aplicación de los Criterios Transversales. Las evaluaciones, además, deberán analizar el efecto de la ejecución de este Plan Estratégico sobre los ODS2030.

Difusión

Los informes de seguimiento y evaluación serán difundidos como ejercicio de transparencia del Gobierno de la Región de Murcia, siendo sus destinatarios los centros directivos que participan en la ejecución de las medidas, las empresas y entidades del sector productivo murciano y los agentes económicos y sociales de la Región.

Para facilitar el logro de los objetivos que se persiguen con la difusión de los resultados de los procesos de se realizará de la siguiente forma:

Resúmenes de los informes de seguimiento y evaluación del Plan Estratégico 2027, que podrán descargarse del portal web de Transparencia de la Región de Murcia.

Informes de seguimiento y evaluación. Los documentos completos, incluidos sus anexos, se remitirán a los centros directivos que ejecutan medidas del PERM 22-27, a la Asamblea Regional de Murcia, a las organizaciones sindicales más representativas en el sector productivo murciano y a las asociaciones de empresas del sector productivo de la Región.

12.3. INDICADORES

Se consideran los siguientes tipos de indicadores:

- Indicadores de resultados, referidos a las consecuencias inmediatas generadas por las actuaciones.
- Indicadores de impacto, referidos a las consecuencias no inmediatas generadas por las líneas estratégicas y las actuaciones.
- Indicadores de contexto, referidos a la situación económica del Plan Estratégico.

Los indicadores de contexto y de impacto se consideran para el seguimiento y evaluación del Plan Estratégico, además de los indicadores de resultados, que se obtendrán a nivel de Línea Estratégica. Los indicadores por Línea serán objeto de identificación y cálculo en los Esquemas Operativos.

INDICADORES DEL PLAN ESTRATÉGICO

OBJETIVO	INDICADOR	DEFINICIÓN	FUENTE	DATO BASE	AÑO BASE	OBJETIVO 2027
A) Mejorar la competitividad a través de la innovación	Número de empresas	Nº de empresas registradas	INE	95.764	2020	110.000
	Personas trabajando en I+D	Nº de personas dedicadas a investigación en EJC (equivalente a jornada completa).	INE	4.218	2019	6.400
	Nº empresas innovadoras y/o basadas en procesos sostenibles	Nº de empresas innovadoras / sostenibles con gastos asociados a la innovación en la Región.	INE	957	2019	1.100
	Conexiones a internet empresas	% de empresas con conexión a internet y sitio web	CREM	86,5%	2021	92%
B) Profundizar en la internacionalización de la economía	Volumen total exportado	Volumen total exportado (millones de €).	CARM	9.952	2020	15.000
	Nº de empresas exportadoras	Nº de empresas que han realizado operaciones de venta en el exterior	INFO	6.747	2021	7.400
C) Reforzar las conexiones exteriores y la conectividad	Longitud de vías comunicación de altas prestaciones		Ministerio de transporte y CARM	598	2019	650
	Nº de conexiones aéreas internacionales		AENA	8	2019	20
	Nº de empresas asociadas a la ZAL de Cartagena y CAT de Murcia		CARM	0	2022	10

OBJETIVO	INDICADOR	DEFINICIÓN	FUENTE	DATO BASE	AÑO BASE	OBJETIVO 2027
D) Optimizar el sistema de agua y energía	Volumen de Agua reutilizada	Volumen de agua reutilizada para cualquier uso (Hm ³ /año)	CARM	98,8	2018	200,0
	Potencia energética renovable instalada para autoconsumo		CARM	65 MW	2021	130 MW
	Potencia instalada en generación de energía renovable con destino a red	Potencia instalada agregada de plantas fotovoltaicas eólicas y biomasa instaladas y operando en la Región de Murcia	Red Eléctrica	5.316 MW	2021	9.000
E) Promover un modelo turístico basado en los atractivos diferenciadores del territorio	Nº de pasajeros a través del aeropuerto (miles de personas)		AENA	1.089,9	2019	2.500
	Nº de plazas hoteleras de 4* y 5*		CREM	11.952	2021	15.500
	Nº pernoctaciones en plataformas de alquiler de corta estancia		INE-EXPERIMENTAL	932.000	2019	1.050.000
	Nº de afiliados al sector servicios con estudios específicos		CREM	404.842	2021	500.000

OBJETIVO ESTRATEGICO	INDICADOR	DEFINICIÓN	FUENTE	DATO BASE	AÑO BASE	OBJETIVO 2027
F) Adaptar el sistema de salud y de cuidado de las personas	Equipo de atención primaria	Nº equipos de atención primaria disponibles en la RM	CREM	85	2020	95
	Centros con servicios de salud mental	Nº de centros y unidades sanitarias públicas que prestan el servicio de salud mental	Portal sanitario de la Región de Murcia	17	2022	18
	Médicos por habitante	Número de médicos del sistema público de salud por cada mil habitantes	Ministerio de Sanidad	3,6	2020	4,1
	Tasa de riesgo de pobreza (indicador AROPE)	% de personas que está por debajo del umbral de la pobreza (umbral de la pobreza= 60% de la mediana de los ingresos por unidad de consumo).	INE (Encuesta de Condiciones de Vida)	34,7%	2021	26,6%
	Personas atendidas en residencias	Personas atendidas en residencias por cada 1000 habitantes	Informe Sector Geriátrico 2022	4	2020	5
G) Incrementar las capacidades del sistema de educación-formación	Tasa de Abandono escolar temprano	% de alumnado que no cursa estudios más allá de la enseñanza obligatoria.	INE	18,7%	2019	15%
	Alumnos en Educación Superior	% de personas cursando Educación Superior del total de población existente entre 20 y 24 años.	INE	25,8%	2022	35%
	Alumnos en FP Dual	% de personas cursando Formación Profesional Dual del total de población existente entre 15 y 24 años.	Observatorio de la Formación Profesional	5,92%	2021	12%
	Alumnos Universitarios en titulaciones STEM	% de personas cursando Estudios Universitarios en ramas STEM sobre el total estudiantes universitarios en la región.	CREM	47%	2022	52%
H) Integrar los procesos productivos y de bienestar	Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero	% de emisiones de gases de efecto invernadero con respecto a los valores registrados en el año 2005	MAGRAMA/CARM	28,1%	2019	35%
	Incremento del reciclaje de residuos	% de residuos reciclados respecto de 2015	INE	10,9%	2019	25%
	Volumen de agua disponible	% de agua disponible respecto de 2010	CREM	89,6%	2018	92%

OBJETIVO ESTRATEGICO	INDICADOR	DEFINICIÓN	FUENTE	DATO BASE	AÑO BASE	OBJETIVO 2027
I) Protección y regeneración ambiental del Mar Menor	Nivel de oxígeno en el agua	Miligramos de oxígeno por litro en las aguas del mar menor	CARM	7,75 mg/l	2022	8,5 mg/l
	Superficie de agricultura integrada o ecológica	% de superficie de agricultura integrada o ecológica	CARM	33,9%	2021	37%
J) Avanzar en la gobernanza pública	Procedimientos administrativos simplificados	% de procedimientos administrativos simplificados	CARM	20%	2022	100%
	Utilización de la e-administración	Nº Personas que interactúan con la Administración Pública a través de Internet.	INE (Encuesta sobre equipamiento y uso de TIC en los hogares)	681.718	2022	750.000